



# **PDDU/ CAUCAIA**

## **PLANO ESTRATÉGICO DO MUNICÍPIO**

**TASSO RIBEIRO JEREISSATI**  
GOVERNADOR DO ESTADO DO CEARÁ

**FRANCISCO DE QUEIROZ MAIA JÚNIOR**  
SECRETÁRIO DE INFRAESTRUTURA DO ESTADO DO CEARÁ

**DOMINGOS JOSÉ BRASILEIRO PONTES**  
PREFEITO MUNICIPAL DE CAUCAIA

**PEDRO AUGUSTO DE SALES GURJÃO**  
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E CONTROLE

**LÚCIA DE SALES MACEDO**  
SECRETÁRIA DO DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CIDADANIA

**JOAQUIM BENTO CAVALCANTE FILHO**  
SECRETÁRIO DE DESENVOLVIMENTO URBANO E INFRAESTRUTURA

**LANA AGUIAR ARAÚJO**  
COORDENADORA DO PROJETO DE DESENVOLVIMENTO URBANO E GESTÃO DOS RECURSOS HÍDRICOS DO ESTADO DO CEARÁ – PROURB-CE

**SÉRGIO DE CARVALHO LIMA CORDEIRO**  
COORDENADOR DO NÚCLEO DE GESTÃO DO PROURB/ CAUCAIA

---

---

# **PLANO ESTRATÉGICO DO MUNICÍPIO**

---

---

---

---

# ÍNDICE

---

---

<b>ÍNDICE</b>	<b>4</b>
<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>6</b>
<b>1. CONCEITUAÇÃO E METODOLOGIA</b>	<b>9</b>
<b>2. COMPREENSÃO DO MUNICÍPIO</b>	<b>12</b>
2.1 CARACTERIZAÇÃO SÍNTESE	13
2.2 TENDÊNCIAS ECONÔMICAS	16
2.3 AMBIENTE COMPETITIVO	18
<b>3. DIAGNÓSTICO</b>	<b>22</b>
3.1 PROBLEMAS	23
3.2. POTENCIALIDADES	27
<b>4. CENÁRIOS DE DESENVOLVIMENTO</b>	<b>30</b>
4.1 VARIÁVEIS	32
4.2 CENÁRIOS	33
<b>5. DIRETRIZES DE DESENVOLVIMENTO</b>	<b>36</b>
<b>6. IDENTIFICAÇÃO DE PROJETOS ESTRUTURANTES E PROGRAMAS ESPECIAIS</b>	<b>63</b>
6.1 PLANO DE ESTRUTURAÇÃO DA ORLA MARÍTIMA	65
6.2 PROJETO DE LIGAÇÃO MATÕES – SÍTIOS NOVOS – BOM PRINCÍPIO	67
6.3 REQUALIFICAÇÃO URBANÍSTICA DA ÁREA CENTRAL	69
6.4 PROGRAMA DE ESTRUTURAÇÃO DE ZONAS INDUSTRIAIS	71
6.5 PLANO DE RECUPERAÇÃO AMBIENTAL DA BACIA DO RIO CEARÁ	73
6.6 PLANO DE BAIRRO	75
6.7 ESTUDO DE DESENVOLVIMENTO E ESTRUTURAÇÃO MICROREGIONAL DO CIPP	77
6.8 PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO AGROINDUSTRIAL	79
6.9 PROJETO DE DESENVOLVIMENTO URBANO - CAUCAIA METRO	81
6.10 PLANO DE QUALIFICAÇÃO URBANA DO BOQUEIRÃO DA SERRA DO CAMARÁ	83
<b>7. EQUIPE TÉCNICA</b>	<b>85</b>

---

---

# **APRESENTAÇÃO**

---

---

O presente documento, é o resultado da segunda Etapa da primeira Fase do PDDU/CAUCAIA/ PLANO DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO URBANO DE CAUCAIA. O que se apresenta a seguir são as ações relativas à composição do PLANO ESTRATÉGICO PARA CAUCAIA, ou a definição dos compromissos com o futuro de desenvolvimento do Município.

Este instrumento urbano (PDDU) em fase de elaboração, faz parte do PROURB, Projeto de Desenvolvimento Urbano e Gestão dos Recursos Hídricos do Estado do Ceará, o qual conta com financiamento do Banco Mundial - BIRD, sendo coordenado pela Secretaria de Desenvolvimento Urbano do Estado do Ceará.

Como parte do Plano Estadual de Desenvolvimento Sustentável, o PROURB – CE abrange 44 cidades do Ceará, consideradas estratégicas, tendo como metas principais o fortalecimento institucional das prefeituras municipais e dos órgãos estaduais envolvidos, bem como a urbanização de áreas de risco no interior do Estado, o gerenciamento e provisão de recursos hídricos para os centros urbanos.

Com a Constituição Federal de 5 de outubro de 1988, todos os municípios com mais de 20.000 habitantes ficaram obrigados a elaborar seus Planos Diretores de Desenvolvimento Urbano, ou seja, os municípios passaram a ter a oportunidade de criar suas próprias leis orgânicas de acordo com as realidades e características sócio-econômicas locais.

O PLANO DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO URBANO/ PDDU é um instrumento de interesse da administração municipal e de toda a sociedade, pois ele aborda os vários problemas existentes no município, sejam sociais, econômicos ou ambientais, propondo soluções para obter uma melhoria da qualidade de vida de sua população.

O Plano não é feito apenas baseado em dados estatísticos, documentos e informações oficiais. Através do diálogo com os diversos órgãos públicos, agentes privados e representantes de diferentes segmentos da sociedade, ele organiza todas as informações sobre o município que se encontram dispersas inserindo no seu contexto, os anseios e as resistências políticas e administrativas, procurando soluções e indicando medidas que possam ser acionadas.

O PDDU é um instrumento fundamental para o desenvolvimento sustentado do município e de muita importância para todos os agentes econômicos, pois sugere os tipos de atividades produtivas e as áreas mais convenientes para sua implantação, a partir de uma correta avaliação das restrições e possibilidades para o pleno desenvolvimento de sua economia.

O PLANO DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO URBANO se refere basicamente aos aspectos urbanos de um município, mas não ignora o espaço rural, sendo ciente da sua interdependência com estes espaços urbanos. Para planejar é preciso considerar o município como um todo, não apenas em seus aspectos físicos, mas em todas as suas características e relações. A sua implementação requer a cooperação dos poderes executivo e legislativo, bem como de toda a sociedade, sendo necessário para isto a conscientização dos vários agentes quanto à sua necessidade e importância. A divulgação de seus objetivos e a participação ampla na sua elaboração podem motivar o

apoio da população, das diferentes lideranças e instituições, estimulando os responsáveis diretos por sua implementação e assegurando a sua continuidade.

Após concluídas as várias etapas deste PLANO DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO URBANO, este documento deverá ser submetido à aprovação pela Câmara Municipal, sancionado e promulgado pelo Prefeito. Seus objetivos, no entanto, têm um alcance de médio e longo prazo, estando desvinculado, portanto, de períodos de mandatos políticos.

---

---

# **1. CONCEITUAÇÃO E METODOLOGIA**

---

---

## CONCEITUAÇÃO

O Planejamento Estratégico de um município é uma tarefa de concepção coletiva, que envolve a participação da Administração Pública, do Legislativo Municipal, da Sociedade Civil, dos Setores Empreendedores bem como dos técnicos da equipe de consultores.

O Plano é uma proposição de objetivos e projetos estratégicos para o município, fundamentados em compromissos das instituições e dos agentes para sua implementação. É portanto um Plano de Compromissos, de Ação e de Resultados. A idéia primordial é saber mudar no momento oportuno e o maior desafio é definir com exatidão qual o contexto desta mudança.

## METODOLOGIA

Assumindo a participação como elemento obrigatório no processo de planejamento estratégico municipal, a elaboração do Plano Estratégico de Caucaia deu-se a partir da discussão e envolvimento da sociedade e poder público em dois momentos fundamentais.

A abordagem inicial deu-se através de cinco seminários temáticos, que contaram com a participação da sociedade civil em geral, lideranças comunitárias, vereadores, secretários municipais e secretários estaduais, dialogando sobre os seguintes temas :

- Circulação e Transportes
- Saúde, Educação, Desenvolvimento Social e Cidadania
- Desenvolvimento, Turismo e Meio Ambiente
- Desenvolvimento, Agroindustrialização e Apropriação de Recursos Naturais
- Desenvolvimento e Industrialização

A partir dos seminários obteve-se os subsídios necessários para a leitura de problemas e potencialidades, indicação dos cenários de desenvolvimento futuro e finalmente, para a definição das diretrizes estratégicas e projetos estruturantes para o município.

Em um segundo momento realizou-se reuniões específicas com cada secretaria municipal, visando aprofundar os temas abordados nos seminários, adequar a redação do plano às necessidades do município e enfatizar o compromisso conjunto estabelecido com o poder público para a efetivação do plano.

O presente documento divide-se em seis capítulos abordando os seguintes assuntos :

No primeiro capítulo apresentamos uma conceituação do que vem a ser "Planejamento Estratégico", e da metodologia utilizada para a elaboração deste plano estratégico para o município de Caucaia.

Apresentamos uma síntese da caracterização do município além de uma compreensão geral do ambiente competitivo global, nacional, estadual e regional em que o mesmo se insere, no segundo capítulo.

Os problemas e potencialidades levantados na caracterização do município são sintetizados e analisados no terceiro capítulo, constituindo um diagnóstico do município.

No quarto capítulo exercitamos um prognóstico, compondo dois diferentes cenários do futuro : O Cenário “Conservador” e o cenário de “Transformação”, indicando alternativas de mudança para o município.

Respondida as perguntas – “o que é o município” e “onde o município quer chegar”, resta responder “como atingir o futuro desejado”. Os caminhos para atingir este futuro, as ações e instrumentos concretos para viabilizá-lo compõe as diretrizes estratégicas, assunto abordado no quinto capítulo.

Finalmente no sexto capítulo compomos um elenco de Projetos Estruturantes, os quais correspondem às ferramentas de execução do planejado.

A fim de se obter uma visão geral da estrutura metodológica do Plano Estratégico, ilustramos a seguir na forma de diagramas as etapas que compõe este plano.

---

---

## **2. COMPREENSÃO DO MUNICÍPIO**

---

---

## 2.1 CARACTERIZAÇÃO SÍNTESE

### Localização

O município de Caucaia faz parte da Região Metropolitana de Fortaleza, tendo como limites o Oceano Atlântico ao Norte e os municípios de Maranguape ao Sul; Fortaleza, Maracanaú e Maranguape à Leste e São Gonçalo do Amarante e Pentecoste à Oeste. Possui uma área territorial de 1.293 km<sup>2</sup>, o que representa 0,82% da área do estado e lhe confere a 31<sup>o</sup> posição no ranking do estado.

### Acessos

A BR- 222 constitui o principal eixo viário do município juntamente com as BR-020 e CE-090, que margeia o litoral e ainda pela CE-421 que interliga a BR-222 nas imediações de Primavera ao Pecém. Com a implantação recente da Via Estruturante (CE-085), um novo vetor de organização viária se estabelece no município, indo em direção ao Oeste.

### Divisão Distrital

O município está subdividido em oito distritos : Caucaia Sede, Catuana, Guararu, Sítios Novos, Tucunduba, Mirambé, Bom Princípio e Jurema.

### Contexto Regional

A presença do Município no contexto regional metropolitano se vincula basicamente às atividades econômicas e sociais presentes no universo municipal e a distribuição destas atividades no espaço de forma equilibrada e com a adequada infra-estrutura de apoio às funções urbanas requeridas. Se por um lado existem atividades primárias, como a produção agropecuária, com criação intensiva de gado leiteiro ao longo da antiga Estrada do Icarai e alguma produção de coco da praia, caju e derivados, em algumas áreas irrigadas, já existem também um vetor de atividades secundárias em consolidação com os setores industriais mesmo que concentrados sem um contexto de organização logístico preciso.

As situações urbanas por sua vez congregam os usos de habitação, comércio, serviços em geral e serviços especiais ligados à atividade turística, como espaços não integrados. Observando-se a distribuição geo-política da Região Metropolitana verifica-se que Caucaia pode assumir lugar destacado na hierarquia urbana, dentre todas as outras cidades vizinhas, quando da consolidação do Complexo Industrial e Portuário do Pecém, se puder expandir sua área urbana e apresentar maior eficiência em seus serviços e equipamentos, já que está a meio caminho entre este grande empreendimento industrial e Fortaleza.

### **Ambiente Físico**

Em um município de tão grande dimensão, temos grande diversidade do meio ambiental: a zona costeira, composta pelas praias e dunas; os mangues e baixios pluviais, das bacias e foz do Rios Ceará e Barra Nova; as lagoas e lagamares; os açudes, de Capiné, Umari, distribuídos na área central do Município; dos Macacos, Bom Princípio, Ipueiras, Toque, Massapé, Minguau, Pão de Açúcar, ligados ao sistema hídrico do Rio Ceará e as serras de Maranguape, da Conceição, Camará e Juá.

### **População**

Em 1996 o município possuía 209.150 habitantes, divididos em 188.739 na zona urbana e 20.739 na zona rural. A população de Caucaia é acentuadamente jovem, com 40,14% da população total com menos de 15 anos, sendo maior que a faixa estadual, decorrente dos efeitos migratórios, do qual Caucaia é um receptor de população de outras áreas.

Na escala municipal o crescimento demográfico dá-se da seguinte forma : o distrito de Jurema detém uma das maiores taxas de crescimento, da ordem de 5% ao ano, sendo o distrito sede de Caucaia o segundo, com uma taxa geométrica de 4,75% ao ano. Os demais distritos são de natureza preponderantemente rural, com exceção de Sítios Novos. Bom Princípio evidencia estagnação populacional, tanto rural quanto urbana. Catuana, Guararu e Mirambé apresentam taxas elevadas de crescimento urbano, e Tucunduba cresce pouco, sendo um distrito rural.

### **Dimensão Social**

A renda per capita em Caucaia é de R\$1.401,00, estando abaixo da renda estadual e acima do limite de pobreza urbana fixado pelo Banco Mundial (U\$400,00). A taxa de analfabetismo infanto-juvenil é de 19,44%, abaixo da taxa estadual.

Os problemas sociais mais alarmantes são a prostituição infantil, a delinqüência juvenil, a violência urbana e a carência de redes adequadas de infra-estrutura que ocasionam epidemias como a dengue e o cólera.

### **Economia**

O seu crescimento tem se caracterizado por ser área de expansão da Capital, sendo que significativa parcela de sua população encontra-se fisicamente mais vinculada à Fortaleza do que à Caucaia, notadamente no distrito de Jurema. A economia do município de Caucaia obedece a um padrão preponderantemente baseado em atividades terciárias, vinculadas aos setores de comércio e serviços. Proveniente da dinâmica de Fortaleza, que vem deslocando para os seus arredores uma gama variada de atividades, a indústria vem se firmando, valendo-se do conjunto de incentivos fiscais que geram uma intensa competição intermunicipal pela opção dos investimentos.

## **Turismo**

Caucaia está inserida na Macroregião Turística Fortaleza/Metropolitana, que corresponde territorialmente à Região Metropolitana. O município de Caucaia destaca-se como pólo do turismo sol/praias e de esportes náuticos. No entanto suas potencialidades naturais, culturais e históricas, o habilitam a atender outros segmentos turísticos. Nas praias de Dois Coqueiros, Iparana, Pacheco, Icaraí, Tabuba e Cumbuco já existe um número considerável de equipamentos turísticos. Também no interior existem atividades de lazer como parques de vaquejada e casas de forró e está prevista a implantação de um parque temático e um kartódromo. Assim, as âncoras turísticas para o município de Caucaia são: o Turismo de lazer, o Turismo Cultural, o Turismo Ecológico e o Turismo Esportivo. Porém, com a implantação do Complexo Industrial Portuário do Pecém outra vocação e/ou potencialidade se constitui: o Turismo de Negócios.

## **Infra-Estrutura Urbana**

O município é abastecido de água proveniente do Complexo Pacoti – Riachão com distribuição feita pela CAGECE com cobertura de 35% da área urbana, pois apenas a Sede Municipal e o distrito da Jurema apresentam rede pública, atendendo 13,99% das habitações. O município de Caucaia possui um precário sistema de esgotamento sanitário, que sem nenhum tratamento, é lançado diretamente nos rios. Soluções paliativas são dadas como instalação de fossas e sumidouros, mas pelo fator de impermeabilidade do solo não funcionam satisfatoriamente e também contribuem para a poluição dos recursos hídricos. O Município possui sérios problemas de drenagem em sua Sede. O escoamento das águas pluviais é feito sobre a superfície, de forma natural ou através de um sistema de sarjetas nas vias pavimentadas, em seu núcleo mais antigo. A pouca e quase inexistente inclinação, devido a topografia plana na maioria das vias, e a própria irregularidade do regime pluvial constituem um fator desfavorável. Existem serviços de varrição de áreas públicas e coleta de lixo urbano, na Sede Municipal e principais distritos, abrangendo 51,90% dos domicílios do município. A quantidade aproximada de lixo coletado é de 180 toneladas/dia.

## 2.2 TENDÊNCIAS ECONÔMICAS

A fim de oferecer suporte ao planejamento estratégico de Caucaia e orientar a construção de cenários futuros de desenvolvimento, indicamos um quadro geral de tendências econômicas ideais, partindo da visão global à visão pontual, orientadas pela realidade, demanda e potencialidades de desenvolvimento do município.

### TENDÊNCIAS GLOBAIS

- A formação e consolidação de blocos econômicos
- A busca pelo desenvolvimento sustentável através da melhoria da produtividade, qualidade, condições sociais e respeito ao meio ambiente;
- A valorização da informação como elemento estratégico de desenvolvimento, apoiada em inovações tecnológicas constantes.
- O crescimento de atividades de lazer em harmonia com o meio ambiente, o Eco-Turismo.

### TENDÊNCIAS NACIONAIS

- Estabilização econômica
- Priorização de investimentos em capital humano
- Maior integração na economia mundial através do Mercosul
- Descentralização dos poderes federais e estaduais
- Aumento da autonomia municipal e valorização do poder local

### TENDÊNCIAS ESTADUAIS

- Industrialização do Estado, da região metropolitana e interiorização da indústria
- Aumento da disponibilidade de recursos hídricos
- Aumento da autonomia municipal
- Fortalecimento do turismo ecológico
- Diversificação dos eixos turísticos, quebra do monopólio do turismo litorâneo

### TENDÊNCIAS REGIONAIS

- Acesso a financiamentos internacionais : fundos de desenvolvimento, fundos ambientais, fundos sociais
- Consolidação do Complexo Industrial e Portuário do Pecém
- Atração de investimentos e empreendedores industriais
- Formação do maior pólo industrial do Estado
- Intensificação do turismo a partir de investimentos na região: via estruturante, parque temático, parque botânico, aeroporto regional.

### **TENDÊNCIAS MUNICIPAIS**

- Fortalecimento econômico e social a partir dos esforços de planejamento municipal
- Aumento da industrialização devido à consolidação dos distritos industriais do município
- Atração de investimentos privados
- Atração de financiamentos internacionais
- Autonomia financeira do município com o aumento da arrecadação de impostos municipais.

## 2.3 AMBIENTE COMPETITIVO

O ambiente competitivo regional em que Caucaia está inserido, abrange uma área de influência que podemos delimitar em seis municípios principais.

MUNICÍPIO	LOCALIZAÇÃO ACESSOS	PONTOS FORTES	PONTOS FRACOS
Fortaleza	A Nordeste de Caucaia. Acesso pela BR-222	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capital do Estado</li> <li>Pólo de Serviços, Comércio e Educação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pobreza urbana</li> <li>Violência urbana</li> <li>Desemprego</li> </ul>
Maracanaú	A Sudeste de Caucaia Acesso pela CE-021	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parque industrial consolidado</li> <li>Atração de indústrias</li> <li>Alto desempenho econômico</li> <li>2º renda interna e arrecadação de ICMS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitação geográfica</li> <li>Pouca diversificação econômica</li> <li>Abastecimento d'água</li> </ul>
Eusébio	A Oeste de Caucaia Acesso pela CE-207	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maior renda per capita do Estado</li> <li>Pólo turístico nacional (Beach Park)</li> <li>Atração de indústrias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitação geográfica</li> </ul>
Horizonte	A Sudoeste de Caucaia Acesso pela BR-116	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disponibilidade de recursos hídricos</li> <li>Acesso pela BR-116</li> <li>Parque industrial em consolidação</li> <li>Atração de indústrias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitação geográfica</li> <li>Prostituição</li> <li>Violência</li> <li>Infra-estrutura urbana</li> </ul>
São Gonçalo do Amarante	A Leste de Caucaia Acesso pela BR-222 e Via Estruturante	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalação do CIPP</li> <li>Turismo litorâneo, favorecido pela via estruturante</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baixo desempenho econômico</li> </ul>
Maranguape	A sul de Caucaia Acesso pela CE-021	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reservas e abastecimento de água</li> <li>Saúde</li> <li>Diversidade climática</li> <li>Potencial turístico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baixo desempenho econômico</li> <li>Atração de poucas indústrias</li> </ul>

A fim de identificar o ambiente competitivo em que o município de Caucaia está inserido, e sua posição frente aos demais municípios concorrentes, analisaremos os municípios segundo índices populacionais, sociais e econômicos, dando destaque a atração de novas indústrias, investimentos e geração de empregos diretos.

**Tabela 1.1 - Dados Populacionais - 1996**

Municípios	População 1996	Tx. crescimento Anual (91-96)	Tx. Urbanização 1996	Densidade Demográfica 1996
Caucaia	209150	4,84%	90%	174,93
São Gonçalo	32687	2,22%	61%	38,65
Maracanaú	160065	0,37%	100%	1623,38
Horizonte	25382	6,78%	59%	132,27
Eusébio	27206	5,92%	100%	348,79
Fortaleza	1965513	2,13%	100%	6263,59
Maranguape	82064	2,74%	75%	125,33

Fonte : IBGE

Caucaia possui a 2ª maior população, após Fortaleza e apresenta a 3ª maior taxa de crescimento após Horizonte e Eusébio.

Caucaia atinge atualmente uma taxa de 90% de urbanização, enquanto Maracanaú, Eusébio e Fortaleza são municípios totalmente urbanizados.

**Tabela 1.2 – Dados Sociais**

Municípios	Escolas por 1000 habs. 1995	Professores por 100 alunos 1995	Leitos por 100 habs. 1995	Analfabetismo 11 a 17 anos 1995	Mortalidade Infantil 1995
Caucaia	1,3	3,3	0,08	19,44%	47
São Gonçalo	2,6	4,2	0,07	21,53%	47
Maracanaú	1,8	3,2	0,22	9,39%	47
Horizonte	1,2	3,2	0,07	23,78%	46
Eusébio	1,4	3,2	0,04	7,60%	17
Fortaleza	0,9	3,2	0,33	-	-
Maranguape	1,3	3,2	0,36	18,73%	46
<b>Média</b>	1,5	3,4	0,17	16,75%	42

Fonte : IPLANCE - Anuário Estatístico do Ceará

Caucaia está abaixo da média no que diz respeito a escolas por habitantes, número de professores por alunos, número de leitos por habitantes, e acima da média quanto a analfabetismo infanto-juvenil e mortalidade infantil. O município portanto não se destaca dos demais quanto aos índices sociais considerados.

**Tabela 1.3 - Dados de Infra Estrutura Urbana**

Municípios	% População com abastecimento d'água 1995	% Domicílios com Esgotamento Sanitário 1996	% Domicílios com Coleta de Lixo 1991
Caucaia	11,79%	43,41%	51,90%
São Gonçalo	16,94%	0,71%	7,21%
Maracanaú	10,35%	65,41%	71,38%
Horizonte	-	23,61%	30,56%
Eusébio	-	7,52%	14,90%
Fortaleza	83,33%	40,00%	85,00%
Maranguape	34,95%	0,00%	35,00%

Fonte : IPLANCE - Anuário Estatístico do Ceará

Quanto a infra-estrutura urbana o abastecimento d'água em Caucaia é bastante deficiente atendendo apenas 11,79% da população, colocando o município em desvantagem com relação a Fortaleza e Maranguape. Quanto ao esgotamento sanitário e coleta de lixo Caucaia ocupa a 2ª e 3ª posição frente aos demais municípios considerados.

**Tabela 1.3 - Dados Econômicos - 1995**

Municípios	Renda Interna 1995 (R\$1.000)	ICMS 1995	Renda Per Capta 1995 (R\$)	Est. Comerciais 1995	Nº de Industrias 1995
Caucaia	272.336,00	7.750.645,00	1.401,00	1990	269
São Gonçalo	19.629,00	350.222,00	629,00	368	27
Maracanaú	1.544.972,00	60.026.143,00	7.489,00	1476	253
Horizonte	189.257,00	7.984.240,00	8.756,00	269	63
Eusébio	261.502,00	1.412.555,00	10.970,00	184	55
Fortaleza	7.309.271,00	754.145.257,00	3.732,00	33320	5793
Maranguape	88.367,00	3.486.332,00	1.114,00	701	124

Fonte : IPLANCE - Anuário Estatístico do Ceará

Caucaia possui a 3ª renda interna, sendo 5 vezes menor do que Maracanaú que ocupa o 2º lugar. Apresenta a 5ª posição em renda per capita, sendo 2,5 vezes menor do que Fortaleza, 5 vezes menor do que Maracanaú, 6 vezes menor do que Horizonte e 8 vezes menor do que Eusébio. Quanto a arrecadação de ICMS, Caucaia ocupa a 4ª posição no Estado, com valores semelhantes à Horizonte em 3º lugar, porém apresentando grandes desproporções em relação aos demais primeiros municípios, Fortaleza e Maracanaú. Todas estas diferenças tornam-se mais significativas quando se constata que Caucaia ocupa a 2ª posição do Estado em número de habitantes e de estabelecimentos industriais e comerciais.

**Tabela 1.4 – Industrialização**

Municípios	Novas Indústrias	Investimento Total	Empregos Diretos
Caucaia	82	520.144.057,00	13364
São Gonçalo	8	861.498.000,00	1290
Maracanaú	51	779.151.600,00	14441
Horizonte	27	148.090.258,00	5046
Eusébio	30	148.200.000,00	2909
Fortaleza	28	240.563.141,00	6836
Maranguape	24	69.944.100,00	4653

Fonte : SDE – Programa de Desenvolvimento Industrial e Atração de Investimentos – Set / 98

A tabela 1.4 acima ilustra a recente intensificação do processo de industrialização em que estão inseridos os municípios da Região Metropolitana de Fortaleza. A totalização de novas indústrias corresponde àquelas que assinaram o protocolo de intenções com o governo do estado do Ceará até o mês de setembro de 1998, algumas já estão em funcionamento outras ainda em processo de implantação.

Verifica-se que Caucaia é o município que atraiu o maior número de novas indústrias, seguido por Maracanaú e Eusébio. No entanto, esta liderança em número de novas indústrias não significou o maior volume de investimentos (3ª posição), nem a maior geração de empregos diretos (2ª posição).

São Gonçalo com apenas 8 novas indústrias captou o maior volume de investimentos, porém com a menor geração de empregos diretos de todos, visto que uma das novas indústrias é a Cia. Siderúrgica do Ceará, empreendimento que representa o investimento de R\$ 800.000.000,00. Maracanaú figura na 2ª posição quanto ao número de novas indústrias e investimento total no município, além de apresentar o maior número de empregos diretos gerados.

A partir deste quadro, é possível identificar que São Gonçalo do Amarante, por tratar-se de município limítrofe e compartilhar de interesses econômicos na área de abrangência do CIPP, e Maracanaú, por apresentar vantagens infra estruturais para o estabelecimento de novas indústrias, são os principais concorrentes de Caucaia no que diz respeito a atração de novas indústrias para o município.

---

---

## **3. DIAGNÓSTICO**

---

---

### **3.1 PROBLEMAS**

A análise do quadro geral do município, tratando dos diferentes aspectos presentes nas escalas regional, municipal e urbana (distrito sede), nas dimensões econômica, social, e ambiental permite a identificação de uma série de problemas, os quais serão tratados nesta segunda fase – PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO, quando serão definidas as políticas, diretrizes, ações estratégicas, instrumentos e projetos/programas estruturantes. Estes problemas foram classificados segundo suas implicações sobre o território, bem como a forma como se espacializam.

#### **Quadro Geral de Problemas**

<b>ECONÔMICOS</b>	<b>SOCIAIS</b>	<b>TERRITORIAIS AMBIENTAIS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Carência de infraestrutura de suporte à atividade agropecuária</li> <li>- Atividades de mineração degradando o meio natural</li> <li>- Industrialização recente</li> <li>- Impactos sócio-ambientais do turismo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Carência por equipamentos de educação</li> <li>- Serviços de saúde ineficientes e carência de equipamentos</li> <li>- Demanda por programas de desenvolvimento humano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conflitos de uso e ocupação do solo e redes de infraestrutura deficitária</li> <li>- Carência por meios de transportes e sistema de circulação local precário</li> <li>- Atividades humanas degradando o meio ambiente</li> </ul>

## DIMENSÃO ECONÔMICA

### **Insustentabilidade da Atividade Agropecuária**

- Baixo índice de produtividade, diminuição dos rebanhos e das áreas plantadas
- Acesso deficitário para o sertão
- Técnicas rudimentares. Baixo nível de educação dificulta absorção de técnicas modernas
- Falta de insumos básicos (sementes, defensivos agrícolas e outros )
- Problemas de armazenamento, distribuição e comercialização
- Elevado grau de concentração de terras (latifúndios = 80,88% da área total)
- Dificuldade de acesso ao crédito rural
- Falta de política agrícola

### **Atividades de mineração degradando o meio natural**

- Grande número de lavras clandestinas
- Extração de madeira para fabricação de carvão causando desmatamento e erosão do solo
- Soterramento de minerais devido à ocupação urbana desordenada
- Impermeabilização do solo por construções que impedem a recarga dos aquíferos
- Áreas abandonadas sem reabilitação
- Utilização de técnicas rudimentares comprometendo a segurança
- Exploração de mão de obra infantil

### **Industrialização recente**

- Alta polarização de Fortaleza
- Infra-estrutura insuficiente ( energia, água, esgoto, drenagem e telefonia)
- Abastecimento de água insuficiente
- Baixo nível de qualificação da população
- Problemas de desapropriação de terras
- Morosidade do sistema de financiamento e incentivos fiscais

### **Impactos sócio-ambientais do turismo**

- Explosão imobiliária
- Limpeza urbana deficitária frente a intensa atividade turística
- Poluição de rios e praias
- Impacto ambiental provocado pelas intervenções humanas

### **Baixa qualidade no atendimento Turístico**

- Falta de equipamentos de apoio às atividades turísticas
- Estruturas de acesso deficitárias às zonas turísticas
- Baixa qualificação dos serviços prestados aos turistas

---

## DIMENSÃO SOCIAL

---

### Carência por equipamentos de educação

- Baixa Capacitação dos Recursos Humanos
- Inexistência de Cursos Profissionalizantes
- Má conservação do Parque Escolar (problemas de água, esgoto e de arquitetura)
- Abastecimento de água de poço imprópria para consumo
- Falta de recursos materiais e humanos no segmento da Informática
- Inadequação do Currículo Escolar
- Delinqüência /drogas/gangues
- Inexistência de Centros de Lazer Cultural
- Deficiência de Quadras de Esportes

### Serviços de saúde ineficientes e carência de equipamentos

- Serviços de atendimento hospitalar insuficientes
- Unidades de postos de saúde e hospitais insuficientes
- Serviços de atendimento de emergência insuficientes
- Serviços de atendimento médico na zona litorânea insuficientes
- Carência de serviços médicos no sertão
- Ocorrência de epidemias tipo dengue. Verminoses
- Número insuficiente de profissionais da saúde
- Instalações arquitetônicas inadequadas
- Abastecimento de água de poço imprópria para consumo
- Centralização das decisões e burocracia

### Demanda por programas de desenvolvimento humano

- Desnutrição
- Pobreza
- Desemprego
- Indigência
- Abandono
- Falta de atendimentos médicos
- Falta de instrução da população
- Falta de moradia
- Invasões de terra
- Aumento das áreas de ocupação
- Delinqüência / drogas / Gangues / prostituição infantil
- Ocupação de áreas de risco e de preservação ambiental
- Diminuição do efetivo da polícia militar e dos equipamentos de segurança
- Aumento da violência e de arrombamentos à propriedade privada

## DIMENSÃO DO DESENVOLVIMENTO URBANO E PROTEÇÃO AMBIENTAL

### Conflitos de uso e ocupação do solo e redes de infra-estrutura deficitária

- Crescimento urbano desordenado
- Invasões de terra
- Ocupação urbana em áreas de proteção ambiental (dunas, rios faixas de areia etc.)
- Falta de rede de abastecimento d'água
- Falta de rede de esgoto
- Rede elétrica insuficiente
- Serviços de limpeza urbana deficiente
- Inexistência de análise prévia à perfuração de poços subterrâneos
- Fiscalização de obras deficiente
- Serviços de manutenção e conservação do patrimônio municipal deficiente
- Problemas de energia e telefonia celular

### Carência por meios de transportes e sistema de circulação local precário

- Falta de ligação Sede – Jurema
- Falta de ligação Cumbuco - Pecém
- Inexistência de via Litorânea
- Ligação deficitária (CE-090) Iparana - Cumbuco
- Falta de previsão de ligação com o Sertão / açudes metropolitanos
- Falta de infra-estrutura para o transporte de bicicletas
- Previsão de divisão da Sede Municipal e dos bairros da Jurema pela futura Linha Metroviária
- Previsão de degradação da Sede Municipal devido ao terminal de trens metroviários.
- Concorrência futura Metrofor x linhas de ônibus

### Atividades humanas degradando o meio ambiente

- Assoreamento dos rios
- Devastação dos mangues
- Ocupação das dunas
- Recuo das faixas de areia das praias
- Comprometimento dos recursos aquíferos pela ocupação urbana
- Ocupação dos terrenos em volta das lagoas
- Poluição das praias e rios por problemas de drenagem e esgotamento
- Desmatamento da vegetação nativa e de proteção do solo devido a mineração

### **3.2. POTENCIALIDADES**

---

A partir da realização da caracterização do município de Caucaia, foi possível levantar uma série de vantagens locais e potencialidades de desenvolvimento existentes no município. As vantagens locais e potencialidades são os pontos fortes para o desenvolvimento do município. Em Caucaia são destacadas cinco potencialidades principais :

• **VANTAGENS LOCAIS**

• **INDUSTRIALIZAÇÃO**

• **TURISMO**

• **AGROINDUSTRIALIZAÇÃO**

• **PÓLO DE CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL**

## VANTAGENS LOCACIONAIS

- O município foi escolhido como uma das 44 cidades estratégicas do Ceará fazendo parte do PROURB Fortaleza, inserido portanto no plano de desenvolvimento sustentável 1995-1998.
- O município está localizado na Região Metropolitana de Fortaleza, com possibilidade de assimilar positivamente as externalidades urbanas concentradas na RMF.
- Disponibilidade de razoável infra-estrutura de transportes e comunicação.
- Futura instalação da linha TRONCO-NORTE do Metrofor – transporte metropolitano de Fortaleza – possuindo 4 estações na Jurema, e uma estação na sede de Caucaia.
- A implantação do Complexo Industrial e Portuário do Pecém, parcialmente em seu território, como elemento de atração de indústrias para o município devido à diversidade de infra-estrutura oferecida: Sistema rodoviário de acesso; Sistema ferroviário de acesso; Usina Siderúrgica; Refinaria de derivados de petróleo; Pólo Metal-Mecânico; Usina Termelétrica; Plantas de autopeças; Aeroporto regional executivo.
- Proximidade com as cinco instituições de ensino superior de Fortaleza que garantem a formação de mão de obra qualificada para lidar com as inovações tecnológicas.
- Caucaia é um dos municípios atendidos pelo PROARES – programa de apoio às reformas sociais – para o desenvolvimento de crianças e adolescentes do estado do Ceará.
- Está previsto a construção, em etapas, de um conjunto de açudes no território do município para o abastecimento d'água das áreas urbanas e da zona industrial do Porto do Pecém.
- Instalação do Parque temático “White Water”, empreendimento do setor turístico capaz de gerar um número considerável de empregos e alavancar o desenvolvimento urbano na localidade de Genipabu, onde está inserido.
- Potencial turístico devido à diversidade climática: praia – serra – sertão, além da proximidade com Fortaleza.
- Existência do maior pólo turístico em número de visitantes do Ceará no Cumbuco.
- Caucaia faz parte da região piloto do PRODETUR (ao lado de São Gonçalo, Paracuru, Paraipaba, Trairi e Itapipoca) para a implantação do programa cujos projetos incluem obras de infra-estrutura (rodovias, aeroportos, abastecimento d'água, esgotamento sanitário), de proteção do meio ambiente, e ações de desenvolvimento institucional (fortalecimento de órgãos públicos estaduais e municipais, planejamento e capacitação de recursos humanos); já tendo sido implantado algumas destas obras como a rodovia estruturante do turismo.

## INDUSTRIALIZAÇÃO

- Implantação do CIPP (Complexo Industrial e Portuário do Pecém) e conseqüente diversidade de infra-estrutura oferecida
- Proximidade com Fortaleza e outros municípios metropolitanos com desenvolvimento industrial consolidado
- Disponibilidade de razoável infra-estrutura de transportes existente e a ser implementada
- O município será atendido pela linha tronco norte do Metrofor

## TURISMO

- Diversidade climática (Serra - Praia- Sertão)
- Proximidade com Fortaleza
- Inserção do município na região piloto do PRODETUR (rodovia estruturante do turismo)
- A praia do Cumbuco é o pólo turístico mais visitado do Ceará
- Caucaia possui um dos maiores litorais da região metropolitana de Fortaleza
- Instalação do Parque White Water
- Existência da FAMA (Fundação do Meio Ambiente do Município) como órgão capaz de alavancar uma eficiente política de proteção do meio ambiente
- Parque botânico

## AGROINDUSTRIALIZAÇÃO

- Potencial de aproveitamento das águas dos quatro açudes previstos em seu território para irrigação, bem como de suas bacias
- Sítios Novos como pólo de vocação agro-industrial
- Porto do Pecém como centro de exportação da produção
- Grande extensão territorial do meio rural do município
- Aproveitamento das BR's existentes para escoamento da produção agro-industrial
- Experiências de fruticultura com sucesso comprovado em áreas com características geoambientais semelhantes

## PÓLO DE CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL

- Perspectiva de criação de empregos para profissionais capacitados a partir da industrialização do município como elemento gerador de demanda por escolas de nível técnico e terceiro grau.
- Integração do parque industrial em vias de implantação ao *campi* universitário localizado na região metropolitana, estabelecendo-se programas de formação e capacitação integrada para graduandos e pós graduandos.

---

---

## **4. CENÁRIOS DE DESENVOLVIMENTO**

---

---

A formatação de cenários de desenvolvimento, possibilita a antecipação e compreensão de riscos, desafios, problemas e potencialidades, a fim de nortear a construção de um futuro desejado para o município de Caucaia.

A partir da caracterização e diagnóstico realizados, variáveis e premissas foram levantadas com o intuito de fornecer suporte a construção dos cenários.

As variáveis selecionadas são dados demográficos e econômicos, que auxiliam na previsão do crescimento da cidade e na transformação das atividades econômicas realizadas na cidade.

As premissas fornecem uma visão geral das expectativas de futuro para o Brasil, Região Nordeste e estado do Ceará refletidas no cenário futuro de Caucaia.

Dois cenários são apresentados neste estudo, denominados : “Cenário Conservador” e “Cenário de Transformação”.

O Cenário Conservador corresponde a uma visão indesejada do futuro, em que não há mudanças e interferências significativas na composição e influência das variáveis de desenvolvimento.

O Cenário de Transformação corresponde a uma visão inovadora do futuro, que desperta para a necessidade de ações concretas e preparação para o desafio futuro da mudança.

## 4.1 VARIÁVEIS

### Crescimento Demográfico do Município

O crescimento demográfico no município de Caucaia tem ocorrido no sentido Sul-Norte, ou interior-litoral, e oeste-leste ou Fortaleza-CIPP (Complexo Industrial e Portuário do Pecém).

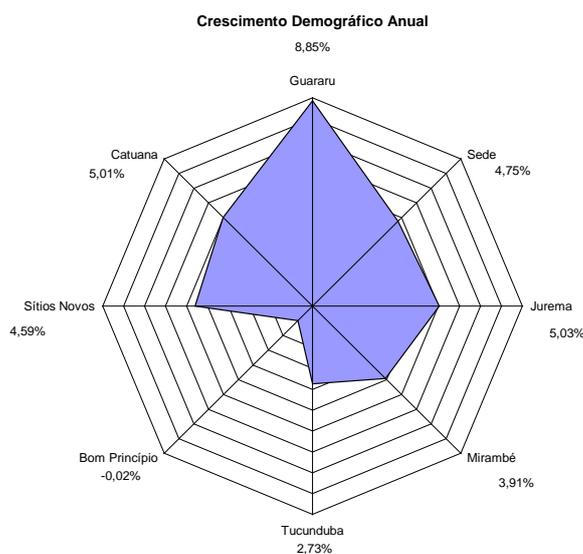
As maiores taxas anuais de crescimento correspondem às regiões distritais de Guararu, Jurema, Catuana, Sede municipal e Sítios novos.

#### Crescimento Demográfico

Distritos	1991*	1996*	Taxa Anual
Sede	72792	91806	4,75%
Bom Princípio	2283	2281	-0,02%
Catuana	4337	5537	5,01%
Guararu	2179	3330	8,85%
Jurema	75434	96414	5,03%
Mirambé	3101	3757	3,91%
Sítios Novos	3113	3897	4,59%
Tucunduba	1860	2128	2,73%
<b>POP Total</b>	<b>165.099</b>	<b>209.150</b>	<b>4,84%</b>

Fonte : \* IBGE

- As áreas de menor crescimento são Mirambé e Tucunduba.
- Verifica-se também a existência de uma área de crescimento negativo, o distrito de Bom Princípio.
- Com a instalação do Complexo Industrial e Portuário do Pecém, as áreas distritais de Catuana e Guararu sofrerão maior intensificação no processo de crescimento e adensamento demográfico.



## **4.2 CENÁRIOS**

---

Para a construção dos cenários de desenvolvimento futuro de Caucaia foram consideradas as seguintes premissas:

- A economia brasileira continuará estável
- A economia brasileira continuará buscando maior participação no mercado mundial
- A região Nordeste, e principalmente o Estado do Ceará, serão alvo de investimentos privados e internacionais crescentes
- O programa de interiorização da indústria no Estado do Ceará, continuará atraindo indústrias para o interior do Estado
- O programa de interligação de bacias hidrográficas no Estado do Ceará será implementado, aumentando a disponibilidade de recursos hídricos em todo o Estado
- O Complexo Industrial Portuário do Pecém será implementado e dinamizará a economia estadual
- O eco-turismo e turismo ecológico continuarão crescendo mundialmente
- A atividade do turismo no Estado do Ceará aumentará e se diversificará, expandindo para áreas não litorâneas

CENÁRIO CONSERVADOR	CENÁRIO DE TRANSFORMAÇÃO
<p><b><i>Caucaia não desenvolverá seu potencial agropecuário.</i></b></p> <p>A falta de uma política de desenvolvimento agrícola, desperdiça o potencial de novos açudes com a possibilidade de irrigação de grandes extensões de terras, e a consolidação de uma produção agro-industrial competitiva.</p>	<p><b><i>Caucaia será um pólo competitivo de produção agro-industrial.</i></b></p> <p>Através de um plano diretor rural, Caucaia contará com a definição das áreas prioritárias de irrigação, além de diretrizes e programas para o desenvolvimento da produção agropecuária, compondo um eixo de agroindustrialização interligado com o Complexo Industrial do Pecém – CIPP</p>
<p><b><i>Caucaia apresentará serviços de infraestrutura deficitários.</i></b></p> <p>A ausência de uma rede de abastecimento d'água e esgotamento sanitário aliada à problemas de drenagem, contribuem para o agravamento do quadro de saúde pública e degradação do meio ambiente.</p>	<p><b><i>Caucaia contará com uma rede eficiente de infraestrutura.</i></b></p> <p>A implantação de uma infra-estrutura de serviços eficientes contribuirá para a melhoria da qualidade de vida da população e para a preservação do meio ambiente.</p>
<p><b><i>Caucaia não apresentará um desenvolvimento industrial competitivo.</i></b></p> <p>A indefinição de uma política de desenvolvimento para os distritos industriais constituem um obstáculo ao crescimento competitivo da industrialização de Caucaia, perdendo espaço para municípios da região metropolitana.</p>	<p><b><i>Caucaia apresentará um desenvolvimento industrial competitivo no cenário nacional e internacional.</i></b></p> <p>Através de uma política clara de desenvolvimento, articulada com o CIPP, Caucaia se capacitará para atrair investimentos industriais, ampliando sua participação no mercado, liderando o programa estadual de industrialização e se inserindo no mercado internacional.</p>
<p><b><i>Caucaia não será um pólo turístico competitivo no cenário nacional.</i></b></p> <p>A falta de infra-estrutura, a baixa qualificação dos serviços e a contínua degradação do meio ambiente, constituem obstáculos para o desenvolvimento turístico de Caucaia.</p>	<p><b><i>Caucaia fará parte do roteiro turístico nacional e internacional</i></b></p> <p>O desenvolvimento das potencialidades naturais de Caucaia, aliado à implantação de uma infra-estrutura eficiente e de programas de incentivo constituem fatores de dinamização do turismo atraindo novos investimentos e inserindo Caucaia num contexto turístico mais amplo.</p>

CENÁRIO CONSERVADOR	CENÁRIO DE TRANSFORMAÇÃO
<p><b><i>Caucaia apresentará um quadro de graves problemas sociais.</i></b></p> <p>Os graves problemas sociais de Caucaia comprometem a imagem do município e a atração de empreendimentos. A violência urbana, somada às deficiências de infraestrutura e atendimento social poderão inviabilizar o desenvolvimento do município.</p>	<p><b><i>Caucaia será uma cidade saudável.</i></b></p> <p>O diagnóstico dos problemas sociais e implementação das soluções se dará com a participação da sociedade organizada, na escala dos bairros que compõe os núcleos urbanos do município. A população terá melhor qualidade de vida através da implementação de programas sociais e participará ativamente na resolução de seus problemas.</p>
<p><b><i>As áreas de dunas, margens de rios e lagoas sofrerão deterioração ambiental pela ocupação urbana desordenada.</i></b></p> <p>A degradação do meio ambiente continuará e os recursos naturais do município ficarão bastante danificados, não sendo criados mecanismos de proteção e programas de recuperação ambiental.</p>	<p><b><i>O meio ambiente será preservado, assim como as áreas em processo de degradação serão alvo de programas de recuperação ambiental.</i></b></p> <p>Caucaia criará zonas de proteção ambiental nas áreas de dunas, margens de rios e lagoas, sendo criados, ao longo dessas zonas, áreas de ocupação urbana especial.</p>

---

---

## **5. DIRETRIZES DE DESENVOLVIMENTO**

---

---

As Diretrizes de Desenvolvimento apontam os caminhos para que o município atinja o futuro desejado. Uma vez definido o que é o município, o que ele deseja ser no futuro e aonde ele quer chegar, resta responder como Caucaia passará pela transformação necessária a seu desenvolvimento futuro.

As Diretrizes Estratégicas desdobram-se em ações estratégicas e instrumentos, que culminam em projetos concretos de transformação do município.

A partir do levantamento de problemas e potencialidades, e cenários de futuro traçados, foram apontadas 5 diretrizes estratégicas :

**1. Diretriz de desenvolvimento industrial**

**2. Diretriz de desenvolvimento do turismo**

**3. Diretriz de desenvolvimento rural**

**4. Diretriz de qualificação urbana e Ambiental**

**5. Diretriz de desenvolvimento da qualidade de vida da população**

## DIRETRIZ ESTRATÉGICA 01

**CAUCAIA TERÁ UMA ECONOMIA DE BASE INDUSTRIAL FORTE COM O ESTABELECIMENTO DE INDÚSTRIAS DIVERSIFICADAS DIRECIONADAS PARA OS MERCADOS NACIONAL E INTERNACIONAL, BUSCANDO SEU DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.**

### **COMPONENTE 01: INCREMENTAR A POLÍTICA DE ATRAÇÃO DE INDÚSTRIAS**

#### **AÇÕES:**

- Consolidar os Distritos Industriais existentes com infra-estrutura básica necessária (urbanística, energia elétrica, água, telefone, gás, etc.) para a implantação de empresas industriais
- Ordenar uma sistemática de implantação das empresas nos Distritos Industriais de Caucaia
- Concentrar esforços no curto prazo, na atração diversificada aos vários distritos industriais ora em implantação no Município, como: os setores de metal - mecânico, montagens, transformação de petróleo, eletrodomésticos, alimentos, produtos e componentes de informática, bem como em suas respectivas cadeias produtivas.
- Estimular treinamentos para mão de obra, buscando sua qualificação através de cursos profissionalizantes, juntamente com órgãos estaduais, federais e privados, de acordo com a demanda das empresas que se estabelecem no município
- Capacitar pessoal do município para assumir posições gerenciais e administrativas.
- Ordenar a disponibilidade de locais para implantação de indústrias, definindo programas especiais e consolidando a política já iniciada pelo Município em seus distritos, vinculando-os ao Complexo Industrial Portuário do Pecém.
- Implementar política de controle ambiental

#### **INSTRUMENTOS:**

- Agilizar junto ao Governo do Estado a liberação dos recursos necessários à fixação das indústrias no Município
- Mapeamento da disponibilidades de instalação industrial no Município e quadros de vantagens de localização, demonstrando para os empresários, através da mídia, as vantagens de localização e dos incentivos que o município oferece
- Montagem de Sala de Recepção de Empreendedores e Investidores
- Otimização dos Serviços de Comunicações e Difusão
- Elaboração de Home Page da Secretaria de Desenvolvimento Econômico
- Desburocratizar os procedimentos administrativos, integrando com os demais serviços municipais relacionados com os empreendimentos industriais
- Preparar material de divulgação para motivar o empresário e conscientizar a população local de sua participação no processo de industrialização do município
- Cadastro dos tipos de resíduos sólidos e líquidos produzidos pelas indústrias

### **AGENTES:**

- SDE/ Secretaria do Desenvolvimento Econômico
- SDE/ Estadual
- CODECE/ Companhia do Desenvolvimento do Estado do Ceará
- Secretaria Municipal da Educação e Desporto
- SECITECE/ Secretaria da Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente
- SENAI
- SEBRAE
- Fundação de Desenvolvimento do Turismo e Cultura de Caucaia
- SINFRA – Secretaria e infra-estrutura de Caucaia
- Secretaria de Desenvolvimento Social e Cidadania do Município

### **PARCERIAS:**

- SDE/Estadual
- CODECE – Companhia do Desenvolvimento do Estado do Ceará
- SECITECE – Secretaria da Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará

## **COMPONENTE 02: FORTALECER O DESENVOLVIMENTO DE MICRO E PEQUENAS EMPRESAS**

### **AÇÕES:**

- Incentivar o surgimento de novas lideranças no setor, promovendo treinamento e capacitação de jovens empresários
- Consolidar parcerias para sistemas de financiamento à pequenos negócios e instrumentos de trabalho para prestadores de serviços
- Expandir e apoiar as atividades produtivas formais de micro e pequena dimensão e informais. Incluindo a estas a implantação de pólos micro - industriais.
- Conceder facilidades fiscais aos micro - empresários informais de forma a qualificá-los no futuro a sua transformação e a consolidação de suas atividades produtivas.
- Incentivar projetos associativos de caráter cooperativo ou comunitário.
- Definir critérios para estender os incentivos fiscais do município (isenção de ISS, IPTU etc) às micro e pequenas empresas (fabris, comerciais e prestadoras de serviço) locais
- Aderir ao SIMPLES (Imposto Simplificado para Micro Empresas)
- Orientação para o Licenciamento Ambiental

### **INSTRUMENTOS:**

- Pesquisa de demanda de disponibilidade para produção de bens pela micro e pequena indústria local
- Montagem de Sala de Orientação do Micro e Pequeno Empresário, com apoio do SEBRAE e BNB/ Gerência de Pequenos Negócios
- Consolidação de infra-estrutura para os Micro Distritos Industriais
- Otimização dos serviços de comunicação
- Divulgação permanente de resultados
- Montagem de um programa permanente de capacitação de micro-empresários
- Licenciamento Ambiental

### **AGENTES:**

- SDE/ Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico
- SDE/ Secretaria do Desenvolvimento Econômico do estado
- SEBRAE/ Serviço de Apoio às Micro e Pequena Empresa no Estado do Ceará
- SENAI
- SMF/ Secretaria Municipal de Finanças
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente

**COMPONENTE 03: CONTRIBUIR PARA A CONSOLIDAÇÃO DE UMA POLÍTICA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL EFETIVA EM PARCERIA COM OUTROS SETORES DE ATIVIDADE**

**AÇÕES:**

- Auxiliar nas informações para o monitoramento ambiental do Município
- Respeito integral a demarcação das áreas de proteção ambiental do Município
- Controle da implantação de distritos industriais
- Intensificação da parceria entre o Programa de Industrialização da SDE/ Secretaria do Desenvolvimento Econômico, FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia e SEMACE
- Articulação com as políticas estadual e federal
- Contribuir à promoção da Educação Ambiental e do setor empresarial
- Divulgação das políticas de conservação ambiental
- Controlar e impedir empreendimentos que prejudiquem o meio ambiente
- Elaborar Zoneamento Econômico Ambiental

**INSTRUMENTOS:**

- Contribuição a elaboração de Plano de Conservação Ambiental do Município
- Contribuição a elaboração de Código Municipal do Meio Ambiente
- Consolidação do Conselho Municipal de Defesa do Meio Ambiente (COMDEMA)
- Atlas ambiental do município

**AGENTES:**

- SDE/ Secretaria do Desenvolvimento Econômico de Caucaia
- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- Fundação de Turismo e Cultura de Caucaia
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- SEDURB/ Superintendência do Desenvolvimento Urbano do Estado do Ceará
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará
- IBAMA/ Instituto Brasileiro do Meio Ambiente

## COMPONENTE 04: MODERNIZAÇÃO DO COMÉRCIO E GERAÇÃO DE OPORTUNIDADES PARA REALIZAÇÃO DE NEGÓCIOS

### AÇÕES:

- Incentivar as empresas comerciais a se organizarem em associações e promoverem a modernização de seus procedimentos gerenciais
- Organizar os negócios da economia informal em locais apropriados que permitam o seu desenvolvimento
- Criar pólos comerciais em localização de fluxo turístico
- Revitalização do centro (Sede) de Caucaia, oferecendo locais para o estabelecimento de novos empreendimentos no setor terciário (comerciais e de prestação de serviços)
- Propor com o Estado a criação no Município de um Pólo Fruti granjeiro
- Preparar o comerciante para participar do processo desenvolvido com a produção industrial e a demanda turística

### INSTRUMENTOS:

- Promover seminários, simpósios e encontros para informar e conscientizar os empresários locais
- Montar, em parceria com os órgãos de classe (CDL, Sindicatos, etc.) um balcão permanente de informação e de educação continuada
- Proceder cadastramento das atividades comerciais formais e informais, dos prestadores de serviços e das agências de negócios
- Propiciar treinamentos técnicos especializados para formar novas lideranças gerenciais para o comércio e serviços

### AGENTES:

- SDE/ Secretaria do Desenvolvimento Econômico de Caucaia
- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- Fundação de Turismo e Cultura de Caucaia
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- SEDURB/ Superintendência do Desenvolvimento Urbano do Estado do Ceará
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará
- IBAMA/ Instituto Brasileiro do Meio Ambiente

## DIRETRIZ ESTRATÉGICA 02

**CAUCAIA CONSOLIDARÁ SUA VOCAÇÃO TURÍSTICA AMPLIANDO OS OFERECIMENTOS DISPONÍVEIS PARA OS VÁRIOS SEGMENTOS DESTE SETOR, RESPEITANDO À INTEGRIDADE D MEIO AMBIENTE**

**COMPONENTE 01: INCREMENTAR A POLÍTICA DE ATRAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS TURÍSTICOS E DE SERVIÇOS CORRELATOS**

### AÇÕES:

- Consolidar a Fundação de Desenvolvimento do Turismo e Cultura de Caucaia, no sentido de adquirir as condições adequadas ao seu pleno funcionamento, dotando de infra-estrutura administrativa e financeira e recursos humanos, e instalando o Conselho Municipal de Turismo
- Concentrar esforços no curto prazo, na atração diversificada de empreendimentos do setor, em articulação com a SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo e Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado
- Desenvolver, conjuntamente com órgãos estaduais, federais e privados, um plano de capacitação de mão de obra local, de acordo com a necessidade demandada pelas empresas que se estabelecem no município
- Selecionar e divulgar a disponibilidade de locais para implantação de empreendimentos conforme a política já iniciada pelo Município, pela SDE e Fundação de Desenvolvimento do Turismo e Cultura.
- Vincular a política municipal ao PRODETUR e suas ações
- Controlar e impedir empreendimentos que prejudiquem o meio ambiente
- Contribuir na consolidação de empreendimentos de lazer
- Contribuir a consolidação da implantação do Parque Temático Sol Poente
- Orientação para Licenciamento Ambiental

### INSTRUMENTOS:

- Pesquisa de Locais Potenciais de Implantação de Empreendimentos e Tipologia de Atividades a ser incentivadas
- Montagem de Sala de Recepção de Empreendedores e Investidores em Turismo e Otimização dos Serviços de Comunicação
- Montagem de Home Page das oportunidades de investimento em Turismo em Caucaia
- Licenciamento Ambiental

### AGENTES:

- Fundação de Turismo e Cultura de Caucaia
- SDE/ Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente

## **COMPONENTE 02: CONSOLIDAR O TURISMO LITORÂNEO, QUALIFICANDO E ORGANIZANDO AS IMPLANTAÇÕES EXISTENTES**

### **AÇÕES:**

- Concentrar esforços no curto, médio e longo prazo, na qualificação e organização dos empreendimentos do turismo litorâneo em articulação com a SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo.
- Consolidar as condições necessárias ao desempenho das atividades da Fundação de Desenvolvimento do Turismo e Cultura de Caucaia na área litorânea
- Compor um programa especial integrado de preservação ambiental de toda a orla marítima e situações lindeiras do cordão de dunas e lagamares
- Desenvolver, conjuntamente com órgãos estaduais, federais e privados, um plano de capacitação de mão de obra local, de acordo com a necessidade demandada pelas empresas que se estabelecem no município
- Selecionar e divulgar a disponibilidade de locais para implantação de novos empreendimentos
- Vincular a política municipal ao PRODETUR e suas ações

### **INSTRUMENTOS:**

- Pesquisa de Locais Potenciais de Implantação de Empreendimentos e Tipologia de Atividades a ser incentivadas
- Levantamento das carências em relação aos empreendimentos e serviços a serem incentivados e implantados no município
- Montagem de Sala de Recepção de Empreendedores e Investidores em Turismo e Otimização dos Serviços de Comunicação
- Inserção na Home Page de Turismo das oportunidades de investimento em neste setor em Caucaia
- Desenvolvimento do Projeto "PRESERVAR A ORLA, AS LAGOAS, LAGAMARES E DUNAS"
- Identificação e Criação de Áreas de Proteção Ambiental, Estação Ecológica, Áreas de Interesse Turístico e Paisagístico

### **AGENTES:**

- Fundação de Turismo e Cultura de Caucaia
- SDE/ Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente
- Universidades
- Entidades de treinamento (SEBRAE, SENAI, SENAC, etc.)
- EMBRATUR

### **COMPONENTE 03: CAPACITAR O MUNICÍPIO PARA O TURISMO DE NEGÓCIOS E EVENTOS**

#### **AÇÕES:**

- Estimular a implantação de pólos turísticos e culturais, contemplando os empreendimentos com infra-estrutura necessária ao seu funcionamento
- Concentrar esforços no curto, médio e longo prazo, na atração diversificada de empreendimentos do setor de turismo de Negócios, Eventos, Convenções e Feiras em articulação com a SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo e outras entidades ligadas à área
- Estimular treinamentos para mão de obra qualificação através de cursos profissionalizantes. Capacitar pessoal para assumir posições gerenciais. Propiciar o incentivo ao ensino e aprendizado de línguas, em destaque
- Selecionar e divulgar a disponibilidade de locais para implantação de empreendimentos na área de negócios e eventos, como: Centro de Convenções e Feiras
- Consolidar um Centro de Eventos e Treinamento vinculado ao Complexo Industrial Portuário do Pecém, como suporte mercadológico a atividades ligadas aos empreendimentos industriais
- Vincular a política municipal ao PRODETUR e suas ações
- Estimular a implantação de postos de informações turísticas no município

#### **INSTRUMENTOS:**

- Pesquisa de Locais Potenciais de Implantação de Empreendimentos e Tipologia de Atividades a ser incentivadas
- Montagem de Sala de Recepção de Empreendedores e Investidores em Turismo e Otimização dos Serviços de Comunicação
- Inserção na Home Page de Turismo das oportunidades de investimento em neste setor em Caucaia
- Estudo de Viabilidade de Implantação de Centro de Convenções e Eventos

#### **AGENTES:**

- Fundação de Turismo e Cultura de Caucaia
- SDE/ Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico
- SDE / Secretaria de Desenvolvimento Econômico Do Estado
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- SEBRAE
- EMBRATUR

## COMPONENTE 04: DESENVOLVER O TURISMO DE SERRA E ECOTURISMO

### AÇÕES:

- Criar adequadas condições de acesso aos pontos turísticos de Caucaia na vertente das Serras da Conceição, Juá e Camará
- Estimular a instalação de hotéis-fazenda e centros de lazer naturalistas;
- Criar infra-estrutura de apoio logístico:
- Capacitar a mão-de-obra especializada local rural para suporte a estas atividades;
- Estimular a prática de esportes vinculada a atividades turísticas
- Desenvolver programas de educação ambiental;
- Desenvolver campanha mercadológica direcionada ao público alvo.
- Implementar Política de Controle Ambiental

### INSTRUMENTOS:

- Pesquisa de demanda de disponibilidade de implantação de equipamentos
- Pesquisa de locais com potencial para desenvolvimento das atividades relativas ao ecoturismo
- Montagem de Sala de Recepção de Empreendedores e Investidores em Turismo
- Otimização dos Serviços de Comunicação
- Montagem de Home Page das oportunidades de investimento em Turismo em Caucaia
- Plano de Gestão Ambiental

### AGENTES:

- Fundação de Desenvolvimento do Turismo e Cultura de Caucaia
- SDE/ Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico
- SDE / Secretaria do Desenvolvimento Econômico do Estado
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- FAMA - Fundação Municipal do Meio Ambiente
- IBAMA
- SEMACE
- EMBRATUR
- SEBRAE
- Universidades

**COMPONENTE 05: PROMOVER A FORMALIZAÇÃO DE PARCERIAS ENTRE INICIATIVA PRIVADA, MUNICÍPIO, COMUNIDADE E UNIVERSIDADES**

**AÇÕES:**

- Promover o resgate e preservação de cultura local
- Consolidar Programas de Educação Ambiental
- Consolidar Programas de Capacitação
- Compor campanhas de Educação Social á Recepção do Visitante
- Usar intensivamente a mídia em todas suas versões, consolidando ações já iniciadas pela administração municipal no presente

**AGENTES:**

- Fundação do Desenvolvimento do Turismo e Cultura de Caucaia
- SDE/ Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPESC/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- UECE/ Universidade Estadual do Ceará
- Escola Técnica Federal do Ceará
- Secretaria de Educação e Desporto de Caucaia
- SEBRAE/ Serviço de Apoio à Pequena e Média Empresa do Ceará
- FAMA - Fundação Municipal do Meio Ambiente
- Universidades
- Assessoria de Comunicação de Caucaia
- SINFRA - Secretaria de Infra-estrutura de Caucaia
- Secretaria de Saúde de Caucaia
- Câmara Municipal de Caucaia
- Secretaria de Finanças de Caucaia

## **COMPONENTE 06: PROMOVER O RESGATE E PRESERVAÇÃO DA CULTURA LOCAL**

### **AÇÕES:**

- Fortalecer e incentivar a criação de grupos, associações e círculos de estudos, voltados para as artes cênicas e a música
- Consolidação do Programa PROARES na área relativa á cultura

### **INSTRUMENTOS:**

- Pesquisa das necessidades e potencialidades a serem atendidas
- Montagem de infra-estrutura básica necessária para implantação dos serviços
- Levantamento do perfil cultural do Município
- Estimular a identificação e solução dos problemas fundamentais que afetam a vida cultural do Município
- Identificar as áreas de ocorrência de folguedos tradicionais, assim como locais de exercício religioso em que sejam evidentes as expressões de conteúdo rústico

### **AGENTES:**

- Fundação do Desenvolvimento do Turismo e Cultura de Caucaia
- SEDESC – Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPESC – Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SETUR – Secretaria Estadual do Turismo
- SECULT
- SDE – Secretaria Municipal do Desenvolvimento Econômico
- Instituições Locais
- Ministério da Cultura

## COMPONENTE 07: CONSOLIDAR UMA POLÍTICA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL EFETIVA

### AÇÕES:

- Monitoramento ambiental do Município através de recursos de controle geoprocessados
- Demarcação das áreas de proteção ambiental do Município
- Intensificação das ações de controle às invasões e áreas de preservação ambiental
- Controle da implantação de distritos industriais
- Articulação com as políticas estadual e federal
- Promover a Educação Ambiental da população
- Divulgação das políticas de conservação ambiental
- Controle Ambiental (poluição industrial, uso de agrotóxicos, poluição sonora, saneamento básico)
- Estabelecer e desenvolver modelos tecnológicos eficientes de recuperação de áreas degradadas ou ambientes ecológicos de equilíbrio frágil
- Promover intensivamente ações de florestamento e reflorestamento, principalmente os nascentes e faixas marginais dos cursos d'água, área em torno dos açudes e áreas serranas e manguezais
- Desenvolver modelos tecnológicos simples visando a fixação das dunas e o controle da erosão nas faixas de praia
- Estimular e popularizar, em parceria com o Parque Botânico, o cultivo de produtos florestais não madeireiros, como plantas medicinais, fibras oleaginosas, etc., envolvendo comunidades rurais que buscam o desenvolvimento rural, utilizando espécies de rápido crescimento e resistência à seca
- Fiscalizar a caça e pesca predatória
- Formar recursos humanos capazes de defender e monitorar os programas de florestamento e reflorestamento
- Criar um programa Permanente de Monitoramento Ambiental, visando um acompanhamento sistemático do resultado da Política de reflorestamento e florestamento, conservação do solo e controle da desertificação
- Criar unidades de conservação ambiental
- Incentivar a criação de Farmácias Vivas

### INSTRUMENTOS:

- Elaboração de Plano de Conservação Ambiental do Município
- Elaboração de Código Municipal do Meio Ambiente
- Consolidação do Conselho do Meio Ambiente
- Montagem de Sala de Informação e Orientação da FAMA
- Licenciamento Ambiental
- Recuperar, delimitar e monitorar espaços fortemente degradados
- Implantar sistema de monitoramento ambiental apoiado em técnicas de sensoriamento remoto, visando um maior controle da degradação antrópica
- Agenda 21 Local
- Criar hortas medicinais

**AGENTES:**

- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- Fundação de Turismo e Cultura de Caucaia
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- SEDURB/ Superintendência do Desenvolvimento Urbano do Estado do Ceará
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará
- IBAMA/ Instituto Brasileiro do Meio Ambiente

### DIRETRIZ ESTRATÉGICA 03

**CAUCAIA TERÁ SEU DESENVOLVIMENTO RURAL BASEADO NO APRIMORAMENTO DAS CULTURAS TRADICIONAIS E NA AGROINDUSTRIALIZAÇÃO COM UTILIZAÇÃO DE TECNOLOGIAS MODERNAS QUE PRESERVEM O MEIO AMBIENTE**

**COMPONENTE 01: DESENVOLVER O POTENCIAL PARA PRODUÇÃO AGROPECUÁRIA VINCULADA A INFRA-ESTRUTURA DE CAPTAÇÃO DE ÁGUA A SE INSTALAR NO MUNICÍPIO**

#### AÇÕES:

- Estimular a introdução da fruticultura irrigada
- Incentivar a adoção de técnicas modernas para o desenvolvimento do setor
- Capacitar a mão-de-obra rural para trabalhar em um contexto de agricultura desenvolvida e da agro industrialização
- Fortalecer e incentivar as cooperativas de produtores rurais
- Consolidar infra-estrutura adequada as estes processos modernos de produção contribuindo para fixação dos trabalhadores rurais no campo
- Instalar um centro tecnológico de capacitação agro-industrial
- Estimular o desenvolvimento da piscicultura intensiva e super-intensiva de águas interiores
- Implantar novos poços profundos com dessalinizadores
- Instalar novos adutores com ETA (Estação de Tratamento de Água)

#### INSTRUMENTOS:

- Compor um Plano de Desenvolvimento Agro - industrial para o Município de Caucaia, com ênfase a captação de empreendimentos e investimentos
- Realizar a elaboração de um plano de zoneamento rural a partir da implantação da rede de açudes metropolitanos identificando áreas de irrigação prioritárias
- Identificar a vocação das localidades do Sertão
- Viabilizar a interiorização dos acessos ao Sertão

#### AGENTES:

- Secretaria Municipal da Agricultura e Recursos Hídricos
- Secretaria da Educação e Desporto
- SINFRA/ Secretaria Municipal de Infra-estrutura
- SDR/ Secretaria do Desenvolvimento Rural
- SRH/ Secretaria dos Recursos Hídricos
- FUNCEME
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente
- PROJETUR – Turismo Rural e Ecológico

**COMPONENTE 02: PROMOVER A FORMALIZAÇÃO DE PARCERIAS ENTRE INICIATIVA PRIVADA, MUNICÍPIO, COMUNIDADE E CENTRO DE PESQUISA DA UNIVERSIDADE**

**AÇÕES:**

- Promover o resgate e preservação de cultura rural local
- Consolidar Programas de Educação Especiais vinculados aos temas de Apropriação de Recursos Naturais
- Usar intensivamente a mídia em todas suas versões, consolidando ações já iniciadas pela administração municipal no presente

**INSTRUMENTOS:**

- Programa de parceria do Homem do Campo
- Montagem do Calendário de Feiras Caucaia Sertão e Comunidades Rurais
- Campanha Mercadológica "CAUCAIA OPORTUNIDADES NO SERTÃO"
- Montagem de Salas de Orientação ao Produtor em Sítios Novos e Bom Princípio

**AGENTES:**

- Secretaria Municipal da Agricultura e Recursos Hídricos
- Secretaria da Educação e Desporto
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SDR/ Secretaria do Desenvolvimento Rural
- SRH/ Secretaria dos Recursos Hídricos
- UFC/ Universidade Federal do Ceará
- FAMA - Fundação Municipal do Meio Ambiente
- UECE – Universidade Estadual do Ceará
- EMBRAPA
- SENAR/FUNCAP

## DIRETRIZ ESTRATÉGICA 04

**A INTEGRAÇÃO E HARMONIZAÇÃO ENTRE OS NÚCLEOS URBANOS DE CAUCAIA SERÁ BUSCADA ATRAVÉS DA QUALIFICAÇÃO URBANA, DA PROTEÇÃO AO MEIO AMBIENTE E DE UM EFICIENTE SISTEMA DE CIRCULAÇÃO E TRANSPORTE**

### **COMPONENTE 01: REVITALIZAR O CENTRO DA CIDADE, ENVOLVENDO A POPULAÇÃO E OS DIVERSOS SETORES INTERESSADOS**

#### **AÇÕES:**

- Reabilitar áreas de uso não qualificado
- Restaurar o patrimônio histórico e arquitetônico
- Restaurar edificações, praças e parques
- Compor um programa de tratamento estético e funcional nas fachadas de edificações, mobiliário urbano e elementos publicitários
- Redefinir os usos de vias públicas;
- Consolidar o padrão de limpeza e conservação dos logradouros
- Implantar o sistema de coleta seletiva para o lixo (reciclar o lixo)
- Implementar o lazer público na sede utilizando das áreas a ser disponibilizadas, principalmente as ligadas as lagoas e outros recursos hídricos
- Incrementar o reforço da acessibilidade por transporte individual ou coletivo, dependendo da situação.
- Disciplinar as atividades econômicas desenvolvidas no Centro da Cidade, em relação aos estabelecimentos comerciais, industriais, de serviço e similares
- Elaborar Plano para um sistema eficiente de circulação e transporte para a grande Jurema e a Sede municipal
- Reavaliar a lei de uso e ocupação do solo, dando ênfase no que diz respeito a criação de novos pólos geradores de tráfego, inclusive dando poder de veto
- Elaboração de Estudo de Viabilidade de Implantação de "Traffic Calming", humanizando as ruas e calçadas, dando prioridade a circulação dos pedestres, melhorando a qualidade de vida dos munícipes.

#### **INSTRUMENTOS:**

- Montar o projeto "VIVA O CENTRO/ CAUCAIA"
- Estudar as Ligações Viárias e de Transportes Praia/ Sede/ Jurema
- Compor um Plano de Transporte Municipal articulado aos Planos Metropolitanos notadamente o SISTEMA METROFOR
- Viabilizar Projetos de Ciclovias e Ciclofaixas na malha urbana
- Estabelecer critérios de padronização e localização do mobiliário urbano
- Selecionar áreas para realização de projetos de lazer para a população
- Conceder e renovar licença para instalação e funcionamento
- Fixar horários e condições de funcionamento
- Fiscalizar essas atividades de modo a garantir que não se tornem prejudiciais ao meio ambiente e ao bem-estar da população
- Estabelecer penalidades e aplicá-las aos infratores
- Regulamentação a fixação de cartazes, anúncios e demais instrumentos de publicidade
- Normatizar o comércio regular, o comércio ambulante por pessoa física e jurídica nas vias e logradouros públicos e a atividade mercantil transitória em pontos fixos e em locais previamente determinados, sem prejuízos das partes envolvidas
- Regular a execução e controle de obras, incluindo as edificações, as construções, reformas, demolições ou reconstruções, os equipamentos, instalações e serviços, visando a observância das normas urbanísticas de segurança, higiene e qualidade de vida, em defesa do consumidor e do meio ambiente

**AGENTES:**

- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SEDURB/ Superintendência Estadual do Desenvolvimento Urbano
- SEMACE/ Superintendência Estadual do Meio Ambiente
- METROFOR
- DERT/ Departamento Estadual de Estradas de Rodagem e Transportes
- SPHAN/ Serviço de Patrimônio Histórico e Artístico Nacional
- SECULT/ Secretaria da Cultura do Estado do Ceará
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente

## COMPONENTE 02: MELHORAR E EXPANDIR A INFRAESTRUTURA FÍSICA DOS DEMAIS NÚCLEOS URBANOS

### AÇÕES:

- Ampliar a rede de distribuição de água potável
- Ampliar a rede de esgotamento sanitário
- Ampliar e manter a rede de distribuição de energia elétrica rural e urbana;
- Fazer tratamento estético e funcional nas fachadas de edificações, mobiliário urbano e elementos publicitários
- Redefinir os usos de vias públicas Ampliar e manter a rede de distribuição de energia elétrica rural e urbana;
- Ampliar e/ou melhorar a malha viária que liga os distritos (estradas vicinais)
- Reduzir o déficit habitacional urbano
- Consolidar o padrão de limpeza e conservação dos logradouros
- Implementar o lazer público nos demais núcleos urbanos
- Implantar o sistema de coleta seletiva para o lixo (reciclar o lixo)
- Incrementar o reforço da acessibilidade por transporte individual ou coletivo, dependendo da situação.

### INSTRUMENTOS:

- Estudar as Ligações Viárias e de Transportes Praia/ Sede/ Jurema
- Compor um Plano de Transporte Municipal articulado aos Planos Metropolitanos notadamente o SISTEMA METROFOR
- Viabilizar Projetos de Ciclovias e Ciclo - faixas na malha urbana
- Estabelecer critérios de padronização e localização do mobiliário urbano
- Selecionar áreas para realização de projetos de lazer para a população

### AGENTES:

- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SEDURB/ Superintendência Estadual do Desenvolvimento Urbano
- SEMACE/ Superintendência Estadual do Meio Ambiente
- METROFOR
- DERT/ Departamento Estadual de Estradas de Rodagem e Transportes
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente

### **COMPONENTE 03: CONSOLIDAR UMA POLÍTICA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL EFETIVA**

#### **AÇÕES:**

- Monitoramento ambiental do Município através de recursos de controle geoprocessados
- Demarcação das áreas de proteção ambiental do Município
- Intensificação das ações de controle às invasões e áreas de preservação ambiental
- Controle da implantação de distritos industriais
- Articulação com as políticas estadual e federal
- Promover a Educação Ambiental da população
- Divulgação das políticas de conservação ambiental
- Controle Ambiental (poluição industrial, uso de agrotóxicos, poluição sonora, saneamento básico)
- Estabelecer e desenvolver modelos tecnológicos eficientes de recuperação de áreas degradadas ou ambientes ecológicos de equilíbrio frágil
- Promover intensivamente ações de florestamento e reflorestamento, principalmente os nascentes e faixas marginais dos cursos d'água, área em torno dos açudes e áreas serranas e manguezais
- Desenvolver modelos tecnológicos simples visando a fixação das dunas e o controle da erosão nas faixas de praia
- Estimular e popularizar, em parceria com o Parque Botânico, o cultivo de produtos florestais não madeireiros, como plantas medicinais, fibras oleaginosas, etc., envolvendo comunidades rurais que buscam o desenvolvimento rural, utilizando espécies de rápido crescimento e resistência à seca
- Fiscalizar a caça e pesca predatória
- Formar recursos humanos capazes de defender e monitorar os programas de florestamento e reflorestamento
- Criar um programa Permanente de Monitoramento Ambiental, visando um acompanhamento sistemático do resultado da Política de reflorestamento e florestamento, conservação do solo e controle da desertificação
- Criar unidades de conservação ambiental
- Incentivar a criação de Farmácias Vivas

#### **INSTRUMENTOS:**

- Elaboração de Plano de Conservação Ambiental do Município
- Elaboração de Código Municipal do Meio Ambiente
- Consolidação do Conselho do Meio Ambiente
- Montagem de Sala de Informação e Orientação da FAMA
- Licenciamento Ambiental
- Recuperar, delimitar e monitorar espaços fortemente degradados
- Implantar sistema de monitoramento ambiental apoiado em técnicas de sensoriamento remoto, visando um maior controle da degradação antrópica
- Agenda 21 Local
- Criar hortas medicinais

**AGENTES:**

- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- Fundação de Turismo e Cultura de Caucaia
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SETUR/ Secretaria Estadual do Turismo
- SEDURB/ Superintendência do Desenvolvimento Urbano do Estado do Ceará
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará
- IBAMA/ Instituto Brasileiro do Meio Ambiente

## DIRETRIZ ESTRATÉGICA 05

**A MELHOR QUALIDADE DE VIDA PARA A POPULAÇÃO, SE EFETIVARÁ ATRAVÉS DAS AÇÕES QUE FORTALEÇAM O DESENVOLVIMENTO SOCIAL E A CIDADANIA, A PAR DA VALORIZAÇÃO E PROTEÇÃO DO MEIO AMBIENTE**

### **COMPONENTE 01: FORTALECER O SETOR EDUCACIONAL**

#### **AÇÕES:**

##### *MEDIDAS DE CURTO PRAZO*

- Habilitação de Recursos Humanos
- Definição de programa de Escolas Núcleo Padrão
- Ampliação e Reforma da Rede Escolar Básica
- Implantação do Cursos Escolares Profissionalizantes
- Articulação com o PROARES/ Programa de Apoio às reformas Sociais

##### *MEDIDAS DE MÉDIO PRAZO*

- Consolidação de Centros de Vocação Tecnológica em articulação com a SECITECE e UECE
- Consolidação de Centros de Atividades Culturais na Sede e Núcleos Urbanos mais importantes do Litoral e Jurema
- Informatização da Rede Escolar e dos procedimentos
- Ligação da Rede Escolar ao PROJETO INFOVIAS
- Descentralização administrativa
- Otimização e integração dos programas com a SEDUC/ Estado

#### **AGENTES:**

- Secretaria Municipal de Educação e Desporto
- SEDUC/ Secretaria Estadual de Educação
- SECITECE/ Secretaria Estadual de Ciência e Tecnologia
- UECE/ Universidade Estadual do Ceará
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais de Caucaia
- FAMA – Fundação Municipal do Meio Ambiente

## **COMPONENTE 02: FORTALECER AS AÇÕES DE SAÚDE**

### **AÇÕES:**

#### *MEDIDAS DE CURTO PRAZO*

- Implementar política de qualificação e valorização de Recursos Humanos
- Otimização e Integração dos Programas de Saúde, inclusive com a capacitação dos gerentes de programas de saúde
- Informatização dos serviços da Saúde
- Descentralização Administrativa, transformando a secretaria de saúde em unidade central de gestão orçamentária e de materiais
- Ampliação e Reforma da Rede Municipal de Saúde
- Articulação com o PROARES, com efetiva participação da secretaria de saúde
- Educação Ambiental

#### *MEDIDAS DE MÉDIO PRAZO*

- Construção do Hospital da Jurema
- Viabilizar o pleno funcionamento do Hospital Municipal
- Construção de Novos Postos e Centros de Saúde Municipal, com destaque para as unidades de Icaraí e Matões
- Ligação com o PROJETO INFOVIAS
- Otimização e integração dos Programas com a SSCe/ Estado
- Expansão do P.S.F. - Programa de Saúde da Família, em todo o município
- Implantação de programa de saúde mental

### **AGENTES:**

- Secretaria Municipal de Saúde
- SSCe/ Secretaria Estadual de Saúde
- SECITECE/ Secretaria Estadual de Ciência e Tecnologia
- UECE/ Universidade Estadual do Ceará
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPE/ Fundação de Estudos e projetos Especiais de Caucaia

### COMPONENTE 03: FORTALECER O DESENVOLVIMENTO SOCIAL E A CIDADANIA

#### AÇÕES:

- Consolidar os Programas desenvolvidos pela SEDESC de PARTICIPAÇÃO CIDADÃ: Balcão da Cidadania, Cidadão Feliz, Nascer Feliz, Apoio ao Associativismo, às ONG's e aos Conselhos Setoriais, Crescer Feliz, Conviver Feliz.
- Garantir assistência aos grupos vulneráveis, compreendendo a Assistência Social como política pública.
- Incremento ao Programas da SEDESC de qualificação da INFRAESTRUTURA SOCIAL: MORADIA, EMPREGO E DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, DEFESA CIVIL e SEGURANÇA ALIMENTAR.
- Fortalecer a política social do Município para a infância e a adolescência, com foco na população de 0 a 17 anos, e sua respectivas famílias.
- Capacitar mão de obra proveniente de segmentos populacionais de baixa renda, visando o aproveitamento de oportunidades de trabalho internas e externas à comunidade.
- Fortalecer a família, inserindo-a gradualmente no processo produtivo, reconhecendo-a como espaço de articulação da políticas setoriais.
- Formular, implantar e avaliar as políticas públicas na área social.

#### INSTRUMENTOS:

- Implantação do Plano Participativo Municipal do PROARES
- Viabilização do acesso á moradia, com infra-estrutura básica e equipamentos comunitários e promoção de melhoria das condições de moradia das populações pobres residentes na periferia do Município.
- Concessão de crédito aos pequenos empreendedores.
- Formação de grupos de produção e cooperativas.
- Ampliação do Sistema de Creches, através da implantação de novos Centros Integrados de Educação e Desenvolvimento Social na sede e distritos.
- Consolidação dos programas de atendimento à criança e ao adolescente existentes e implantação dos Pólos de Atendimento nas áreas mais vulnerabilizadas.
- Montagem de um sistema d garantia de Direitos da Criança, Adolescente e Família.

#### AGENTES:

- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPESEC/ Fundação de Estudos e projetos Especiais de Caucaia

#### PARCERIAS:

- Secretarias / Fundações Municipais / Assessorias
- Câmara Municipal
- Secretaria do Trabalho e Ação Social do Estado do Ceará / PROARES / BID
- Secretaria de Educação do Estado
- Universidade Santa Úrsula
- Confederação Brasileira de Futebol – CBF
- ONG's, Associações comunitárias e sociedade civil.

## COMPONENTE 04: GESTÃO PARTICIPATIVA

### AÇÕES:

- Assegurar a intersetorialidade e a integração das políticas públicas, com ênfase em desenvolvimento social, educação e saúde.
- Conjuguar esforços e recursos governamentais e não-governamentais, compartilhando decisões e complementando ações, reforçando a descentralização e a participação.
- Mobilizar e instrumentalizar a população para participar, de forma ativa e inovadora, na solução de seus problemas e no processo de mudança do município.
- Estimular e garantir a capacidade de organização social das comunidades, acompanhando e fortalecendo a atuação das organizações não governamentais e dos movimentos sociais.
- Proporcionar à população o acesso democrático à informação e aos canais de participação popular, assegurando transparência e visibilidade à ação pública.
- Fortalecer a atuação das organizações populares, prestando-lhes assessoria técnica;
- Acompanhar a execução orçamentária em valores reais para dar mais transparência à administração, melhorando as condições para se discutir as prioridades municipais.
- Assessorar a estruturação dos órgãos e/ou setores públicos municipais que desenvolvem trabalhos na área social..

### INSTRUMENTOS:

- Realização de Fóruns permanentes de Debates com os diversos segmentos da sociedade.
- Integração entre os Conselhos Setoriais, com a criação de uma Secretaria Executiva unificada.
- Consolidação e Informatização do Banco de Dados sobre Entidades, Serviços e Equipamentos Sociais do Município.
- Implantação do Balcão da Cidadania em todos os distritos.
- Montagem da sala de Situação do Município, integrando as diversas bases de dados, gerando um sistema integrado de informações.
- Implantação do Conselho Intersetorial das Secretarias / Fundações Municipais.
- Criação de mecanismo que possibilitem o intercâmbio de informações entre as instituições que compõem a administração municipal e a sociedade.

### AGENTES:

- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPESC/ Fundação de Estudos e projetos Especiais de Caucaia
- Secretaria Municipal de Saúde
- UECE/ Universidade Estadual do Ceará

### PARCERIAS:

- Secretarias / Fundações / Assessorias municipais
- Câmara Municipal
- Secretaria do Trabalho e Ação Social do Estado / BID
- IPLANCE / SEPLAN
- UNICEF
- Conselhos Setoriais
- ONG's e movimentos sociais

## **COMPONENTE 05: CAPACITAÇÃO DA POPULAÇÃO**

### **AÇÕES:**

- Capacitar a população como sujeito do processo de desenvolvimento, contribuindo para o amadurecimento das práticas políticas, a proteção dos direitos do cidadão e a adoção de processos participativos no tocante a políticas públicas.
- Promover a valorização dos recursos humanos, reconhecendo o fator trabalho como instrumento mais eficaz para o alcance de um maior nível de desenvolvimento sustentável.
- Capacitar e aprimorar mão de obra em todos os níveis, investindo na qualificação profissional, na educação para o trabalho e na capacitação gerencial.
- Capacitar e valorizar o servidor público para concorrer na atualidade e para melhor atender às exigências institucionais e coletivas.
- Desencadear um processo de educação profissionalizante para adolescentes na faixa de 14 a 18 anos.

### **INSTRUMENTOS:**

- Capacitação de agentes multiplicadores e implantação do Programa Educação para a Cidadania em todo o sistema municipal de ensino.
- Identificação da prioridades e do perfil dos cursos a serem ministrados em função das demandas institucionais e sociais.
- Levantamento das demandas coletivas e definição de propostas conjuntas que traduzam soluções concretas para os problemas prioritários da população.
- Implantação de Centros Vocacionais Tecnológicos ( Liceus e Fábricas – Escolas )
- Organização e oferta de cursos profissionalizantes de acordo com as demandas e vocações do Município.
- Implantação de Centros de Capacitação e Profissionalização na sede e distritos.

### **AGENTES:**

- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- FEPESC/ Fundação de Estudos e projetos Especiais de Caucaia

### **PARCERIAS:**

- Secretarias / Fundações / Assessorias municipais
- Secretaria de Educação do Estado
- Secretaria do Trabalho e Ação Social do Estado / BID / PROARES
- Secretaria de Ciência e Tecnologia do Estado
- Anistia Internacional / Secretaria nacional de Direitos Humanos / PARTNERS
- UECE, IDT, NUTEC, SESI, SESC e outros
- ONG's, Associações Comunitárias e Sociedade Civil.

---

---

## **6. IDENTIFICAÇÃO DE PROJETOS ESTRUTURANTES E PROGRAMAS ESPECIAIS**

---

---

Relação dos Projetos Estruturantes que nortearão o desenvolvimento do município de Caucaia nos próximos 20 anos

**6.1 PLANO DE ESTRUTURAÇÃO DA ORLA MARÍTIMA**

**6.2 PROJETO DE LIGAÇÃO MATÕES – SÍTIOS NOVOS – BOM PRINCÍPIO**

**6.3 PROJETO DE REQUALIFICAÇÃO URBANÍSTICA DA ÁREA CENTRAL**

**6.4 PROGRAMA DE ESTRUTURAÇÃO DE ZONAS INDUSTRIAIS**

**6.5 PLANO DE RECUPERAÇÃO AMBIENTAL DA BACIA DO RIO CEARÁ**

**6.6 PROGRAMA PARA IMPLANTAÇÃO DE PLANOS DE BAIRRO**

**6.7 ESTUDO DE DESENVOLVIMENTO E ESTRUTURAÇÃO MICROREGIONAL DO CIPP**

**6.8 PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO AGROINDUSTRIAL**

**6.9 PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA CAUCAIA METRO**

**6.10 PLANO DE QUALIFICAÇÃO URBANA DO BOQUEIRÃO DA SERRA DO CAMARÁ**

---

## **6.1 PLANO DE ESTRUTURAÇÃO DA ORLA MARÍTIMA**

---

### **Descrição**

- Urbanização da faixa litorânea do Icaraí ao Cumbuco, melhorando as condições dos equipamentos de lazer, e implantando serviços de infra-estrutura (água e esgoto) em toda zona marítima.

### **Justificativa**

- Passeio dificultado pela falta de estrutura de acesso pavimentada ao longo da praia.
- Vista panorâmica da orla prejudicada pela falta de linearidade das quadras
- A rodovia CE-090 não comporta a atual circulação de veículos.
- Explosão imobiliária
- Poluição das praias/ problemas de drenagem e esgoto
- Falta de infra-estrutura pública de água e esgoto, com construção de poços e de fossas particulares, sem critérios técnicos e de localização contaminando o lençol freático.

### **Requisitos Básicos**

- Elaboração de projeto urbanístico
- Elaboração dos projetos de saneamento básico
- Elaboração de um programa de equipamentos sociais
- Elaboração de Programas de educação ambiental específica a problemática da orla

### **Localização**

- Faixa litorânea da foz do rio Ceará ao Cumbuco

### **Dimensão do Tempo**

- Prazo de elaboração do projeto: 6 meses
- Prazo de execução da obra: 10 meses

### **Agentes Envolvidos**

- Prefeitura Municipal de Caucaia
- Secretaria de Infra-estrutura de Caucaia
- Secretaria de Turismo de Caucaia/ Secretaria Estadual de Turismo
- Secretaria de Desenvolvimento Social e Cidadania
- Secretaria de Segurança Pública
- Secretaria de Saúde
- Secretaria da Educação/ SEBRAE/ SENAC

### **Estratégia de Envolvimento**

- Divulgação do projeto.
- Trabalho de conscientização dos comerciantes e empresários locais quanto às vantagens da obra
- Trabalho de conscientização dos moradores quanto a valorização dos imóveis
- Divulgação entre as instituições dos benefícios trazidos por uma nova zona litorânea urbanizada
- Vincular a política municipal ao PRODETUR e suas ações
- Desenvolver junto a população, um programa especial integrado de preservação ambiental de toda a orla marítima e situações limdeiras do cordão de dunas e lagamares
- Compor campanhas de educação social à recepção do visitante
- Usar intensamente a mídia em todas suas versões

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Aumento do número de visitantes na orla marítima
- Incremento das atividades comerciais
- Aumento da oferta de emprego e capacitação da mão-de-obra local
- Qualificação dos equipamentos turísticos existentes na praia
- Valorização dos imóveis da zona litorânea
- Valorização dos equipamentos existentes
- Melhoria do tráfego de veículos
- Aumento das áreas de lazer
- Melhoria do quadro da saúde pública

### **Estimativa de Impactos Negativos**

- Aumento do volume de tráfego de Fortaleza em direção à orla marítima oeste
- Aterros na zona de areia
- Desapropriações de imóveis ocupando faixas obrigatórias de recuo
- Possível surgimento do comércio ambulante e aumento de “flanelinhas”
- Aumento do turismo estimulando a prostituição infantil
- Aumento do comércio de drogas e maior probabilidade de violência urbana

### **Ordem de Prioridade**

( )01 ( x )02 ( )03

---

## **6.2 PROJETO DE LIGAÇÃO MATÕES – SÍTIOS NOVOS – BOM PRINCÍPIO**

---

### **Descrição**

- Extensão da estrada Matões- Sítios Novos até Bom Princípio, ordenando o uso do território de influência direta, principalmente aqueles relacionados às atividades econômicas existentes e propostas

### **Justificativa**

- Integrar as áreas rurais e urbanas do município
- Conectar a área rural com o processo de desenvolvimento do Porto do Pecém
- Alavancar o desenvolvimento agro-industrial do município
- Desenvolver potencialidades agrícolas das localidades rurais
- Criar opções de emprego no sertão de Caucaia
- Conter o êxodo rural

### **Requisitos Básicos**

- Informações sobre a localização precisa dos açudes metropolitanos
- Levantamento dos caminhos de terra existentes ao longo do trecho
- Desenvolvimento do projeto da estrada

### **Localização**

- Matões, ao Norte, já tem ligação com Sítios Novos passando por Catuana na altura da BR- 222, devendo a rodovia se estender até Bom Princípio no extremo Sul do município.

### **Dimensão do Tempo**

- Realização do projeto: 6 meses
- Realização da obra: 1 ano

### **Agentes Envolvidos**

- Secretaria de Recursos Hídricos
- Secretaria de Obras do Município de Caucaia
- Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Município de Caucaia
- Secretaria de Agricultura do Município de Caucaia
- Secretaria da Ação Social e Cidadania
- Secretaria Estadual do Trabalho e Ação Social

### **Estratégia de Envolvimento**

- Divulgação das vantagens de localização de agroindústrias ao longo da Rodovia Matões – Bom Princípio.
- Divulgação das projeções de aumento da produção
- Divulgação das projeções de oferta de emprego no sertão
- Incentivo à formação de associações comunitárias e cooperativas estimulando a participação das mesmas no projeto de capacitação da população rural
- Incentivar o turismo rural

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Aumento da produtividade agrícola e agropecuária
- Maior intercâmbio de mercadorias
- Maiores possibilidades de escoamento das mercadorias
- Maior oferta de empregos
- Contenção do êxodo rural

### **Ordem de Prioridade**

( )01                      ( x )02                      ( )03

---

## **6.3 REQUALIFICAÇÃO URBANÍSTICA DA ÁREA CENTRAL**

---

### **Descrição**

- Realização de projeto urbanístico para a área central, com especial ênfase nas áreas situadas no entorno das estações do METROFOR

### **Justificativa**

- Baixo padrão urbanístico da cidade
- Carência de espaços públicos
- Espaço urbano conturbado com uma paisagem confusa e de difícil percepção.
- Uso do solo é indiscriminado, verificando-se a presença de atividades incompatíveis num mesmo espaço.
- Carência de áreas verdes e de espaços sombreados
- Carência de áreas de lazer

### **Requisitos Básicos**

- Redefinição urbana a partir do percurso da linha do metrô.
- Desenvolvimento de projeto de intervenção urbana
- Projeto de reassentamento para a população que reside em áreas de risco
- Projeto de integração modal ônibus / Metrô
- Programas de integração dos jovens em atividades sociais, esportivas e culturais
- Criação de centros de convivência
- Avaliação dos custos e benefícios de ambos os projetos

### **Localização**

- Centro urbano da Sede Municipal de Caucaia considerado é compreendido pelas Rua dos Prazeres, Rua 15 de outubro, Rua Edson da Mota Correia e Rua Coronel Correia, que vem a ser uma extensão da BR-222.

### **Dimensão do Tempo**

- Realização do projeto: 6 meses
- Realização da obra: 18 meses

### **Agentes Envolvidos**

- Metrofor
- Secretaria de Obras do Município de Caucaia
- Secretaria de Transportes do Município de Caucaia
- Secretaria de Ação Social do Município de Caucaia
- Secretaria de Planejamento do Estado
- Banco Mundial
- Secretaria de Cultura

### **Estratégia de Envolvimento**

- Divulgação dos problemas causados pela linha metroviária de superfície no centro de Caucaia
- Divulgação dos benefícios de projeto de urbanização com a linha metroviária subterrânea
- Estimular atividades de lazer, esporte e cultura
- Programa de conscientização da população no sentido de fiscalização das áreas públicas contra as eventuais invasões e depredação do patrimônio

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Requalificação da área urbana com valorização dos imóveis
- Valorização de espaços públicos estimulando os centros de convivência
- Otimização do tráfego
- Aumento de áreas verdes e de lazer
- Melhoria na condição de moradia para a população que reside nas áreas de risco

### **Impactos Negativos**

- Desapropriação de imóveis
- Segregação urbana e social caso a linha metroviária seja realmente de superfície
- Intrusão visual causada pela necessidade de viaduto sobre o metrô
- Possibilidade de invasão por casas ao longo do muro de proteção da linha do metrô
- Incremento da violência urbana devido a segregação urbana e social decorrente da linha metroviária

### **Ordem de Prioridade**

( X )01

( )02

( )03

---

## 6.4 PROGRAMA DE ESTRUTURAÇÃO DE ZONAS INDUSTRIAIS

---

### Descrição

- Estruturação e Controle dos Distritos Industriais existentes
- Consolidação de um eixo industrial a partir do CIPP – Complexo Industrial e Portuário do Pecém
- Incentivo ao estabelecimento de indústrias no município

### Justificativa

- Distritos Industriais carentes de infra-estrutura básica adequada (urbana, energia elétrica, água, telefone, gás)
- Ausência de planejamento e controle dos Distritos Industriais
- Competição entre os municípios da Região Metropolitana de Fortaleza, na atração de indústrias
- Necessidade de ampliação da demanda por empregos
- Estabelecimento do CIPP – Complexo Industrial e Portuário do Pecém no município de Caucaia

### Requisitos Básicos

- Melhorar as instalações da unidade gestora do programa de atração industrial
- Consolidação de infra-estrutura para os Distritos Industriais e Eixo de Industrialização
- Integrar os distritos industriais em fase de implantação à estruturação urbana e hierarquização viária proposta pelo PDDU
- Zoneamento industrial compatível aos usos atuais e propostos
- Criação de legislação específica regulando as atividades industriais nos Distritos e Eixo de Industrialização
- Sistematização das ações necessárias ao estabelecimento de pólos industriais no município
- Elaboração de uma política de incentivos para estabelecimento de indústrias

### Localização

- Distritos Industriais (DICAP, DIJU, DICA)
- Eixo Industrial (Expansão sul do CIPP)

### Dimensão do Tempo

- Realização do Programa : 6 meses
- Implantação do Programa : 2 anos

### **Agentes Envolvidos**

- SDE/ Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
- SDE/ Secretaria Estadual do Desenvolvimento Econômico
- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- CODECE/ Companhia de desenvolvimento do Estado do Ceará
- SECITECE/ Secretaria de Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará
- SEBRAE/ Serviço de Apoio às Micro e Pequena Empresa no Estado do Ceará
- SENAI/ Serviço Nacional de Apoio a Indústria
- SMF/ Secretaria Municipal de Finanças
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- SINFRA/ Secretaria de Infraestrutura de Caucaia
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará

### **Estratégia de Envolvimento**

- Preparar material para motivar os empresários e conscientizar a população local de sua participação no processo de industrialização do município
- Promover treinamento e capacitação de jovens empresários
- Promover seminários, simpósios e encontros para informar e conscientizar os empresários locais

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Distritos industriais com infra-estrutura básica
- Diversificação dos setores
- Capacitação da mão-de-obra
- Aumento da oferta de emprego
- Controle ambiental através de um ordenamento de implantação
- Ampliação e modernização nos empreendimentos do setor terciário

### **Impactos Negativos**

- Poluição atmosférica, sonora e visual
- Incremento de transporte pesado
- Atração de população de baixa renda

### **Ordem de Prioridade**

( X )01

( )02

( )03

---

## **6.5 PLANO DE RECUPERAÇÃO AMBIENTAL DA BACIA DO RIO CEARÁ**

---

### **Descrição**

- Controle dos impactos da ocupação urbana ao longo do Rio Ceará com recuperação ambiental das margens e dos recursos hídricos.

### **Justificativa**

- Assoreamento do rio, ocupação de sua faixa de proteção por favelas em quase toda sua extensão
- Poluição do rio por problemas de drenagem e esgotamento
- Comprometimento dos recursos aquíferos pela ocupação urbana
- Retirada constante de areia por oleiros e ceramistas
- Inexistência de um Código Municipal do Meio Ambiente
- Inexistência de uma política de conservação e educação ambiental
- Tendência ao aumento na agressão dos ecossistemas e dos recursos naturais

### **Requisitos Básicos**

- Elaboração de Plano de Conservação Ambiental
- Elaboração do Código Municipal do Meio Ambiente
- Estabelecer modelos tecnológicos eficiente de recuperação das áreas degradadas
- Elaboração de programa de Educação Ambiental
- Elaboração de projeto urbanístico das margens do rio
- Projeto de reassentamento da população residente nas áreas de risco e preservação ambiental
- Compatibilizar o programa de recuperação ambiental à uma política habitacional de interesse social metropolitana /estadual, permitindo remover, remanejar e/ou relocar moradias
- Integração do plano proposto à política municipal de desenvolvimento rural, com definição de legislação de usos das áreas de proteção aos mananciais, especialmente da bacia do Açude do Rio Ceará, a ser construído

### **Localização**

- Toda extensão da Bacia do Rio Ceará

### **Dimensão do Tempo**

- Realização do Programa : 6 meses
- Implantação do Programa : 2 anos

### **Agentes Envolvidos**

- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará
- IBAMA/ Instituto Brasileiro do Meio Ambiente
- SEDURB/ Superintendência do Desenvolvimento Urbano do Estado do Ceará
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SEDESC/ Secretaria de Desenvolvimento Social e Cidadania

### **Estratégia de Envolvimento**

- Implantação de Fórum Municipal de Meio Ambiente
- Discussões temáticas dentro do programa municipal de educação ambiental
- Campanhas informativas
- Adequação interdisciplinar ao currículo escolar

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Maior participação da população na discussão de problemas sócio-ambientais
- Melhoria do quadro ambiental local
- Recuperação ambiental dos ambientes degradados
- Preservação de áreas ameaçadas
- Melhoria na conscientização da comunidade local
- Disponibilidade de área para a localização de equipamento de lazer e convivência para a população

### **Ordem de Prioridade**

( x )01                      (     )02                      (     )03

---

## **6.6 PLANO DE BAIRRO**

---

### **Descrição**

- Possibilitar a integração dos planos de bairro com planos de desenvolvimento urbano
- Adotar o bairro como unidade estratégica para a implementação do planejamento urbano

### **Justificativa**

- Formação de bairros sem que haja identidade dos moradores com o local, e sem integração com outros bairros
- Crescimento populacional e taxa de urbanização acelerada
- Inexistência de controle urbano e inadequação da legislação
- Política habitacional de interesse social incapaz de atender à crescente demanda, desvinculada das políticas urbanas e econômicas
- Degradação ambiental decorrente da falta de saneamento básico
- Inexistência de hierarquia viária

### **Requisitos Básicos**

- Definição da escala do bairro e seus limites
- Adoção de um bairro específico como modelo para execução de projeto piloto de Plano de Bairro

### **Localização**

- Áreas urbanas consolidadas do Município de Caucaia

### **Dimensão do Tempo**

- Realização do Plano : 3 meses
- Implantação do Plano : 1 ano

### **Agentes Envolvidos**

- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- SINFRA/ Secretaria da Infra-estrutura de Caucaia
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará
- SEDURB/ Superintendência do Desenvolvimento Urbano do Estado do Ceará
- FEPE/ Fundação de Estudos e Projetos Especiais
- SEDESC/ Secretaria de Desenvolvimento Social e Cidadania
- Secretaria de Educação e Desporto
- Secretaria de Saúde

### **Estratégia de Envolvimento**

- Mobilização e engajamento da população do bairro, organizada em torno de associações comunitárias
- Capacitação das lideranças comunitárias e outros interessados, tornando-as atores diretos do planejamento dos bairros
- Elaboração de campanhas de valorização do bairro
- Divulgação através de mídia impressa (Jornal do bairro) e radio difusão.
- Promoção de eventos de integração inter bairros
- Fazer da escola um espaço comunitário

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Maior participação da população na discussão de problemas do município
- Melhoria da conscientização da comunidade local
- Maior acessibilidade aos equipamentos sociais
- Soluções mais ágeis e de encontro aos problemas locais
- Maior valorização e controle dos equipamentos e serviços públicos por parte da comunidade

### **Ordem de Prioridade**

( x )01

( )02

( )03

---

## 6.7 ESTUDO DE DESENVOLVIMENTO E ESTRUTURAÇÃO MICROREGIONAL DO CIPP

---

### Descrição

- Elaboração de estudos urbanísticos, econômicos, ambientais e sociais conformando um planejamento integrado do CIPP e sua área de influência direta

### Justificativa

- Dimensão da implantação do CIPP ultrapassa suas projeções iniciais
- Necessidade de compatibilizar o CIPP com outros programas de desenvolvimento em aplicação no município e região vizinha
- Garantir a proteção do meio ambiente e a manutenção da qualidade de vida da população
- A explosão demográfica prevista para a área exige instrumentos prévios de ação social

### Requisitos Básicos

- Necessidade de compatibilização das propostas do CIPP e dos Planos Diretores Municipais e Metropolitanos
- Definição de densidades das áreas urbanas e diversidades de uso e ocupação do solo
- Integração dos instrumentos previamente elaborados relacionados ao CIPP
- Delimitação das diferentes regiões de abrangência do CIPP
- Necessária participação do município na definição de diretrizes de uso e ocupação da área

### Localização

- CIPP, Município de Caucaia, Município de São Gonçalo

### Dimensão do Tempo

- Realização do Estudo : 4 a 6 meses
- Implantação: adequado ao tempo de instalação do Complexo

### **Agentes Envolvidos**

- SDE/ Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
- SDE/ Secretaria Estadual do Desenvolvimento Econômico
- SETECO/ Secretaria de Transporte, Energia, Comunicação e Obras
- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- CODECE/ Companhia de desenvolvimento do Estado do Ceará
- SECITECE/ Secretaria de Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará
- SEBRAE/ Serviço de Apoio às Micro e Pequena Empresa no Estado do Ceará
- SENAI/ Serviço Nacional de Apoio a Indústria
- SMF/ Secretaria Municipal de Finanças
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- SINFRA/ Secretaria de Infraestrutura de Caucaia
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará

### **Estratégia de Envolvimento**

- Promoção de Seminários de Integração das Ações Referentes ao CIPP
- Promoção de debates com especialistas e consultores
- Realização de seminários intermunicipais (Caucaia e São Gonçalo)

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Maior participação da população na discussão de problemas do município

### **Ordem de Prioridade**

(  )01

(  )02

(  )03

---

## **6.8 PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO AGROINDUSTRIAL**

---

### **Descrição**

- Implementação de ações integradas para o desenvolvimento da Agroindústria
- Captação de investimentos e empreendimentos agroindustriais
- Capacitação de mão-de-obra rural

### **Justificativa**

- Baixo aproveitamento do potencial hídrico dos açudes: Sítios Novos, Anil, Cauipe e Bom Princípio
- Integração de um eixo de agroindustrialização ao CIPP
- Geração de empregos na zona rural
- Contenção do êxodo rural

### **Requisitos Básicos**

- Necessidade de compatibilização das propostas do CIPP e dos Planos Diretores Municipais e Metropolitanos
- Projeto de Ligação Matões – Sítios Novos – Bom Princípio
- Consolidação de infra-estrutura (água, energia) para as localidades rurais compreendidas entre Sítios Novos e Bom Princípio
- Necessidade de controle ambiental efetivo sobre às áreas de produção

### **Localização**

- Localidades compreendidas entre Sítios Novos e Bom Princípio

### **Dimensão do Tempo**

- Realização do Programa : 6 meses
- Implantação do Programa : 4 anos

### **Agentes Envolvidos**

- SDE/ Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
- SDE/ Secretaria Estadual do Desenvolvimento Econômico
- SDR / Secretaria Estadual de Desenvolvimento Rural
- CVT – Centro Vocacional Tecnológico
- SETECO/ Secretaria de Transporte, Energia, Comunicação e Obras
- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- CODECE/ Companhia de desenvolvimento do Estado do Ceará
- SECITECE/ Secretaria de Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará
- SEBRAE/ Serviço de Apoio às Micro e Pequena Empresa no Estado do Ceará
- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- SINFRA/ Secretaria de Infraestrutura de Caucaia

### **Estratégia de Envolvimento**

- Promoção de Seminários
- Promoção de debates com especialistas e consultores
- Integração do CVT como difusor tecnológico para a zona rural

### **Estimativa de Impactos Positivos**

- Aumento da produtividade agrícola e agropecuária
- Maior intercâmbio de mercadorias
- Maiores possibilidades de escoamento das mercadorias
- Maior oferta de empregos
- Contenção do êxodo rural

### **Estimativa de Impactos Negativos**

- Intensificação da produção através de uso de fertilizantes
- Surgimento de questões e pendências decorrentes da reestruturação fundiária

### **Ordem de Prioridade**

(  )01                      (        )02                      (        )03

## 6.9 PROJETO DE DESENVOLVIMENTO URBANO - CAUCAIA METRO

### Descrição

- Transferência da sede de Caucaia, para oeste, através da localização do Centro Administrativo nas proximidades da Lagoa do Genipabu, juntamente com um programa de atração de investimentos para implantação de equipamentos institucionais.

### Justificativa

- Impossibilidade de expansão da sede atual
- Falta de espaço para construção de terminal do Metrofor
- Inexistência de um Centro Cívico no município
- Necessidade de localização estratégica do novo centro
- Cenário de desenvolvimento apontado para o município
- Localização do CIPP à oeste, constituindo um pólo de atração dos vetores de desenvolvimento das localidades em seu raio de influência.
- Necessidade de qualificar a oferta de novas áreas para implantação de novos equipamentos institucionais

### Requisitos básicos

- Vontade política
- Programa agressivo de atração de empreendimentos institucionais para o local
- Desenvolvimento de estudos da extensão da linha metroviária até o Genipabu com estação também no Capuan
- Projeto de ligação viária entre Caucaia Metro e o Garrote

### Localização

- Nas imediações da Lagoa do Genipabu entre a BR-222 e a via Estruturante

### Dimensão do tempo

- Realização do Programa : 6 meses
- Implantação do Programa : 4 anos

### Agentes Envolvidos

- Prefeitura Municipal de Caucaia
- Governo do Estado do Ceará
- SDE/ Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
- SDE/ Secretaria Estadual do Desenvolvimento Econômico
- SETECO/ Secretaria de Transporte, Energia, Comunicação e Obras
- SECITECE/ Secretaria de Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará

- SEDESC/ Secretaria do Desenvolvimento Social e Cidadania
- SINFRA/ Secretaria de Infraestrutura de Caucaia
- METROFOR

### **Estratégia de Envolvimento**

- Promoção de Seminários
- Promoção de debates com especialistas e consultores

### **Impactos positivos**

- Constituição de um Centro Cívico
- Qualificação da nova sede, como centro metropolitano, de acordo com o novo patamar de desenvolvimento
- Expansão das áreas com serviços de infra-estrutura e qualificação paisagística para atração de importantes empreendimentos empresariais
- Vantagens logística do controle administrativo do município

### **Impactos negativos**

- Resistência da população em assimilar o novo espaço como Centro Cívico
- Desapropriações de imóveis ocupando faixas obrigatórias de recuo
- Incremento de transporte pesado
- Atração de população de baixa renda

### **Ordem de Prioridade**

(  )01                      (        )02                      (        )03

## 6.10 PLANO DE QUALIFICAÇÃO URBANA DO BOQUEIRÃO DA SERRA DO CAMARÁ

### Descrição

- Organização espacial do território, onde se situa o Boqueirão da Serra do Camará, inserindo qualificação urbana necessária às atividades produtivas compatíveis com a capacidade de desenvolvimento da área, otimizando as interligações viárias do município.

### Justificativa

- Implantação de equipamentos de porte regional e metropolitano na área
- Tendência de desenvolvimento urbano do município na direção oeste

### Requisitos básicos

- Consolidação dos projetos previstos para a área de abrangência do plano
- Viabilização das obras viárias de interligação da área com a faixa litorânea e com o sertão
- Manutenção dos programas estadual e municipal de atração de investimentos
- Compatibilização de ações das secretarias de desenvolvimento econômico e da agricultura

### Localização

Setor que abrange a área situada a leste da Serra do Camará, envolvendo o entorno da área onde será implantado o parque temático e entroncamento viário de ligação entre o meio rural, a BR-222 e de acesso ao Cumbuco na faixa litorânea

### Dimensão do tempo

- Realização do Programa : 6 meses
- Implantação do Programa : 2 anos

### Agentes Envolvidos

- Prefeitura Municipal de Caucaia
- Secretaria de Infra-estrutura de Caucaia
- Secretaria de Turismo de Caucaia/ Secretaria Estadual de Turismo
- Secretaria de Desenvolvimento Social e Cidadania
- SDE/ Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
- FAMA/ Fundação do Meio Ambiente de Caucaia
- SMF/ Secretaria Municipal de Finanças
- Secretaria Municipal de Agricultura
- SDE/ Secretaria Estadual do Desenvolvimento Econômico

- SETECO/ Secretaria de Transporte, Energia, Comunicação e Obras
- METROFOR
- CODECE/ Companhia de desenvolvimento do Estado do Ceará
- SECITECE/ Secretaria de Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará
- SEMACE/ Superintendência do Meio Ambiente do Estado do Ceará
- SDR/ Secretaria de Desenvolvimento Rural
- SETUR / Secretaria de Turismo do Estado do Ceará

### **Estratégia de Envolvimento**

- Promoção de Seminários
- Promoção de debates com especialistas e consultores
- Integração do CVT como difusor tecnológico para o desenvolvimento de atividades econômicas potenciais
- Discussões temáticas dentro do fórum municipal de desenvolvimento
- Campanhas informativas

### **Impactos positivos**

- Diversificação dos setores econômicos no território
- Capacitação da mão-de-obra
- Aumento da oferta de emprego
- Controle ambiental através de um ordenamento de implantação
- Ampliação e modernização nos empreendimentos do setor terciário
- Melhoria no escoamento das mercadorias
- Qualificação dos equipamentos turísticos existentes na praia
- Valorização dos imóveis da área e dos equipamentos existentes

### **Estimativa de Impactos Negativos**

- Aumento do volume de tráfego de Fortaleza em direção à orla marítima oeste
- Desapropriações de imóveis ocupando faixas obrigatórias de recuo
- Poluição atmosférica, sonora e visual
- Incremento de transporte pesado
- Atração de população de baixa renda

### **Ordem de Prioridade**

(  )01                      (        )02                      (        )03

---

---

## **7. EQUIPE TÉCNICA**

---

---

---

## **EQUIPE BÁSICA**

---

- **COORDENADOR** Arq. JOSÉ SALES COSTA FILHO, Esp.
- **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO** Econ. ROBERTO SMITH, Phd  
Arq. RENATO BEZERRA PEQUENO, Msc
- **ESTUDOS URBANOS/ REGIONAIS** Econ. ROBERTO SMITH, Phd
- **ESTRUTURAÇÃO URBANA** Arq. MÔNICA FIUZA GONDIM, Msc
- **ASPECTOS FÍSICO-AMBIENTAIS  
E INFRAESTRUTURAS URBANAS** Geo. MARIA HELENA MAROUELLI, Phd
- **RELAÇÕES COMUNITÁRIAS** Soc. ELIANE DE SOUZA GALHARDI
- **LEGISLAÇÃO** Adv. GEOVANA CARTAXO, Msc  
Adv. ALEXANDRE LANDIM
- **TRANSPORTES** Arq. MONICA FIUZA GONDIM, Msc
- **CONSULTORES ESPECIAIS  
ESTUDOS URBANOS/ REGIONAIS** Adv. ANTÔNIO DRAY (in memoriam)
  
- **EQUIPE DE APOIO  
ESTRUTURAÇÃO URBANA** Arq. MARIANA FURLANI  
Arq. CAMILA BANDEIRA  
Arq. CLARISSA FIGUEIREDO SAMPAIO  
Arq. CAROLINA GONDIM ROCHA  
Est. EMANUELA RANGEL  
Est. JAILSON CLÁUDIO VIEIRA