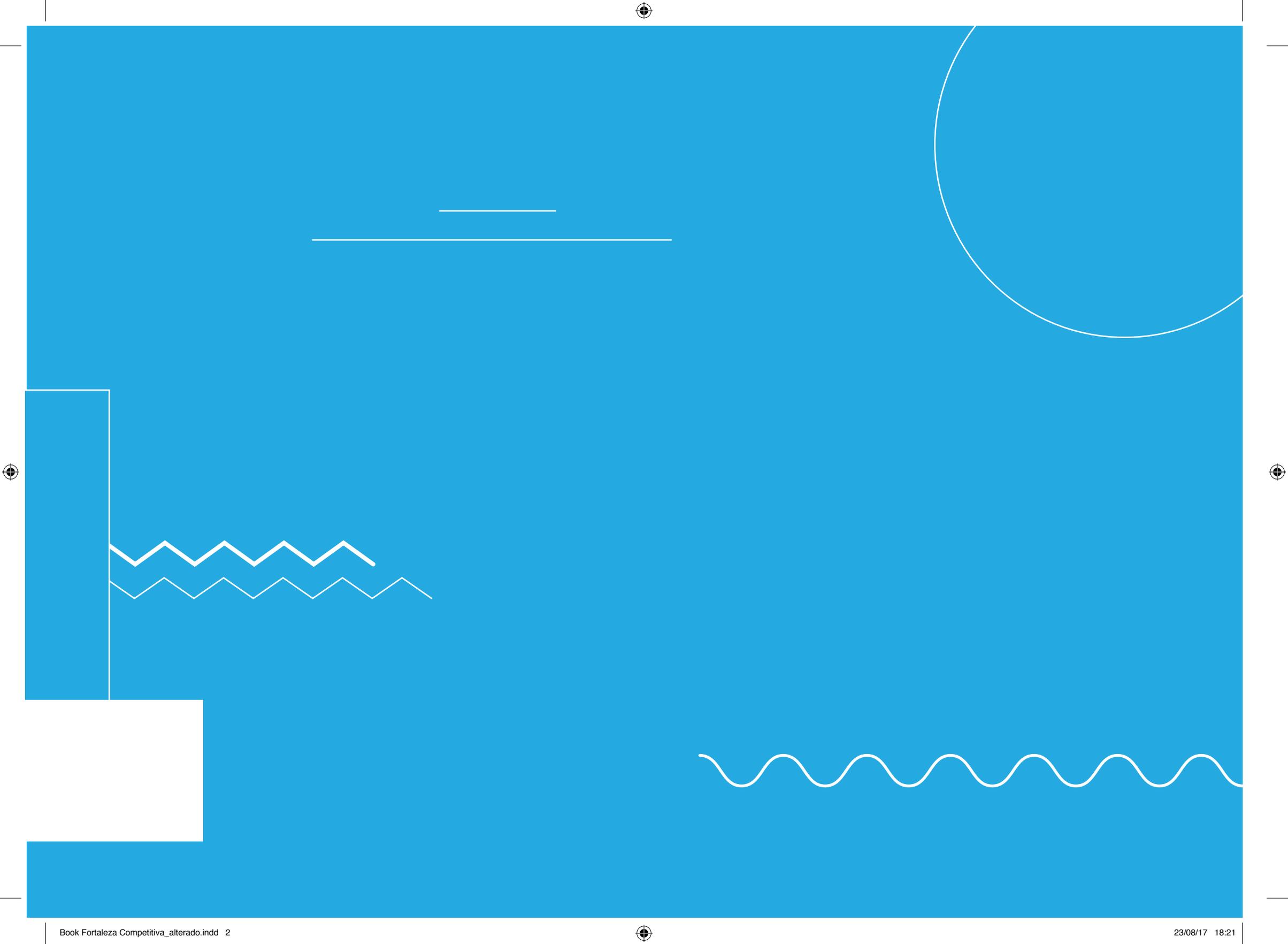


Fortaleza Competitiva



Prefeitura de
Fortaleza





Prefeitura de **Fortaleza**



Sumário

PALAVRA DO PREFEITO	6
FORTALEZA DAS OPORTUNIDADES	8
FORTALEZA COMPETITIVA	10
OBJETIVOS DO PROGRAMA	12
PREMISSAS	13
LINHAS DE AÇÃO	13
Incentivos e Regulamentações	14
Arranjos Público-Privados	22
Desburocratização	45
Mercado de Trabalho	50
MECANISMOS DE GESTÃO E CONTROLE	54
Fórum Fortaleza Competitiva	54
Conselho de Desenvolvimento Econômico	54
Fundo Garantidor de Parcerias Público-Privadas	55
CRONOGRAMA	56
RESULTADOS	57
A FORTALEZA QUE CONSTRUÍMOS	58
FINANÇAS PÚBLICAS	60
NOVOS INVESTIMENTOS	66
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	68
Fortaleza 2040	69
CONCEITOS INTERNACIONAIS	73
CERTIFICAÇÕES E PARCEIROS INTERNACIONAIS	75

Palavra do Prefeito

A competitividade descreve o comportamento, a qualidade e o potencial existente de qualquer cidade. É preciso identificar as principais forças e os desafios impostos pela ambiência legal e estrutural na cidade, já que a qualidade de vida urbana nunca foi tão importante para o futuro de um país.

Em termos econômicos, a competitividade se refere à rentabilidade dos investimentos, à inovação tecnológica e ao acesso ao capital das empresas que operam no âmbito da cidade. Em relação à qualidade, podem ser ressaltados seu ambiente de negócios, seu mercado de trabalho qualificado e suas infraestruturas. Seu potencial é medido quanto à posição e ao status das empresas locais, seus produtos e serviços devem ser competitivos em nível local, nacional e internacional. A competitividade também tem a ver com a atratividade da cidade em termos

de paisagem urbana, suas especificidades e sua localização, bem como sua agenda de sustentabilidade ambiental. A competitividade ainda se refere às instituições educacionais, atividades relacionadas à cultura propriamente dita, o lazer e o entretenimento.

O mundo está mudando, sobretudo nas cidades, onde as novas tecnologias, modelos de negócios, estilos de vida e as atitudes estão se unindo para reeditar um novo olhar sobre as coisas, um novo modo de ser e de viver. Economias nacionais bem sucedidas na contemporaneidade são cada vez mais medidas pela capacidade de gerar riqueza, especialmente quando por meio da inovação. O Poder Público, por meio de seus gestores, deve agir de forma precisa, inteirando-se dos desafios e dos indicadores que refletem um ambiente de oportunidade para todos.

Neste sentido, a Prefeitura de Fortaleza apresenta o **Programa Fortaleza Competitiva**, cujos principais objetivos são desenvolver um ambiente de inovação e geração de oportunidades na cidade, induzir o surgimento e crescimento de empresas e proporcionar ao cidadão Fortalezense e aos investidores um ambiente favorável, ágil, para superar os desafios de manter e abrir novos negócios.

A iniciativa de promover novas oportunidades para Fortaleza será sempre benéfica e, nesse contexto da cidade contemporânea, torna-se necessária para intensificar o caráter coletivo do “fazer cidade” e para atrair investimentos, internos e externos, além de promover o sentimento de pertencimento de seus cidadãos. Sejam bem-vindos à **Fortaleza Cidade Competitiva!**





Fortaleza
das Oportunidades



Por que Investir em Fortaleza?

- Melhor Capital do Brasil para receber Investimentos Externos (Towers Watson, 2015)
- 2ª Maior Área de Influência do Brasil em Número de Municípios, abrangendo 786 Cidades
- 3ª Cidade do Brasil em investimentos imobiliários
- 4º Maior Volume de Investimento entre as Capitais Brasileiras
- 4ª Capital com Melhor Situação Fiscal no Brasil
- 5ª Cidade do Brasil em População
- 6º Maior Mercado de Trabalho do Brasil
- 8º Lugar no Ranking de Cidades do Futuro (Financial Times, 2017)
- Possui as Melhores Universidades – Pública e Privada – do Norte/Nordeste, sendo referência no ensino superior
- Hub Sul-Americano com a Maior Concentração de Cabos Submarinos de Fibra Óptica do Continente Americano
- Capital Brasileira com Melhor Posição Estratégica para os Continentes Europeu, Americano e Africano – 06 (seis) horas
- 35km de Praias Urbanas com Sol e Ventos o Ano Inteiro, Plana e 100% Urbanizada

Fortaleza Competitiva



O Programa **Fortaleza Competitiva** busca proporcionar os instrumentos necessários à melhoria das oportunidades encontradas na cidade de Fortaleza, por meio de esforços ativos para estimular a combinação de fatores que incluem incentivos e regulamentações que estimulem a atração de novos negócios na cidade e consolidem àqueles existentes; participação da iniciativa privada nas ações de melhoramento e manutenção das infraestruturas urbanas; melhoria do ambiente de negócios na cidade e qualidade dos recursos humanos e capacidade de inovação-treinamento vocacional e modernização tecnológica e empresarial.

Objetivos do Programa

- Desenvolver um ambiente de inovação e geração de oportunidades na cidade.
- Induzir o surgimento e crescimento de empresas.
- Proporcionar ao cidadão Fortalezense e aos investidores um ambiente favorável e ágil para superar os desafios de manter e abrir novos negócios.

Premissas

Visando proporcionar um arcabouço institucional que incentive o empreendedorismo na cidade de Fortaleza, facilitando a abertura e consolidação de novos negócios, as premissas do Programa Fortaleza Competitiva são a Inovação e Custos Reduzidos na implantação das ações.

Linhas de Ação

- Incentivos e Regulamentações.
- Arranjos Público-Privados.
- Desburocratização.
- Mercado de Trabalho.



Incentivos & Regula- mentações

Em qualquer cidade, a busca pela competitividade se inicia com regras claras, objetivas e, sobretudo, que incentivem a implantação de novos negócios, assim como a ampliação daqueles existentes. Criar um ambiente atrativo por meio de incentivos e regulamentações é o primeiro passo para se chegar a uma cidade competitiva.



Incentivos & Regula- mentações

Programas de Incentivos Fiscais do Município de Fortaleza (PRODEFOR / PARQFOR)

A Lei de Incentivos Fiscais Nº 205/2015 visa proporcionar a instalação e/ou ampliação de novas empresas na cidade, desenvolvendo um ambiente propício aos negócios, favorecendo novas vocações econômicas no município, além de gerar empregos.

A Lei trata de dois Programas de Incentivos Fiscais: o PRODEFOR que, a partir da concessão de incentivos fiscais às empresas, prioriza a instalação destes empreendimentos em bairros com menor Índice de Desenvolvimento Humano (IDH); e o PARQFOR que visa incentivar o desenvolvimento de atividades econômicas ligadas à tecnologia e à economia criativa, com destaque para a cria-

ção de parques tecnológicos e criativos na cidade e em instituições de ensino superior.

Destaca-se que os incentivos acima indicados seguem a linha das Legislações de incentivo Federal como a Lei Nº 11.196/2005, que passou a ser conhecida como “Lei do Bem”, que cria a concessão de incentivos fiscais às pessoas jurídicas que realizarem pesquisa e desenvolvimento de inovação tecnológica.

BENEFÍCIOS DOS PROGRAMAS DE INCENTIVOS FISCAIS DE FORTALEZA

PROGRAMAS	PERCENTUAL DE REDUÇÃO NO TRIBUTO		
	ISSQN	IPTU	ITBI
PRODEFOR	Até 60%	Até 60%	Até 80%
PARQFOR	60%	Até 100%	Até 100%

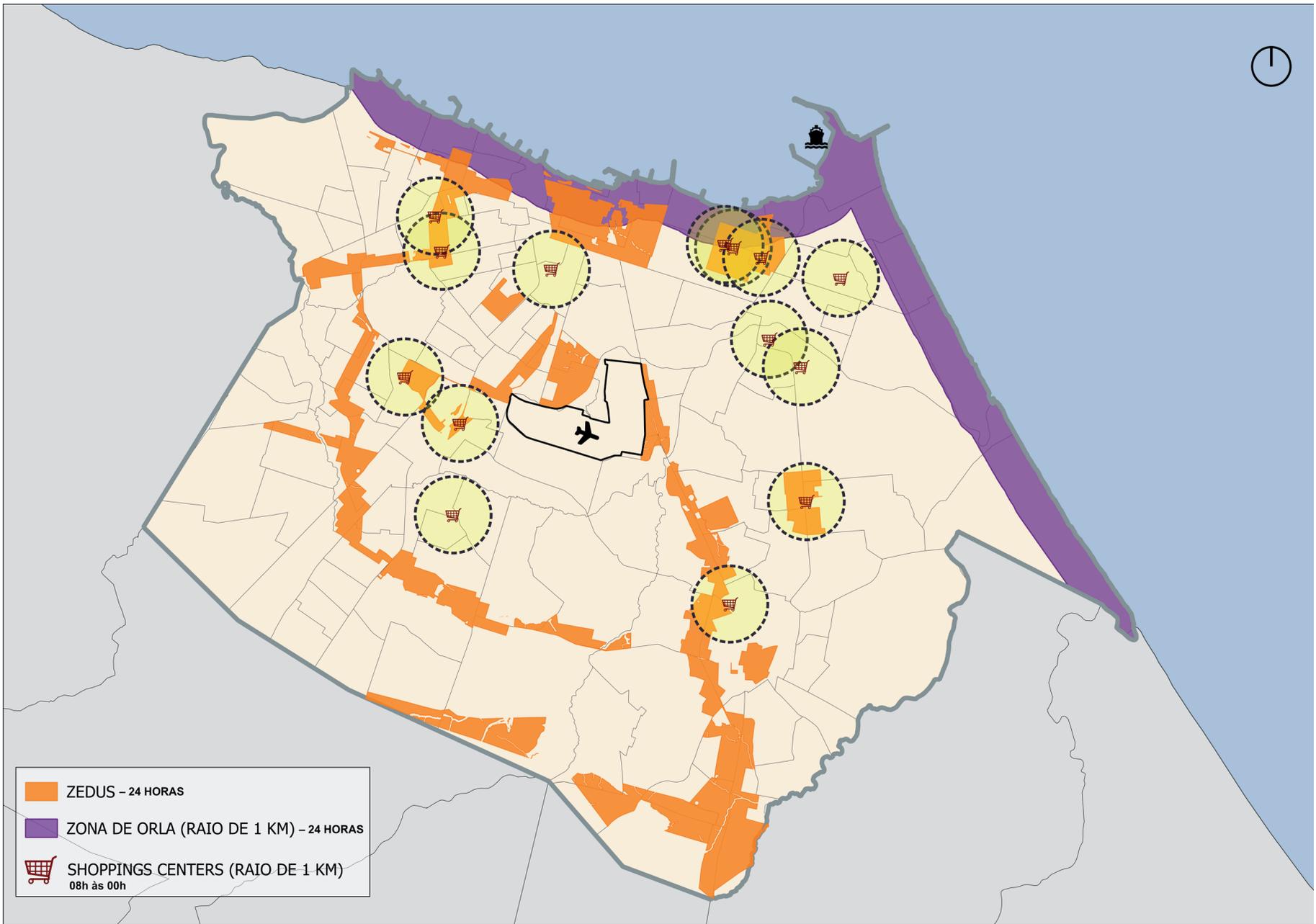
Incentivos & Regula- mentações

Fortaleza: Cidade do Comércio e Serviços

A Lei que estabelece o horário de funcionamento do comércio varejista e atacadista de Fortaleza será alterada, visando garantir que estabelecimentos localizados no entorno de shopping centers, considerando um raio máximo de distância de um quilômetro destes estabelecimentos, poderão funcionar das 8h (oito) às 24h (vinte e quatro).

Para estabelecimentos que estejam distantes em até um quilômetro da orla marítima e situados nas Zonas Especiais de Dinamização Urbanística e Socioeconômica (ZEDUS), estes poderão funcionar 24h (vinte e quatro) por dia.

A nova lei do comércio visa propiciar novas oportunidades de empregos e negócios, trazendo a liberdade de funcionamento de estabelecimentos comerciais em zonas específicas da cidade, ocasionando a retomada de locais históricos e promovendo a melhoria da qualidade de vida, a partir da ocupação de espaços públicos de Fortaleza.



Novo Horário do Comércio em Fortaleza

Incentivos & Regula- mentações

Instrumentos de
Planejamento Urbano
Estratégicos para a
Competitividade

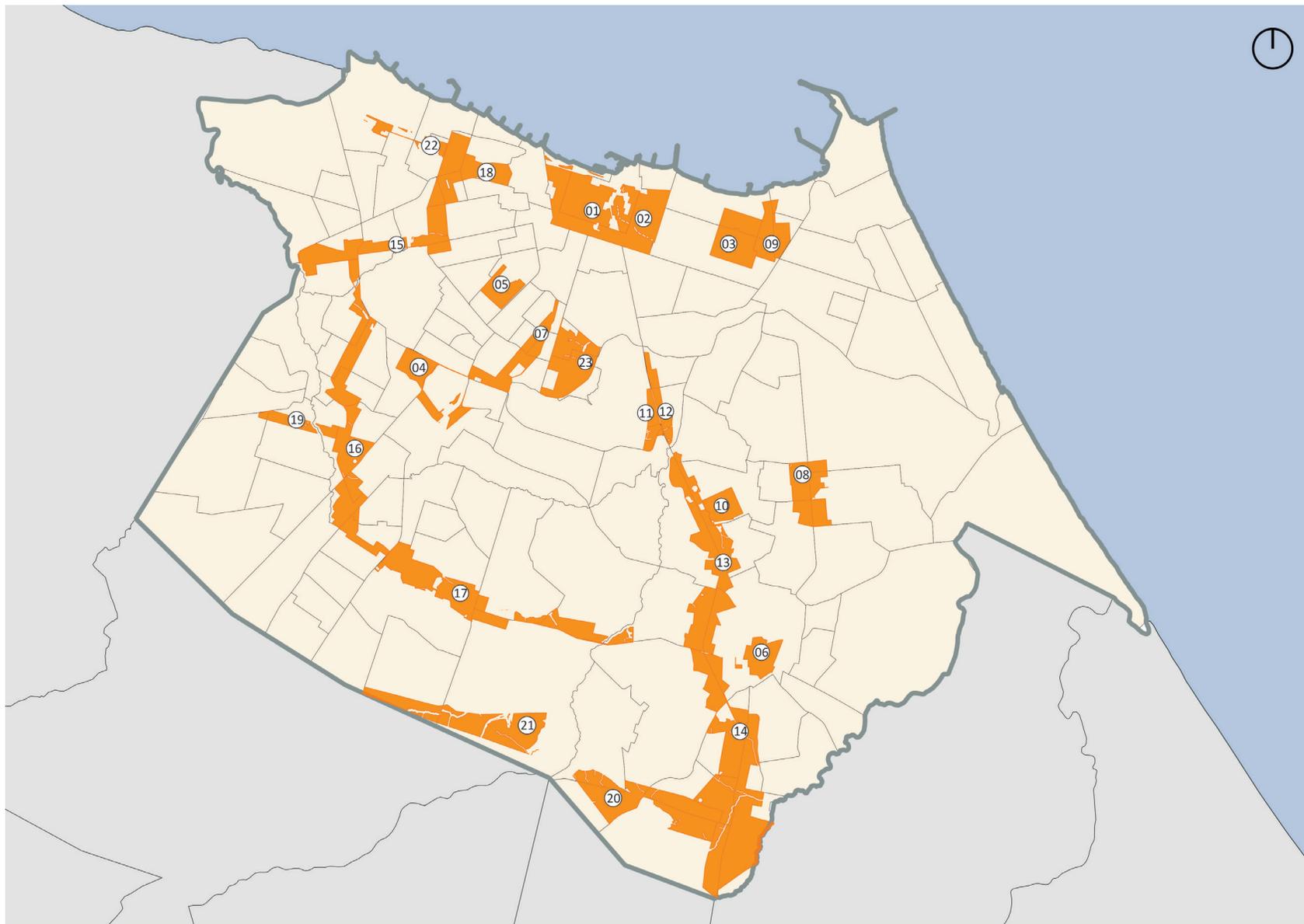
LEI DE PARCELAMENTO, USO E OCUPAÇÃO DO SOLO

A atualização da Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo (LUOS), após 20 anos, é o avanço para Fortaleza ser um lugar de oportunidades para todos. A nova legislação vai, sobretudo, dinamizar a economia e promover a intensificação de diferentes atividades econômicas na Cidade.

A Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo regulamenta as Zonas Especiais de Dinamização Urbanística e Socioeconômica (ZEDUS), que são porções do território destinadas à implantação e/ou intensificação de atividades econômicas.

Por meio das ZEDUS, áreas da Cidade com vocação já implantada de comércio ou serviços, no entorno de grandes avenidas, são reconhecidas e intensificadas. São 22 (vinte e duas) ZEDUS em Fortaleza, as quais possuirão parâmetros urbanísticos específicos, com o objetivo de melhorar o desenvolvimento das atividades.





ZEDUS	VOCAÇÕES
ZEDUS CENTRO - (01 E 02)	SERVIÇO, COMÉRCIO E HABITAÇÃO
ZEDUS ALDEOTA - (03)	SERVIÇO, HABITAÇÃO E COMÉRCIO
ZEDUS PARANGABA - (04)	SERVIÇO, HABITAÇÃO E COMÉRCIO
ZEDUS PORANGABUÇU - (05)	SAÚDE, EDUCAÇÃO, HOSPEDAGEM E COMÉRCIO
ZEDUS MESSEJANA - (06)	SERVIÇO, HABITAÇÃO E COMÉRCIO
ZEDUS MONTESE - (07)	SERVIÇO, COMÉRCIO E HABITAÇÃO
ZEDUS SEIS BOCAS - (08)	GASTRONOMIA, HABITAÇÃO E SERVIÇOS
ZEDUS VARJOTA - (09)	GASTRONOMIA E HABITAÇÃO
ZEDUS OLIVEIRA PAIVA - (10)	GASTRONOMIA, SERVIÇOS, COMÉRCIO, HABITAÇÃO
ZEDUS BR 116 - (11, 12, 13 E 14)	COMÉRCIO ATACADISTA, INDÚSTRIA DE PEQUENO PORTE, SERVIÇOS, HABITAÇÃO
ZEDUS ANTÔNIO BEZERRA - (15)	COMÉRCIO ATACADISTA, INDÚSTRIA DE PEQUENO PORTE, SERVIÇOS, HABITAÇÃO
ZEDUS PERIMETRAL - (16 E 17)	SERVIÇO ATACADISTA, SERVIÇOS E HABITAÇÃO
ZEDUS CARLITO PAMPLONA - (18)	INDÚSTRIA DE PEQUENO PORTE, COMÉRCIO, SERVIÇOS E HABITAÇÃO
ZEDUS BONSUCESO - (19)	COMÉRCIO, SERVIÇO E HABITAÇÃO
ZEDUS ANEL RODOVIÁRIO - (20 E 21)	COMÉRCIO ATACADISTA, SERVIÇOS E HABITAÇÃO
ZEDUS FRANCISCO SÁ - (22)	PEQUENAS INDÚSTRIAS, COMÉRCIO ATACADISTA E HABITAÇÃO
ZEDUS 23	

Zonas Especiais de Dinamização Urbanística e Socioeconômica (ZEDUS) em Fortaleza

Incentivos & Regula- mentações

Instrumentos de Planejamento Urbano Estratégicos para a Competitividade

CÓDIGO DA CIDADE

O Código da Cidade tem como proposta a atualização da Lei nº 5530/1981 – Código de Obras e Posturas do Município de Fortaleza que, decorridos 36 anos, necessita alinhar-se às novas expectativas do cidadão e sua relação com a cidade. A proposta traz, entre suas inovações, dispositivos que tratam de matéria relacionada ao ambiente natural, à tecnologia, ao licenciamento, à ética, às infrações e penalidades, além de normas de comportamento dos agentes privados e públicos que atuam no espaço do município de Fortaleza, simplificando e desburocratizando os procedimentos.

- Estabelece o Licenciamento Único.
- Ratifica o sistema simplificado de licenciamento, por via eletrônica, promovendo a mudança de cultura para um atendimento público desburocratizado e baseado no compartilhamento de responsabilidades com o Cidadão e transparência das informações.
- Regulamenta o funcionamento de atividades econômicas em residências unifamiliares e multifamiliares.
- Acolhe as atividades econômicas inovadoras como Coworkings, Start ups, Food trucks, dentre outras.
- Estabelece certificações ambientais para construções e atividades econômicas sustentáveis.
- Estabelece a área de 16m² (dezesseis metros quadrados) como unidade básica residencial, permitindo melhoria do acesso à habitação em nossa cidade.

PLANO DIRETOR DE FORTALEZA 2019-2029

O Plano Diretor de Fortaleza em vigor, denominado Plano Diretor Participativo, foi publicado em fevereiro de 2009. A gestão municipal tem, portanto, a responsabilidade de, a cada dez anos, apresentar à cidade as novas diretrizes e propostas de Política Urbana que irão conduzir o desenvolvimento da cidade a partir de 2019. A elaboração do novo Plano Diretor de Fortaleza deverá ter como premissa as diretrizes de outros instrumentos como a Lei Orgânica do Município, o Plano Fortaleza 2040 e demais Planos do Governo Estadual e da União que envolvam o município de Fortaleza.



Arranjos Público-Privados

Outra forma de tornar Fortaleza uma cidade competitiva é ser atrativa para os investimentos privados. Despertar o interesse de investimentos privados no Município é integrar o interesse privado ao público, utilizando Parcerias Público-Privadas (PPPs), Concessões e Negócios Urbanos para poder atrair mais investimentos de médio e grande porte para cidade de Fortaleza.

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS (PPPs) E CONCESSÕES

Instituída pela Lei Federal N° 11.079/2004, que estabelece normas gerais para licitação e contratação de parceria público-privada no âmbito dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

Estas parcerias visam, em relação ao Poder Público, suprir a insuficiência de investimentos em infraestrutura por recur-

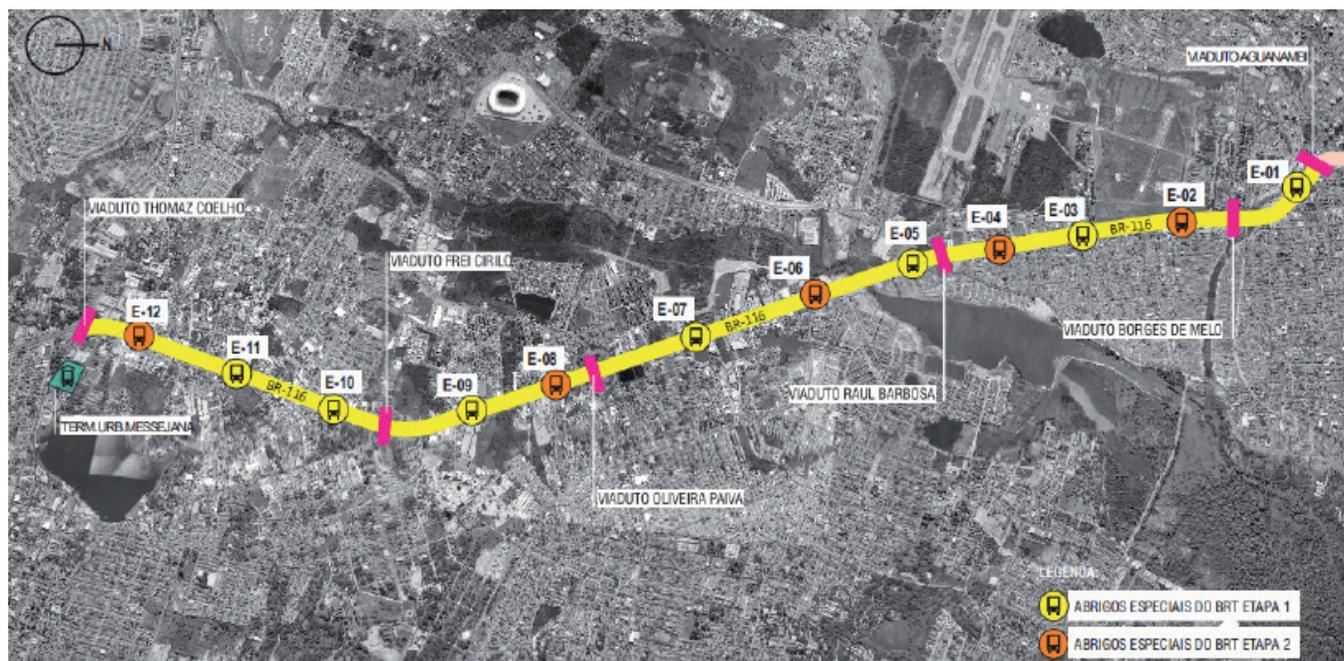
sos próprios, tendo em vista a impossibilidade de maior arrecadação de capital do setor privado por meio de recursos tributários e a ausência de fundos por parte do Poder Público para investimento em infraestrutura, tornam fundamental o estudo e o emprego das parcerias público-privadas (PPPs) como forma de captação de recursos das esferas privadas na forma de investimentos.

A Concessão pública, no Brasil, tem se restringido mais nas construções, manutenções e tarifações das rodovias, ferrovias, portos e aeroportos, transportes coletivos de passageiros, linhas e pontos fixos no território nacional.

Pode-se ressaltar alguns equipamentos que possuem o potencial de transformarem-se em PPPs e Concessões Públicas a serem promovidas pelo Poder Público Municipal.

BUS RAPID TRANSIT (BRT) CORREDOR DE TRANSPORTE PÚBLICO-RODOVIA BR-116

Descrição	Implantação e operação do trecho 2 de sistema BRT (Bus Rapid Transit/ Transporte Rápido por Ônibus), que se trata, na prática, de um transporte articulado que trafega em corredor exclusivo, viabilizando uma alternativa mais rápida de viagem para os passageiros. O ente privado será responsável pela construção, operação e manutenção do BRT.
Modalidade de Contratação	Concessão administrativa - Lei Federal N° 11.079/2004.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Trecho 2 com 9,5km de extensão.• Total de 12 plataformas no trecho 2, que será integrado com mais 7 já implantados no trecho 1.• Orçamento estimado em R\$ 200 milhões.• Duração de 25 anos.



Traçado do BRT BR-116

MODERNIZAÇÃO DA OPERAÇÃO DOS TERMINAIS DE TRANSPORTE PÚBLICO

Descrição	<p>O município de Fortaleza conta, hoje, com sete terminais de ônibus fechados e dois terminais abertos (Coração de Jesus e Estação).</p> <p>A gestão e operação dos terminais passará a ser de responsabilidade do ente privado, que poderá realizar a exploração do potencial imobiliário da área, com construção de prédios em conformidade com padrões a serem definidos pela prefeitura.</p>
Modalidade de Contratação	Concessão por meio de outorga.
Informações Complementares	Irã abranger os sete terminais integrados: Terminal da Parangaba, Terminal do Antônio Bezerra, Terminal da Messejana, Terminal do Papicu, Terminal Lagoa, Terminal do Siqueira e Terminal do Conjunto Ceará. Cerca de um milhão de pessoas passam diariamente pelos terminais. Fortaleza possui mais de 800 linhas que contam com mais de 2.000 ônibus.



Terminal de ônibus em Fortaleza

ESTACIONAMENTO ZONA AZUL

Descrição	Implementação da fiscalização da Zona Azul, com a prestação de serviços de implantação, operação, gestão, controle e manutenção de sistema eletrônico informatizado e automatizado para controle e aferição do uso e remuneração de vagas.
Modalidade de Contratação	Em estudo.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Vigência de 20 anos.• Aumento de 7.400 vagas.• Não haverá investimento público.



Ilustração da Zona Azul de Fortaleza

OTIMIZAÇÃO DO USO DE ATIVOS IMOBILIÁRIOS DO MUNICÍPIO

Descrição	Concessão para iniciativa privada de imóveis públicos da prefeitura que atualmente encontram-se subutilizados, gerando receitas extras para o município. Renegociação de aluguéis pagos e recebidos pelo município.
Modalidade de Contratação	Concessão/permissão de uso de bem público.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Levantamento do faturamento das permissões de uso atuais.• Mais de 500 imóveis atualmente estão em uso através de permissão de uso.• Não haverá investimento público.



Localização dos imóveis da Prefeitura de Fortaleza nas proximidades do Aeroporto Pinto Martins

CONCESSÃO DO GINÁSIO PAULO SARASATE

Descrição	Concessão do equipamento, com a contrapartida, no sentido de promover a modernização, manutenção e operação do Ginásio Paulo Sarasate. O referido contrato visa proporcionar à população um novo equipamento público, fomentando as atividades esportivas. O ente privado poderá explorar o equipamento através de instalação de restaurantes, realização de eventos, exploração do estacionamento e publicidade.
Modalidade de Contratação	Concessão de uso de bem público.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Capacidade para 10.000 pessoas.• Prazo de 20 anos.• Não haverá investimento público.



Ginásio Paulo Sarasate

COMPLEXO AMBIENTAL PASSARÉ (HORTO | ZOOLOGICO | LAGOA PASSARÉ)

Descrição	O Complexo Ambiental Passaré constitui um importante equipamento urbano de lazer e educação ambiental. Atualmente, possui uma lagoa de 16ha integrada a um horto e zoológico. O ente privado deverá ser responsável pela revitalização, operação e manutenção de todo o equipamento e poderá cobrar ingressos de entrada.
Modalidade de Contratação	Concessão administrativa - Lei Federal Nº 11.079/2004.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Área total de 44ha.• Não haverá investimento público.



Ilustração da localização do Complexo Ambiental Passaré

OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DOS MERCADOS PÚBLICOS DE FORTALEZA

Descrição	Atualmente, o município de Fortaleza gere diversos mercados públicos que são equipamentos importantes para a sociedade. Os mercados passarão a ser geridos pela iniciativa privada, que deverá realizar melhorias, operação e manutenção dos equipamentos.
Modalidade de Contratação	Concessão administrativa - Lei Federal Nº 11.079/2004.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Irá abranger: Mercado dos Pinhões, Mercado São Sebastião, Mercado da Aerolândia, Mercado do Joaquim Távora, Mercado do Carlito Pamplona, Mercado do Conjunto Palmeiras, Mercado Central, Mercado da Bela Vista e Mercado de Messejana.• Não haverá investimento público.



Mercado da Aerolândia

CONSTRUÇÃO E MANUTENÇÃO DE PRÉDIOS PÚBLICOS

Descrição	O ente privado deverá realizar atividades não fim, como reforma, limpeza, segurança e manutenção predial, possibilitando assim que a prefeitura possa focar na melhoria dos serviços para a sociedade. Também serão realizados investimentos por parte do setor privado na construção de novos bens.
Modalidade de Contratação	Concessão administrativa - Lei Federal Nº 11.079/2004.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Prazo de 20 anos.



Estoril

GERAÇÃO DE ENERGIA DISTRIBUÍDA

Descrição

Projeto de geração de energia distribuída no âmbito da resolução 486/2012 na ANEEL, no qual o ente privado realiza o investimento e a gestão dos parques que irão prover energia no intuito de reduzir os gastos da prefeitura com energia em até 15%.

Modalidade de Contratação

Concessão administrativa - Lei Federal Nº 11.079/2004.

Informações Complementares

- Estimativa de demanda de 20MW, modulados em 4 projetos.
- Investimento em torno de R\$ 100 milhões.
- Duração de 20 anos.

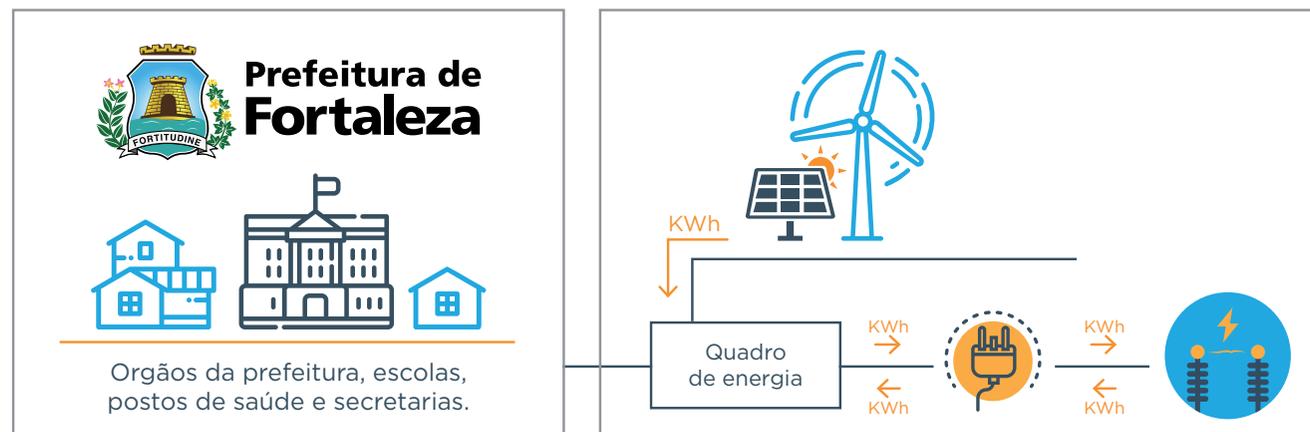


Ilustração do funcionamento da geração distribuída

SISTEMA DE MONITORAMENTO DE SEGURANÇA

Descrição	Instalação e operação de torres de monitoramento distribuídas pela cidade. Cada torre deverá conter um sistema de câmeras de alta resolução, capaz de monitorar até 14 quadras, servindo também de apoio para guardas municipais e policiais militares. O ente privado deverá ser responsável pela manutenção do sistema, bem como armazenagem e operação dos dados.
Modalidade de Contratação	Concessão administrativa.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Está planejada a implantação de cerca de 40 torres.



Sistema de câmeras de torre de monitoramento

WIFI GRATUITO NAS PRAÇAS DE FORTALEZA

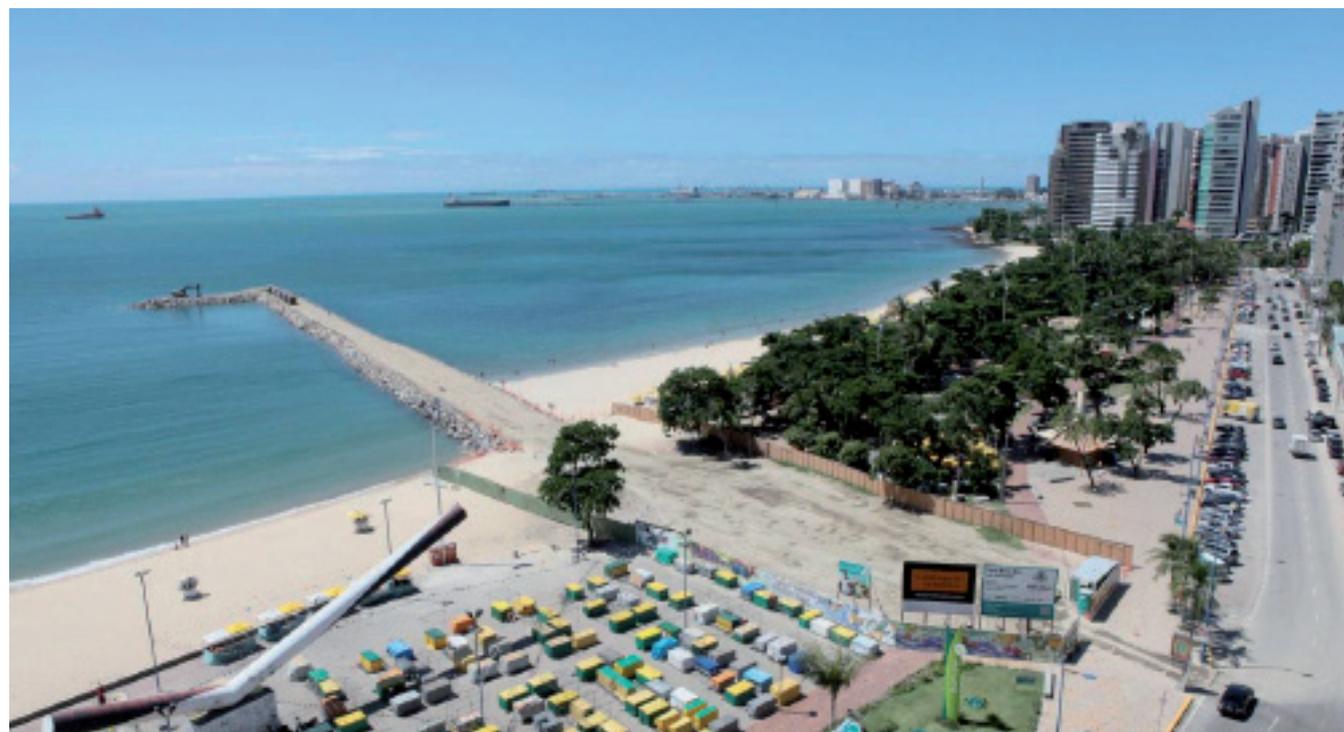
Descrição	Fornecimento de internet gratuita para a população, objetivando a ocupação dos espaços públicos nas praças de Fortaleza e na Av. Beira Mar, com o fim de ampliar a cidadania por meio do acesso irrestrito à internet, que deverá ser financiada por particular, o qual promoverá implantação e manutenção do sistema de internet e receberá como contrapartida o espaço do mobiliário urbano das ciclofaixas, canteiros centrais e logradouros supramencionados, com o fim de explorar economicamente o potencial publicitário.
Modalidade de Contratação	Concessão/permissão de uso de espaço público.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• Total de 60 praças e 22 Areninhas.• Investimento em torno de R\$ 10 milhões ao longo do período de concessão.• Prazo de 15 anos.• Não haverá investimento público.



Praça Portugal

CONCESSÃO DOS ESPIGÕES DA AVENIDA BEIRA MAR

Descrição	Concessão do equipamento, com a contrapartida desses, no sentido de promover o incremento dos espigões com roda gigante entre outros equipamentos para o lazer da população e incentivo ao turismo.
Modalidade de Contratação	Concessão patrocinada.
Informações Complementares	<ul style="list-style-type: none">• 03 (três) espigões na orla de Fortaleza.• Rua João Cordeiro: 640 metros.• Avenida Rui Barbosa: 230 metros.• Avenida Desembargador Moreira: 300 metros.



Maquete virtual da proposta de quiosques

CONCESSÃO DE ÔNIBUS TURÍSTICOS PANORÂMICOS

Descrição	Concessão de linhas de ônibus no sentido de promover e incrementar o turismo histórico-cultural da cidade de Fortaleza.
Modalidade de Contratação	A definir.
Informações Complementares	Linha de ônibus passando por pontos turísticos e culturais e uma linha ligando o aeroporto ao polo hoteleiro.



Ilustração de Ônibus turístico Panorâmico

CAPTAÇÃO DE PATROCÍNIO PARA EVENTOS

Descrição	Captação de patrocínio para eventos da Prefeitura de Fortaleza, a fim de reduzir as despesas do orçamento municipal com eventos.
Modalidade de Contratação	A definir.
Subsídios Técnicos	<ul style="list-style-type: none">• Pré-carnaval.• Carnaval.• Festa junina.• Espaços públicos.• Réveillon de Fortaleza (2º Maior Réveillon do país, com público estimado de 1,5 milhões de pessoas).



Réveillon de Fortaleza



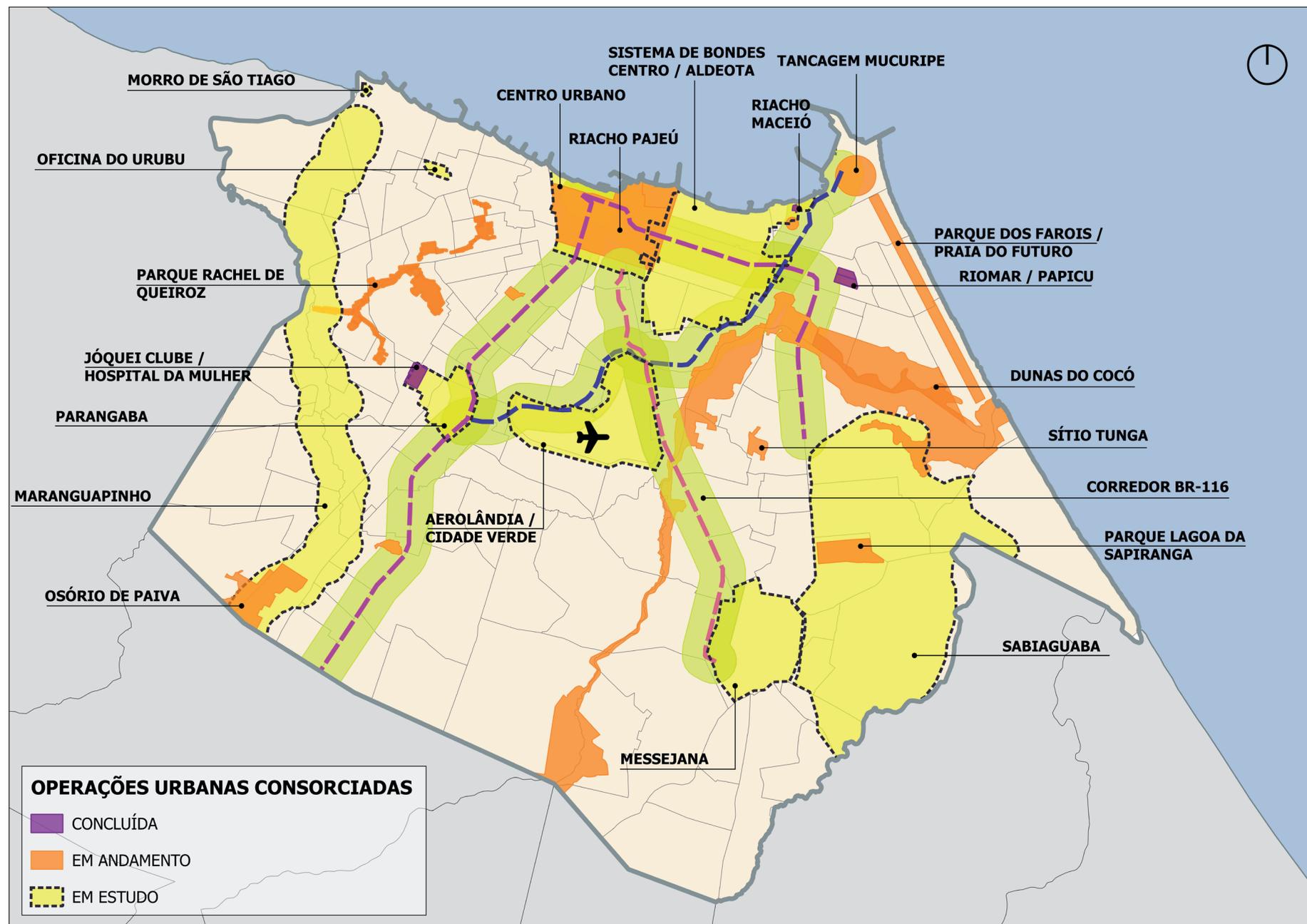
Arranjos Público-Privados

Negócios Urbanos: Operações Urbanas Consorciadas

A Operação Urbana Consorciada (OUC) é um dos principais instrumentos urbanísticos que viabiliza as parcerias público-privadas no Brasil, tendo como objetivo transformar áreas degradadas em termos ambientais, econômicos e sociais. Regulamentadas por Lei Federal, estas intervenções, coordenadas pelo poder público municipal, iniciam-se com a elaboração de um plano de Operação Urbana Consorciada, que é submetido à aprovação da câmara municipal para converter-se em lei específica, podendo possuir parâmetros urbanísticos distintos do resto da cidade. Os recursos econômicos necessários para implementação da OUC resultarão de contrapartida a ser exigida do setor priva-

do, sendo esses recursos aplicados dentro do perímetro da operação delimitado por lei. Dessa forma, as Operações Urbanas Consorciadas permitem que o município trabalhe com uma escala local e atenda à diversidade das demandas urbanas, elaborando um plano mais específico, em complemento do Plano Diretor Municipal que é mais abrangente.

Até o momento, foram mais de 250 milhões de reais em investimentos diretos, nas operações concluídas e em andamento, afora os investimentos indiretos como valorização do entorno destas áreas, assim como incremento nos tributos locais advindos de novas unidades imobiliárias.



Operações Urbanas Consorciadas em Fortaleza

OPERAÇÕES URBANAS CONSORCIADAS NA CIDADE DE FORTALEZA

Operação Urbana	Data	Contrapartida Pública	Contrapartida Privada	Valor Estimado (R\$)	Status
OUC Riacho Maceió 	1998	Flexibilização de Parâmetros Urbanísticos para possibilitar a implantação de empreendimento Residencial Multifamiliar.	<ul style="list-style-type: none"> - Recuperar a foz do riacho Maceió. - Executar as obras de infraestrutura. - Implantação do Parque Foz Riacho Maceió. 	R\$ 9.500.000,00	Concluída
OUC Sítio Tunga 	2003	Flexibilização de Parâmetros Urbanísticos e parcelamento do solo para possibilitar a implantação de Residencial Multifamiliar e área comercial com lojas de conveniência.	<ul style="list-style-type: none"> - Construção da Avenida Pindorama e dois trechos de vias locais. - Viabilizar a aquisição de terreno para habitações de caráter social. - Implantação de um parque público e a proteção das APPs. 	R\$ 12.000.000,00	Contrapartidas em andamento
OUC Dunas do Cocó 	2004	Flexibilização de Parâmetros Urbanísticos para possibilitar a implantação de Condomínio unifamiliar.	<ul style="list-style-type: none"> - Implantar o Parque Linear do Rio Cocó e o Sistema Viário Principal - Implantar as atividades de atendimento ao público. - Desenvolver um centro integrado de lazer e de incentivo de preservação ambiental. 	R\$ 117.000.000,00	Contrapartidas em andamento
OUC Jôquei Clube 	2005	Flexibilização de Parâmetros Urbanísticos para possibilitar o parcelamento da área, uso e ocupação do solo, visando possibilitar seu reparcelamento.	<ul style="list-style-type: none"> - Reparcelamento do loteamento da gleba. - Implantação do Hospital da Mulher. - Desafetação e permuta da área da praça e ruas. 	-	Concluída

OPERAÇÕES URBANAS CONSORCIADAS NA CIDADE DE FORTALEZA

Operação Urbana	Data	Contrapartida Pública	Contrapartida Privada	Valor Estimado (R\$)	Status
OUC Lagoa do Papicu 	2010	Flexibilização de Parâmetros Urbanísticos para possibilitar o parcelamento da área, uso e ocupação do solo, para implantação de equipamentos de uso coletivo não habitacionais, edificações multifamiliares e de uso misto e centro comercial, tipo shopping center.	<ul style="list-style-type: none"> - Efetivar a doação de áreas públicas. - Executar toda a infraestrutura e urbanização da área. - Manter e instalar unidade do Instituto João Carlos Paes Mendonça. - Realizar obras de interesse público. - Construção de 75 unidades habitacionais e equipamentos urbanos. 	R\$ 24.000.000,00	Concluída
OUC Osório de Paiva 	2015	Flexibilização de Parâmetros Urbanísticos para possibilitar o parcelamento e o reparcelamento da área, uso e ocupação do solo à Avenida Osório de Paiva, permitindo a instalação de atividades de comércio e serviços, agregada à atividade residencial, e implantação de comércio atacadista e varejista.	<ul style="list-style-type: none"> - Coação de uma área de 7.645,23 m² ao município. - Doação de faixa de alargamento da Avenida General Osório de Paiva. - Doação da faixa de terreno lindeiro à gleba de propriedade do convenente. - O requerente deverá executar a abertura da via e custear planos e programas ambientais. 	R\$ 40.000.000,00	Contrapartidas em andamento
OUC Sapiranga 	2015	Flexibilização de Parâmetros Urbanísticos para possibilitar o parcelamento dos terrenos não parcelados, para criar condições de conjugar os usos com outras atividades não residenciais e de baixo impacto.	<ul style="list-style-type: none"> - Recuperação das áreas verdes - implementar área componente do Sistema Municipal de Áreas Verdes. - Fomentar e incentivar o ecoturismo sustentável, educação ambiental, preservação das culturas e as tradições locais. 	R\$ 48.000.000,00	Contrapartidas em andamento
OUC Rachel de Queiroz 		Viabilizar a implantação do parque, promovendo transformações urbanísticas e ambientais nas proximidades do Parque Rachel de Queiroz (em estudo).	OUC Pajeú 		Possibilitar o resgate da importância ambiental e histórica do Riacho Pajeú, aliado à promoção da dinamização social e econômica do seu entorno (em estudo).

OPERAÇÕES URBANAS CONSORCIADAS NA CIDADE DE FORTALEZA

<p>OUC Centro Praia de Iracema</p>		<p>Potencializar, alinhado com o Fortaleza 2040, o uso de uma área já bastante consolidada e que possui uma infraestrutura implantada, além de incentivar maior dinamização social e econômica, promovendo a diversificação de usos e valorização do Patrimônio Histórico e Cultural na região (em estudo).</p>	<p>OUC VLT de Fortaleza</p>		<p>Incentivar a diversificação de usos na sua área de influência, buscando desenvolvimento econômico, social e sustentável do território através do plano urbanístico, distribuindo de modo equilibrado os custos e benefícios dos resultados da OUC (em estudo).</p>
<p>OUC Lagoa do Mondubim</p>		<p>Requalificar a Lagoa e o seu entorno, incentivando a diversificação de usos e serviços no Bairro Mondubim. Esta OUC está alinhada com diretrizes do Fortaleza 2040, que tira partido da implantação da linha sul do metrô de Fortaleza (em estudo).</p>	<p>OUC Metrô de Fortaleza</p>		<p>Garantir o adensamento populacional e diversificação dos usos, proporcionando a viabilidade econômica da manutenção e operação da linha de Metrô de Fortaleza, de maneira a intensificar a eficiência dos transportes públicos, buscando melhorias na malha urbana da cidade, além de melhorias sociais, econômicas e de mobilidade, alinhada às diretrizes do Fortaleza 2040 (em estudo).</p>
<p>OUC Cocó</p>		<p>Proporcionar melhorias urbanísticas estruturantes em área social e ambiental sensível, visando a preservação dos recursos hídricos e as áreas verdes, incentivando a utilização das áreas verdes e parques urbanos de maneira ecológica e sustentável (em estudo).</p>	<p>OUC Porangabuçu</p>		<p>Promover a consolidação dos Centros de Educação e Pesquisa na área de saúde, incentivando os usos diversificados de moradia, estadia, serviços e lazer a partir da Zona Especial de Dinamização Urbanística e Socioeconômica - ZEDUS existente na região, vinculada às diretrizes do Fortaleza 2040 (em estudo).</p>
<p>OUC Praia do Futuro Mucuripe</p>		<p>Proporcionar melhorias urbanísticas estruturantes em área social e ambiental sensível, visando a preservação dos recursos hídricos e as áreas verdes, incentivando a utilização das áreas verdes e parques urbanos de maneira ecológica e sustentável (em estudo).</p>			

Arranjos Público-Privados

Negócios Urbanos Outorga Onerosa da Alteração de Uso

A Outorga Onerosa da Alteração de Uso constitui-se em instrumento regulamentado por Lei Federal, utilizada por meio de contrapartida pela alteração do potencial de uso do solo urbano, podendo implicar na modificação dos parâmetros urbanísticos, para empreendimentos de grande porte e que geram impactos na estrutura urbana da cidade. Os recursos auferidos com as contrapartidas são aplicados, dentre outras formas, no ordenamento urbano, implantação de equipamentos públicos e comunitários, criação de espaços públicos de lazer e áreas verdes.

Cerca de R\$150 milhões estão previstos em arrecadação com a utilização do instrumento nos próximos 36 meses.

Como exemplo da aplicação do instrumento em Fortaleza, tem-se o projeto, elaborado para um empreendimento localizado no Bairro Rodolfo Teófilo, bairro vocacionado aos serviços de saúde e educação, às margens da Lagoa do Poranga-buçú. Na proposta em apreço, as quadras serão desvinculadas, sediando três atividades distintas, como: hospedagem, comercial e residencial, além de proporcionar melhorias de infraestrutura com a implantação de um boulevard e a urbanização da lagoa.

Conforme se identifica no quadro abaixo, algumas das atividades pleiteadas se tornaram adequadas com a aplicação da Outorga Onerosa de Alteração de Uso.

QUADRO COMPARATIVO ENTRE LEI VIGENTE X LEI DA OUTORGA

Critério	Categoria de Uso	Lei Vigente de Uso e Ocupação do Solo	Lei da Outorga
Atividade	Uso Hospedagem PGT-1 (acima de 2.500m ²)	Inadequado em via local	Adequado em via local
	Comércio e Serviços Múltiplos PGT-2 (de 5.000m ² a 10.000m ²)	Inadequado em via local	Adequado em via local
	Comércio e Serviços Múltiplos PGT-3 (acima de 10.000m ²)	Inadequado em via local	Adequado em via local
Fração do lote	Residencial Multifamiliar	158 unidades habitacionais	294 unidades habitacionais

Mais de R\$ 10 milhões foi o valor da contrapartida do setor privado utilizando a Outorga Onerosa da Alteração de Uso neste caso.



Operações Urbanas Consorciadas em Fortaleza



Desburo- cratização

Fortaleza Online

A recuperação da economia passa pelo incentivo às atividades empreendedoras. A atividade empresarial gera empregos, tributos e bem-estar à grande parte da sociedade civil. O Programa Fortaleza Competitiva traz para o cidadão fortalezense e/ou investidor a facilidade de acessar os serviços da Prefeitura a qualquer hora e em qualquer lugar.

Fortaleza Online

No Programa Fortaleza Online, as autorizações e licenças são expedidas de forma imediata e gratuita, ou quando há necessidade de pagamento de taxas em até 48 horas.

Com o Fortaleza Online, pretende-se dar ao cidadão:

- **Mobilidade:** A Prefeitura de Fortaleza com o cidadão a qualquer hora e em qualquer lugar.
- **Acessibilidade:** Facilidade em formalizar negócios.
- **Credibilidade:** A Prefeitura de Fortaleza acredita na informação do cidadão. Licenciamento Informativo.

- **Agilidade:** Alvarás e licenças emitidos imediatamente ou em até 48 horas.

- **Responsabilidade Compartilhada:** Todos os envolvidos são corresponsáveis.

- **Transparência:** Autorizações e licenças emitidas estão disponíveis para todo e qualquer cidadão.

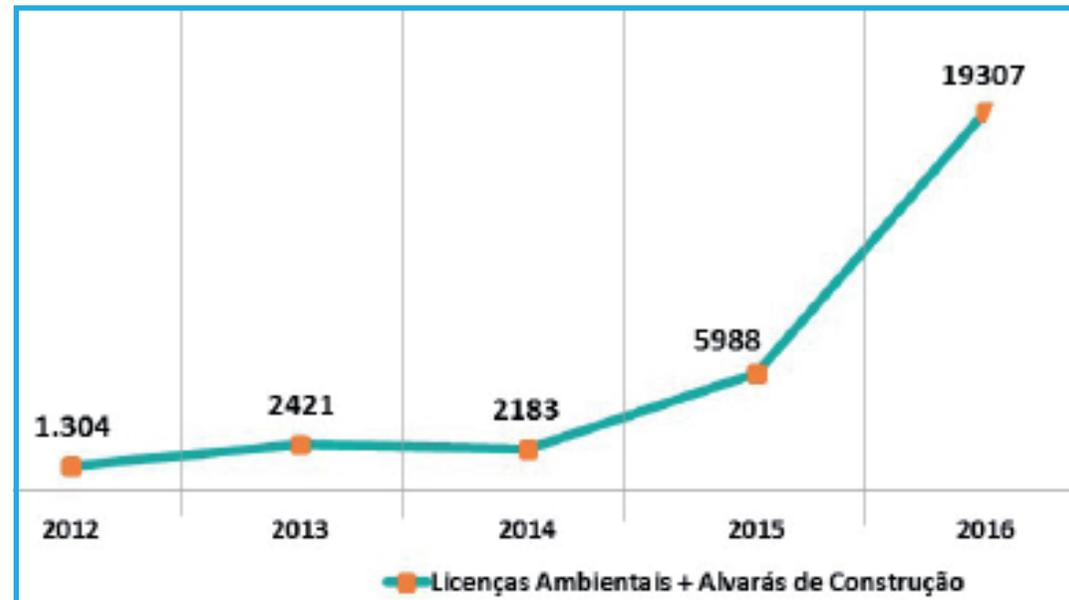
Com a implantação do sistema, tem-se verificado melhorias no controle urbano-ambiental – mais autorizações e licenças emitidas e fiscalização efetiva, aumento de arrecadação e o reconhecimento de que o Poder Público pode ser diferente, pode ser mais presente na vida do cidadão. Já são 12 (doze) serviços prestados ao cidadão, cujos principais são a Consulta de Adequabilidade Locacional, Alvará de Construção, Licença para atividades de baixo risco sanitário (80% dos negócios na cidade), Alvarás de funcionamento para atividades de baixo risco sanitário, isenções, dentre outras.

TEMPO DE ESPERA PARA O CIDADÃO

SERVIÇOS DO FORTALEZA ONLINE	PRAZO ANTERIOR	COM O FORTALEZA ONLINE
Consulta de Adequabilidade Locacional para Atividades Construção Civil	120 dias úteis	Imediata
Aprovação de Plano de Gerenciamento de Resíduos	60 dias úteis	48h
Isenção de Licença Ambiental para Atividades	30 dias úteis	Imediata
Licença para Atividades de Baixo Risco Sanitário	120 dias úteis	48h
Alvará de Funcionamento para Atividades de Baixo Risco Sanitário	120 dias úteis	48h
Alvará de Construção	60 dias úteis	48h
Licença Ambiental Simplificada para Construção Civil	45 dias úteis	48h

O gráfico abaixo apresenta a evolução do processo de licenciamento no município de Fortaleza, dois anos após o início do Fortaleza Online.

Evolução do Processo de Licenciamento em Fortaleza



Comparativamente, com o Programa Fortaleza Online, houve a elevação das receitas públicas advindas da arrecadação da taxa de licenciamento, de acordo com o gráfico abaixo.

Tendo como próximos serviços a serem disponibilizados ao contribuinte: Alvará de Funcionamento Regular, Licença de Publicidade, Licença Ambiental Simplifi-

cada para Atividades, Análise de Orientação Prévia e Licença Ambiental Regular para a Construção Civil, Certidão de Logradouros, Licença Sanitária Regular, Habite-se e Licenciamento Único para a Construção Civil e Atividades.

Vale ressaltar que o Fortaleza Online está integrado à Rede Nacional para a Simplificação do Registro e Legaliza-

ção de Empresas e Negócios - REDESIM, coordenada pelo Governo Federal e que permite a abertura, alteração, baixa e legalização de empresas um único envio de documentos para a Junta Comercial do Estado, simplificando procedimentos e reduzindo a burocracia ao mínimo necessário. Órgãos e entidades federais, estaduais e municipais fazem parte deste processo.



Desburo- cratização

Avaliação Automática do Imposto sobre Transmissão de Bens Imóveis (ITBI)

A Avaliação Automática com Liberação da Guia do ITBI visa automatizar o processo do lançamento do ITBI, eliminar os entraves burocráticos no ato da entrada da Declaração de Transmissão Imobiliária (DTI) pelo próprio contribuinte na internet, possibilitando o envio eletrônico das documentações pertinentes. Dessa forma, o contribuinte, sozinho, poderá concluir toda a etapa de pagamento do ITBI com o cálculo efetivo do tributo.



Desburo- cratização

Portal do Contribuinte

A ferramenta colocada à disposição da população traz maior comodidade e facilita o acesso daqueles que querem regularizar os débitos com o Município e permite ao contribuinte consultar seus débitos inscritos em Dívida Ativa e quitá-los, sem a necessidade de se deslocar até a Prefeitura. Os principais benefícios para o cidadão e a cidade são:

- Simplificação de acesso aos débitos na Dívida Ativa do Município.
- Possibilidade de negociação de débitos sem sair de casa.
- Acompanhar ações de cobrança da dívida.
- Tornar o serviço de interação com o contribuinte sustentável, com um serviço digital.

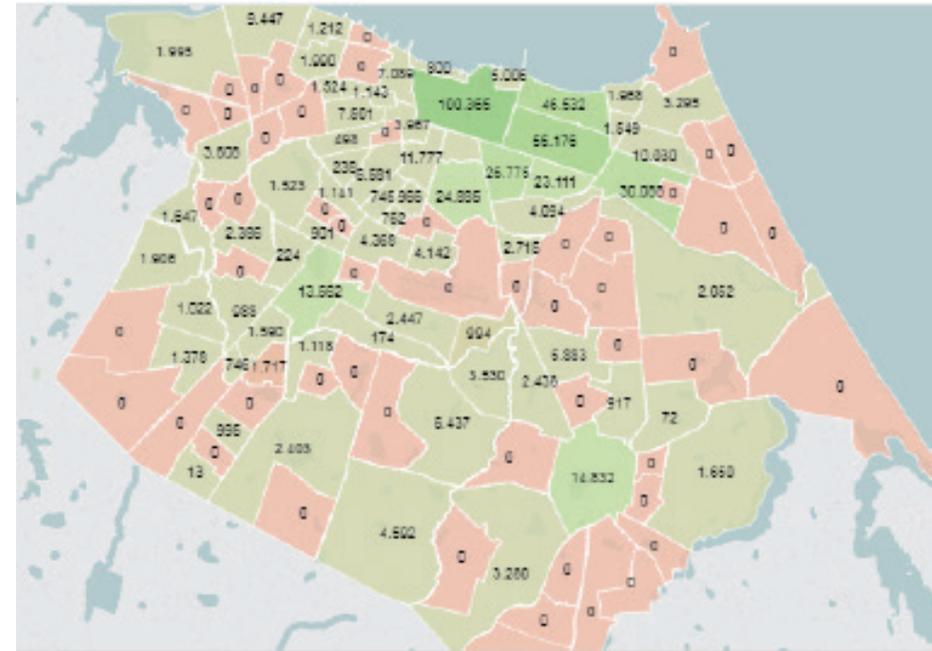
A desburocratização é o primeiro passo para definir o nível de empreendedorismo de uma cidade, gerando para si uma vantagem competitiva entre as demais. E Fortaleza pretende nos próximos anos ser considerada a cidade mais desburocratizada do Brasil.

Mercado de Trabalho

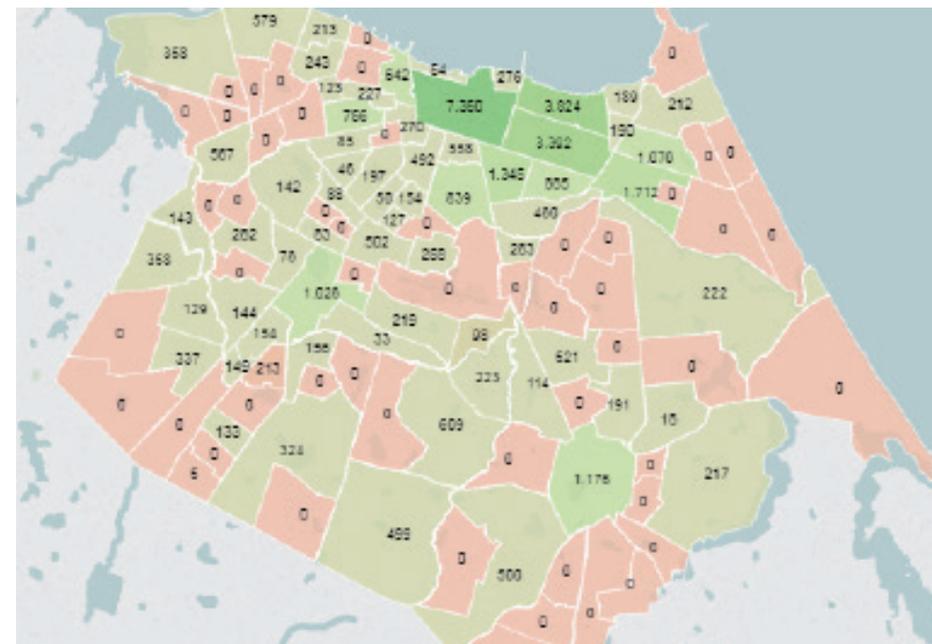
Fortaleza possui um estoque de empregos formais de aproximadamente 805 mil trabalhadores, o que coloca a cidade na sexta posição no ranking brasileiro. Para manter esse resultado, tornam-se necessárias medidas que promovam o desenvolvimento do Mercado de Trabalho.

Um bom indicador para medir o desenvolvimento do mercado de trabalho de uma região é também o número de empresas que essa área possui. Em Fortaleza, esse monitoramento vem sendo realizado bairro a bairro.

Observa-se, uma elevada concentração de empresas e, portanto, de oferta de empregos em poucas áreas de Fortaleza. Deve-se ainda observar que os bairros que possuem “zero” como resultado em ambos os Mapas são na verdade áreas não detalhadas pelo Ministério do Trabalho e Emprego - TEM.



Estoque de empregos formais por bairros em Fortaleza, 2014



Empresas formais por bairros em Fortaleza, 2014

Índice de Concentração Agregado de Empresas, por bairros
As 20 Maiores Variações Percentuais do ICA-b.

Posição	Bairro	Regional	ICA-b (2014)	2012 - 2014 (Var. %)
1	Papicu	II	56,61	34,89
2	Lagoa Redonda	VI	9,16	25,49
3	Vila Ellery	I	16,28	15,32
4	Prefeito José Walter	V	14,57	15,13
5	Bom Jardim	V	9,30	13,96
6	Parangaba	IV	32,15	13,33
7	Cajazeiras	VI	7,39	12,63
8	Jangurussu	VI	9,81	12,24
9	Varjota	II	22,92	10,92
10	Boa Vista	VI	19,03	10,43
11	Conjunto Esperança	V	7,80	10,34
12	Vila Velha	I	5,96	9,23
13	Cambeba	VI	23,74	9,04
14	Parque São José	V	14,02	8,09
15	Vila Pery	IV	7,85	8,00
16	Manoel Sátiro	V	5,74	7,92
17	Cristo Redentor	I	8,23	6,28
18	Genibaú	V	3,69	5,67
19	Vicente Pinzon	II	4,90	4,21
20	Mucuripe	II	14,33	3,68

Fonte: RAIS/MTE e IBGE. *Variação percentual no período 2012-2014

Esses resultados permitem inferir que se encontra em curso na cidade um fortalecimento das economias dos bairros, o que cria um ciclo econômico virtuoso, pois permite a oferta de emprego a uma população que tradicionalmente procura longe de suas residências. Destaca-se, ainda, que o trabalhador pode torna-se mais produtivo, já que gasta menos tempo no deslocamento casa-trabalho/trabalho-casa, bem como reduz o número de deslocamentos na cidade. Nesse sentido, empresas são criadas para atender a demanda local, a partir da renda oriunda dos novos postos de trabalho existentes no bairro,

o que ocasiona um novo ciclo de geração de empresas, empregos e renda, promovendo o desenvolvimento humano do bairro.

Uma cidade competitiva é também uma cidade justa e que permita igualdade de oportunidades na geração de emprego e renda em qualquer parte da cidade. O Programa Fortaleza Competitiva propõe, além de incentivos fiscais, arranjos institucionais entre a iniciativa pública e privada, desburocratização e a intensificação de ações econômicas de criação de empresas e empregos na região periférica da cidade.

Destaca-se, ainda, que a Prefeitura irá realizar e incentivar capacitações profissionais pontuais para a demanda do mercado de trabalho, ou seja, as capacitações serão realizadas conforme a existência de vagas, possibilitando ao trabalhador maior segurança de inserção ao se qualificar. Para tanto, haverá a criação de novos programas de qualificação profissional, voltados também para criação de software e aprendizado da língua estrangeira em áreas turísticas da cidade. Neste sentido, destacam-se as ações e suas respectivas metas de atendimento para os próximos quatro anos:



PARA A POPULAÇÃO

Ao todo, 34.600 trabalhadores serão beneficiados, de acordo com as várias ações desenvolvidas pela Prefeitura de Fortaleza, com destaque para:

- 1 - Fortaleza Bilíngue - treinamento de 2 meses voltado à área do serviço;
 - 2 - Programação e desenvolvimento de software;
 - 3 - Programa de treinamentos voltados para atração de novas empresas, em parceria com a iniciativa privada.
- Criação de ambientes voltados ao surgimento de novas empresas (Incubadoras de Empresas).

AÇÕES	META 2018 - 2021
Qualificação Profissional	25.000 profissionais capacitados
Qualificação Profissional	9.600 profissionais atendidos



PARA A EMPRESA

Ao todo, 19.000 microempreendedores serão beneficiados, de acordo com as várias ações desenvolvidas pela Prefeitura de Fortaleza, com destaque para:

- 1 - Internacionalização de empresas;
- 2 - Programa de Empreendedorismo Sustentável - Capacitações em Gestão, Consultoria Técnica, Projeto Meu Carrinho Empreendedor, Economia Solidária.
- 3 - Programas de Startups e de Incubadoras de Empresas;
- 4 - Projeto Mulher Empreendedora - linha de crédito;
- 5 - Feiras de Pequenos Negócios

AÇÕES	META 2018 - 2021
Meu Carrinho Empreendedor	500 carrinhos
Feiras de Pequenos Negócios	912 feiras e 22.882 vagas
Mulher Empreendedora	600 microempreendedoras
Programa de Empreendedorismo Sustentável	16.000 atendimentos
Grupos de Economia Solidária	250 grupos (1.500 pessoas)
Incubadora de Empresas - Startups	200 startups

Mecanismos de Gestão e Controle

Como forma de garantir a governança e a implantação, o Programa Fortaleza Competitiva terá como mecanismos de gestão e controle o Fórum Fortaleza Competitiva, visando reunir poder público e sociedade civil organizada, compartilhando realizações e planejando ações futuras; o Conselho de Desenvolvimento Econômico do Município de Fortaleza, que terá atribuição de garantir a vinda de investimentos e o Fundo Garantidor de Parcerias Público-Privadas.

FÓRUM FORTALEZA COMPETITIVA

O Fórum Fortaleza Competitiva tem o objetivo de reunir a sociedade civil organizada para discutir, a cada mês, o andamento do Programa e dinamizar ações presentes e futuras, monitorando e revigorando as propostas de desenvolvimento econômico de nossa cidade, firmando o nosso propósito: Tornar Fortaleza uma Cidade de Oportunidades para todos os cidadãos que aqui moram ou que aqui vem investir.

CONSELHO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE FORTALEZA (CMDE)

Atribuições:

- Incentivar, Avaliar e Aprovar incentivos fiscais para empresas;
- Incentivar, Avaliar e Aprovar Concessões;

- Incentivar, Avaliar e Aprovar parcerias público-privadas;
- Incentivar capacitações.

O Conselho de Desenvolvimento Econômico de Fortaleza – CMDE para a promoção de uma Cidade Competitiva e Empreendedora será formado por:

- Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico – SDE;
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Meio Ambiente – SEUMA;
- Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão – SEPOG;
- Secretaria de Governo – SEGOV;
- Secretaria Municipal das Finanças – SEFIN;
- Procuradoria Geral do Município – PGM;
- Secretaria Municipal de Turismo de Fortaleza – SETFOR;
- Secretaria de Segurança Cidadã;
- Instituto de Planejamento de Fortaleza – IPLANFOR;
- Coordenadoria de Parceria Público-Privada – PPPFOR.

FUNDO GARANTIDOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

A constituição de um fundo garantidor de parcerias público-privadas é entendida como fundamental para assegurar o sucesso das PPPs, em especial nesse momento inicial, no qual a ausência de experiência em contratos envolvendo a administração pública, por período de até 35 anos, pode gerar incertezas e custos desnecessários, reduzindo, ainda, o interesse privado pelos projetos a serem licitados na modalidade de PPP. Nessa perspectiva, o FGP contribuirá para o sucesso do programa federal de PPPs, cujos projetos iniciais estão em fase de desenvolvimento.

As garantias que compõem o Fundo Garantidor de Parcerias Público-Privadas do Município de Fortaleza serão provenientes de recursos advindos de bens móveis e imóveis, na forma a ser definida em Regulamento, observadas as condições previstas em Lei; até 6% (seis por cento) do Fundo de Participação dos Municípios – FPM, apurado sempre com base no ano anterior ao vigen-

te; rendimentos provenientes de depósitos bancários e aplicações financeiras do Fundo; as doações, os auxílios, as contribuições e os legados destinados ao Fundo; outros recursos orçamentários do Tesouro e os créditos adicionais; recursos provenientes da União; bem como outras receitas destinadas ao Fundo.

Dessa forma, as condições para a liberação e a utilização de recursos do Fundo Garantidor por parte de seus beneficiários serão fixadas no respectivo contrato de parceria público-privada, firmado nos termos da lei, sendo que o FGP garantirá até o limite correspondente a 30% (trinta por cento) das obrigações anuais decorrentes dos contratos inseridos no Programa de Parceria Público-Privada do Município de Fortaleza, computados os encargos e atualizações monetárias, o que assegurará o retorno do parceiro privado quando da contratação com a Administração Pública.



Cronograma

As ações do **Programa Fortaleza Competitiva** se darão por meio de ações de curto, médio e longo prazo, sendo acompanhadas pelo Fórum Fortaleza Competitiva e Conselho de Desenvolvimento Econômico.

AÇÃO	CURTO PRAZO	MÉDIO PRAZO	LONGO PRAZO
	2017	2018-2020	2021-2040
Programa de Desenvolvimento Econômico do Município de Fortaleza (Prodefor Parqfor)	X		
Fortaleza: Cidade do Comércio	X		
Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo	X		
Código da Cidade	X		
Plano Diretor de Fortaleza 2019-2029		X	
PPPs e Concessões	X	X	X
Negócios Urbanos	X	X	X
Programa Fortaleza Online	X	X	X
Mercado de Trabalho	X	X	X
Fórum Fortaleza Competitiva	X		
Conselho de Desenvolvimento Econômico do Município de Fortaleza	X		
Fundo Garantidor de Parcerias Público-Privadas do Município de Fortaleza	X		

Resultados

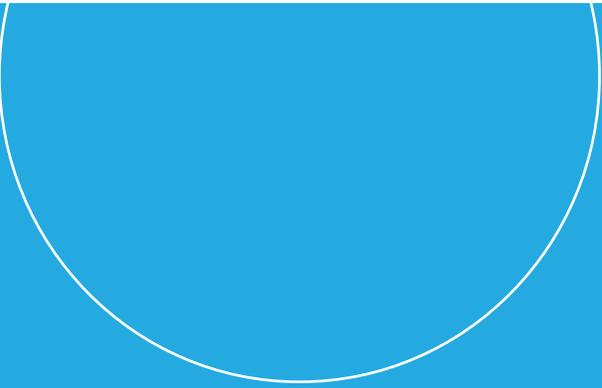
Considerando os vários aspectos institucionais que o programa contempla, destaca-se a perspectiva de criação de novas empresas e empregos em Fortaleza. Em estimativas iniciais, as ações previstas no **Programa Fortaleza Competitiva** para o período 2017-2020 **visam garantir que a cidade esteja entre as cinco capitais mais competitivas na geração de trabalho e renda no país**. Nesse sentido, prevê a formalização de mais de 10 mil novos empreendimentos, que na sua maioria são Micro e Pequenas empresas.

Como forma de dimensionar os impactos gerados na economia do município pelo Programa Fortaleza Competitiva, considerando os cenários definidos e um modelo multirregional de Matriz Insumo-Produto (MIP)

de parâmetros para a Região Nordeste, foi possível estimar os impactos sobre o valor adicionado (PIB), os salários e os empregos gerados decorrentes dos investimentos previstos no Programa Fortaleza Competitiva, que incluem os impactos diretos (ligados aos setores diretamente envolvidos com os que foram realizados os investimentos); impactos indiretos (ligado a compra de bens e serviços de outros setores não envolvidos diretamente nas despesas mas que compram insumos de produção deles) e impactos induzidos (relacionados com a receita gerada pelos investimentos que circula dentro da economia, com adições direta e indireta no nível de renda). Este resultado deve impactar diretamente na Taxa de Formalização da Economia do Município, criada por meio da

relação entre a População Economicamente Ativa e o número de empresas e empregados formais, que para o ano de 2016 foi calculada em 69,45%. Com a implementação do **Programa Fortaleza Competitiva**, a meta é chegar em 2020 a uma Taxa de Formalização de 75% da economia.

O resultado esperado com a aplicação do **Programa Fortaleza Competitiva** é um impacto direto e indireto na economia no âmbito de R\$ 2 bilhões no PIB de Fortaleza, em um cenário considerado moderado no período de implementação das ações do Programa.



*A Fortaleza
que Construímos*



A cidade contemporânea nada mais é do que aquela cidade que se oportuniza por meio da competitividade, sustentabilidade, criatividade, produtividade e, em especial, cidades que cumprem sua função de serem inclusivas e socialmente justas. Sendo assim, as cidades sentem necessidade de oferecer condições que as tornem atrativas pelo que têm de gerar vantagens competitivas, com o objetivo de captarem investimento.

Como consequência, isto facilita o enfrentamento de um dos principais desafios contemporâneos: ser protagonista na sua inserção competitiva nos cenários nacional e internacional. Aos governos municipais cabe criar novas fórmulas e formas de se investir nas cidades. Neste sentido, verificamos como as cidades tem o poder de se transformar.

A vantagem competitiva está no diferencial da cidade, naquilo que a faz sobressair entre as demais, ou seja, na sua singularidade, aquela característica ou potencialidade. E Fortaleza vem se transformando com o Programa Fortaleza Competitiva.



Finanças Públicas

Para atender de forma satisfatória as necessidades básicas da população, tais como moradia, mobilidade urbana, saúde, educação e segurança, é de suma importância que o Setor Público possua um gerenciamento financeiro de qualidade. Uma atividade financeira eficiente consiste no planejamento e no aumento da arrecadação municipal sem majoração de impostos, a partir da implementação de medidas que tornem eficazes a cobrança de tributos municipais na otimização dos gastos municipais sem redução dos serviços ou prejuízos à qualidade do que é ofertado, de forma a ampliar a capacidade de investimento do município.

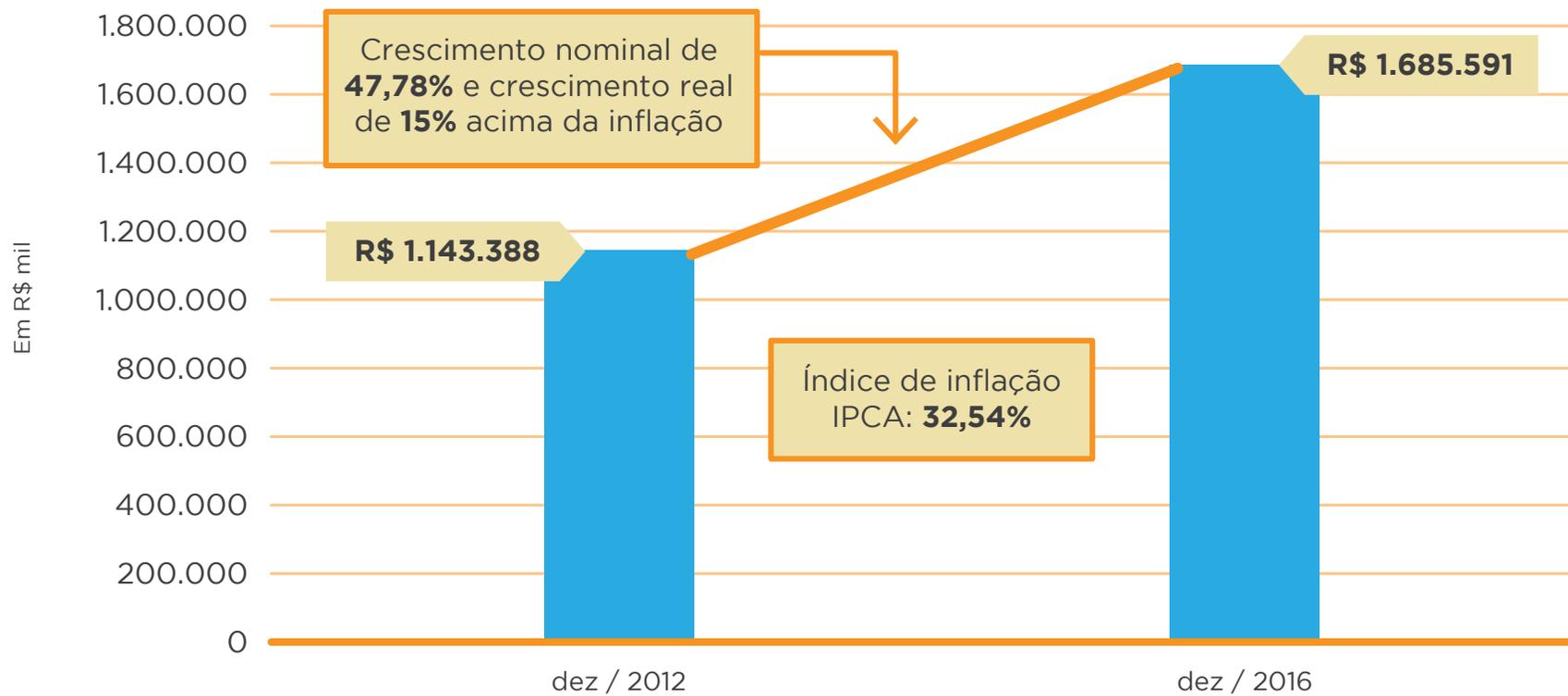
Já o endividamento público visa a otimização da captação de recursos sem o comprometimento da capacidade de pagamento e de endividamento, tendo a dívida como fator de alavancagem do investimento público para o desenvolvimento sustentável. Sendo assim, baseado nesses pilares, encontramos os elementos que dão alicerce ao Programa de Fortalecimento do Fisco (FortFisco), que é o norte estratégico das diversas ações da Secretaria Municipal das Finanças, com vis-

tas ao financiamento e execução das políticas públicas e geração de resultados substantivos para a sociedade.

Alavancar receitas correntes, principalmente as originadas de arrecadação própria, e racionalizar os gastos correntes são ações fundamentais que impactam diretamente o plano de investimento do governo.

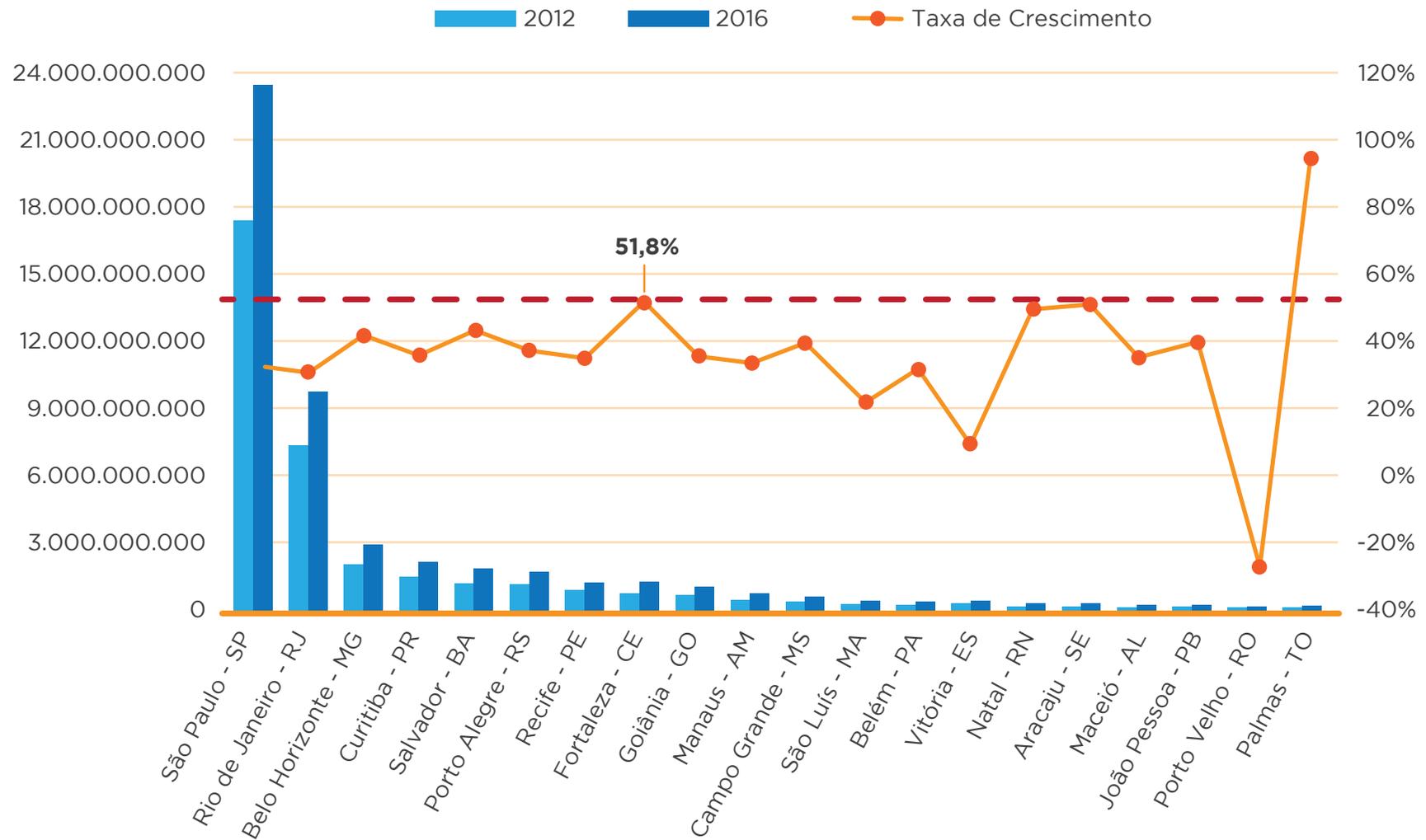
O resultado dessa relação é a formação de poupança corrente, indicador de resultado que influencia diretamente no volume de despesa de capital e formação de reserva para investimento. Entre o exercício de 2013 e 2016, a Receita Corrente apresentou crescimento de 35,98%, já as Despesas Correntes aumentaram 25,42%. Com efeito, não por acaso, apesar das dificuldades conjunturais as quais vem passando a economia do país, com reflexo nas cidades, a receita própria do Município de Fortaleza evoluiu de R\$ 1.143.388 mil, em dezembro de 2012, para R\$ 1.685.591 mil, em dezembro de 2016. Dessa forma, o incremento nominal foi de 47,42% e, em termos reais, corrigido pelo índice de inflação medido pelo IPCA, de 32,54%, o crescimento foi de, aproximadamente, 15% acima da inflação do período.

EVOLUÇÃO DA RECEITA PRÓPRIA DE FORTALEZA - 2012 / 2016

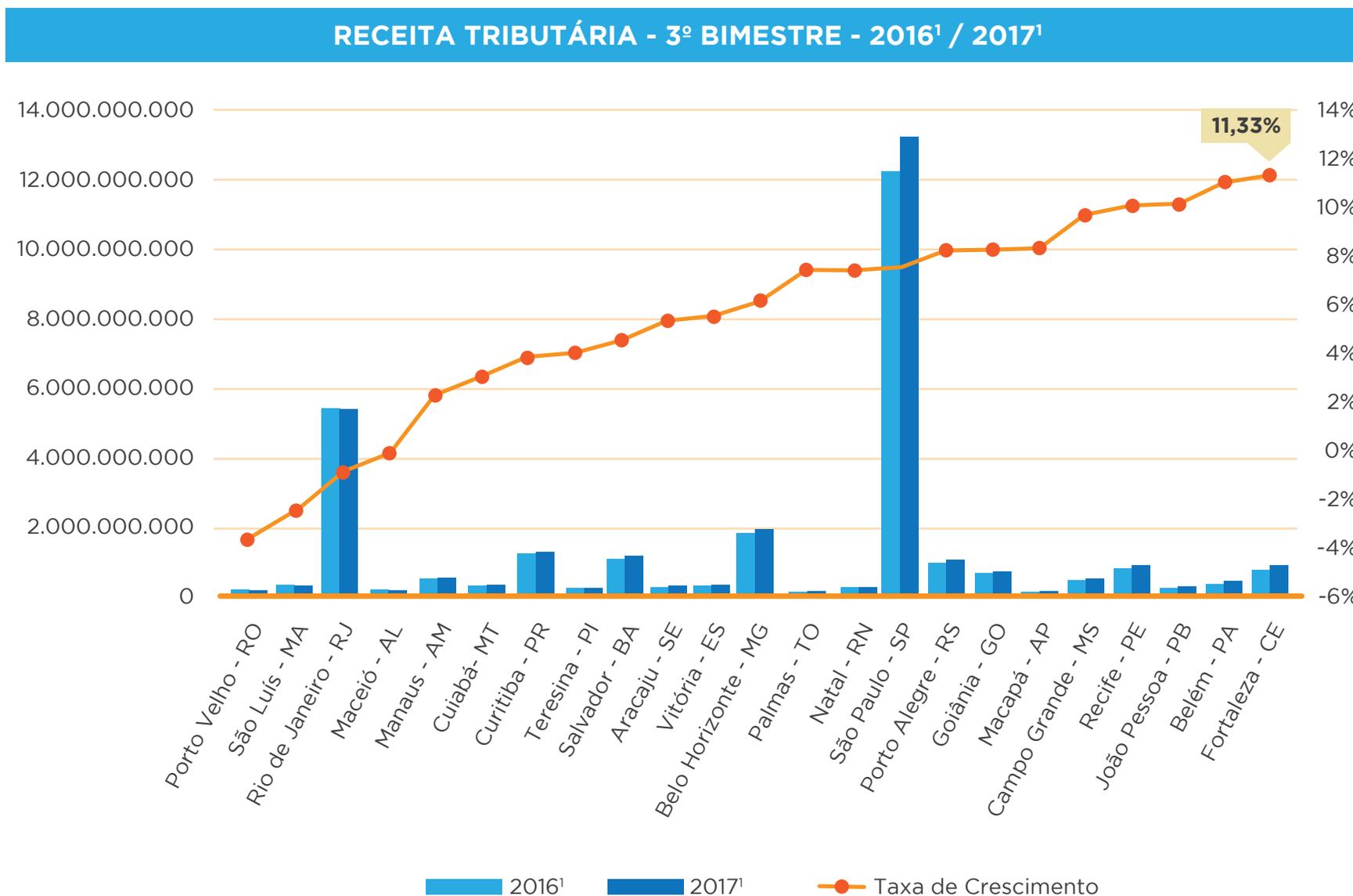


Sendo assim, cabe destacar ainda, considerando o mesmo cenário - 2016/2012, o incremento da Receita Tributária, representado pela taxa de 51,8%, ocupando a 2ª posição em relação às capitais brasileiras.

RECEITA TRIBUTÁRIA - CAPITAIS BRASILEIRAS - 2012 / 2016



Vale acrescentar à análise o crescimento da Receita Tributária (Impostos e Taxas) para o primeiro semestre de 2017, em relação ao mesmo período de 2016 no agregado para as capitais brasileiras, onde Fortaleza ocupa a 1ª posição.





Partindo do pressuposto que a demanda social é exponencialmente superior aos recursos correntes, cabe ao gestor buscar mecanismos de financiamento de projetos de impacto social, no sentido de antecipar a execução de projetos básicos para a sociedade. Não obstante, é necessário fazer o controle do endividamento para que a contratação de financiamento não comprometa a estabilidade fiscal do Governo. Dessa forma, inteiram-se os quatro pilares de uma gestão fiscal eficiente, que necessariamente devem ser observados na geração de um plano de longo prazo sustentável.

Em 2016, o município de Fortaleza apresentou o 4º maior volume de investimento entre todas as capitais brasileiras. É importante destacar que dentre as capitais com maior volume de investimento Fortaleza e

São Paulo foram as únicas a apresentar Resultado Primário positivo, fato que demonstra observância aos pilares da Gestão Fiscal Eficiente. Não obstante, em nota divulgada pela Secretaria do Tesouro Nacional – STN, o município apresenta conceito “B”, que significa situação fiscal forte e baixo risco de crédito, credenciando o município com o aval do Governo Federal no que tange a concessão de novos empréstimos.

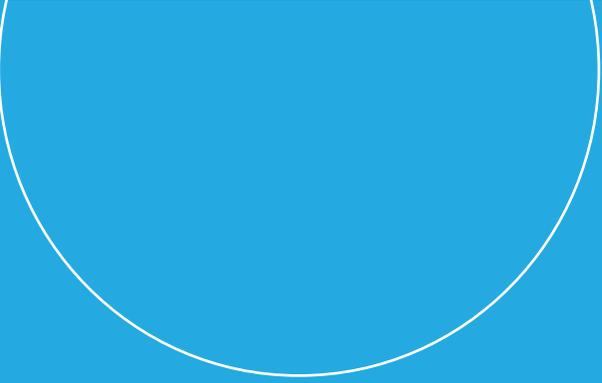
Cabe acrescentar à análise do cenário um estudo do Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF), que destacou a capital cearense como a quarta capital com melhor situação fiscal no País e, com base em dados oficiais, o IFGF 2017 – ano de referência 2016. O Município de Fortaleza ficou acima das médias do Brasil e das Capitais.

Novos Investimentos

Além dos investimentos supracitados, a Prefeitura de Fortaleza vem investindo em infraestruturas de mobilidade, saneamento básico, meio ambiente e habitação social, por meio de ações financiadas por organismos internacionais de fomento ao desenvolvimento econômico e social.

OPERAÇÕES DE CRÉDITO: PROCESSOS EM TRAMITAÇÃO NA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL/MF

Projeto (Projeto/Financiador)	Descrição	Valor (R\$)	Status
Governo Federal (CPAC - Orçamento Geral da União)	Habitação e Reurbanização	R\$ 50.000.000,00	Em análise na Secretaria do Tesouro Nacional
Fortaleza Cidade Sustentável (BIRD)	Negócios Urbanos, Saneamento e Meio Ambiente	R\$ 250.000.000,00	Em análise na Secretaria do Tesouro Nacional
Programa de Valorização e Ampliação da Infraestrutura e Atividade Turística de Fortaleza - PROVATUR (CAF)	Valorização da Infraestrutura Turística	R\$ 400.000.000,00	Em análise na Secretaria do Tesouro Nacional
Programa de Infraestrutura em Educação e Saneamento de Fortaleza - PROINFRA (AFD)	Infraestrutura em Mobilidade, Saneamento e Educação	R\$ 340.000.000,00	Em análise na Secretaria do Tesouro Nacional
Programa de Infraestrutura em Educação e Saneamento de Fortaleza - PROINFRA (CAF)	Infraestrutura em Mobilidade, Saneamento e Educação	R\$ 480.000.000,00	Em análise na Secretaria do Tesouro Nacional
Programa de Fortalecimento da Inclusão Social e Redes de Atenção - PROREDES (BID)	Investimento na Rede de Atenção à Saúde e Programas voltados para a Juventude	R\$ 210.000.000,00	Na Casa Civil, aguardando despacho para o SENADO
Fortaleza Cidade com Futuro (CAF)	Infraestrutura Turística	R\$ 270.000.000,00	Na Casa Civil, aguardando despacho para o SENADO
TOTAL		R\$ 2.000.000.000,00	

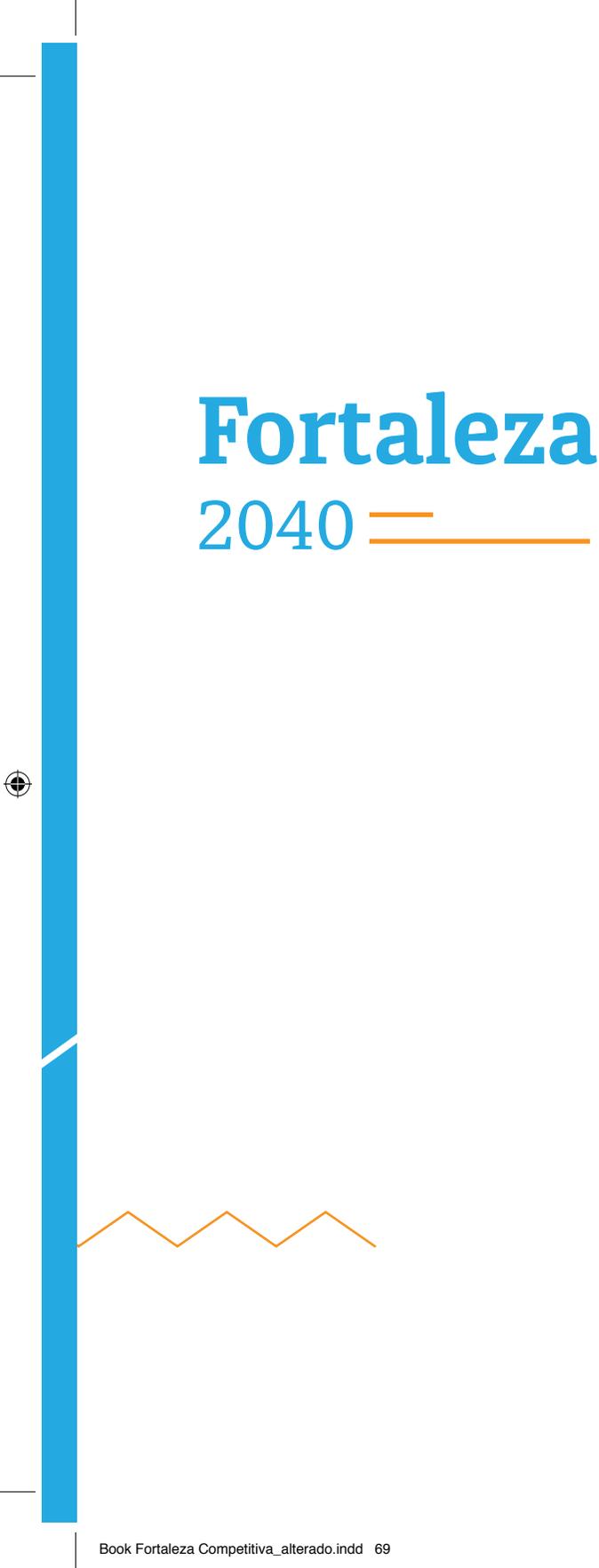


Planejamento Estratégico



Fortaleza

2040



O Plano Fortaleza 2040 é uma nova forma de planejar a Cidade com cidadania. A Prefeitura e a sociedade entram em consenso sobre um futuro comum para a Cidade e, juntas, apontam as soluções que farão de Fortaleza um lugar bom de morar para todos.

O que for planejado será considerado pelo prefeito e por seus sucessores na hora de decidir o que fazer com o dinheiro público, para esta e para as futuras gerações. Foi produzido um plano de desenvolvimento para a cidade de Fortaleza com estratégias a serem implementadas no curto, médio e longo prazo (tendo como horizonte o ano 2040), contemplando:

- Plano Mestre Urbanístico;
- Plano de Mobilidade;
- Plano de Desenvolvimento Econômico e Social.

O Plano Fortaleza 2040 tem como principal objetivo a transformação de Fortaleza em uma cidade mais acessível, justa e acolhedora, o incremento da oferta de oportunidades apoiadas pela boa ordenação da rede de conexões de seus espaços públicos e privados e a obtenção de controle eficiente do seu crescimento econômico.

Sua concepção se deu diante da necessidade de dotar Fortaleza de um plano de longo prazo, que estabeleça uma visão de futuro, aponte estratégias na superação dos desafios e detalhe um conjunto de ações, metas, responsabilidades e custos no seu alcance, sem descuidar de propor o seu modelo de gestão e governança, condição essencial para que se consolide como um plano de Estado a ser adotado por sucessivas gestões da Cidade até a sua consecução. Para tanto, encontra-se estruturado em seis módulos quadrienais.

Apresenta a visão de futuro, elaborada após ampla consulta aos grupos territoriais nos fóruns temáticos e setoriais, e aponta metas a serem alcançadas diante dos grandes desafios identificados. Resume também a estrutura do Plano, por meio de eixos estratégicos, detalhando seus objetivos e identificando quais planos temáticos e setoriais deverão ser desenvolvidos para o alcance de tais objetivos, quais sejam:

- Equidade social, territorial e econômica;
- Cidade conectada, acessível e justa;
- Vida comunitária, acolhimento e bem-estar;
- Desenvolvimento da cultura e do conhecimento;
- Qualidade do meio ambiente e dos recursos naturais;

- Dinamização econômica e inclusão produtiva;
- Governança municipal, modelo de gestão e participação da sociedade na elaboração do plano.

Fortaleza 2040 é, assim, um plano de desenvolvimento da Cidade e da sociedade. Entretanto, embora o seu processo de elaboração tenha se esforçado para mobilizar e articular diferentes atores sociais e agentes públicos em torno das grandes prioridades de desenvolvimento, a Prefeitura Municipal de Fortaleza tem uma responsabilidade central na sua implementação. As prioridades estratégicas do Plano devem ser a base para a formatação dos Planos Plurianuais municipais, parcela de responsabilidade da Prefeitura na sua execução. Este comprometimento dos governos com o Fortaleza 2040

depende, contudo, da adesão da sociedade e do controle social da gestão municipal, assim como do próprio envolvimento dos diversos segmentos da sociedade na responsabilidade que cabe na execução do Plano.

Fortaleza, com mais de oito décadas de planejamento, tem com o Plano Fortaleza 2040 o desafio de implementá-lo. Um plano que integra disciplinas como desenvolvimento econômico, mobilidade, meio ambiente, desenvolvimento social e desenvolvimento territorial. O Fortaleza 2040 tem o propósito de ser um instrumento transformador na geração de oportunidades em nossa cidade.

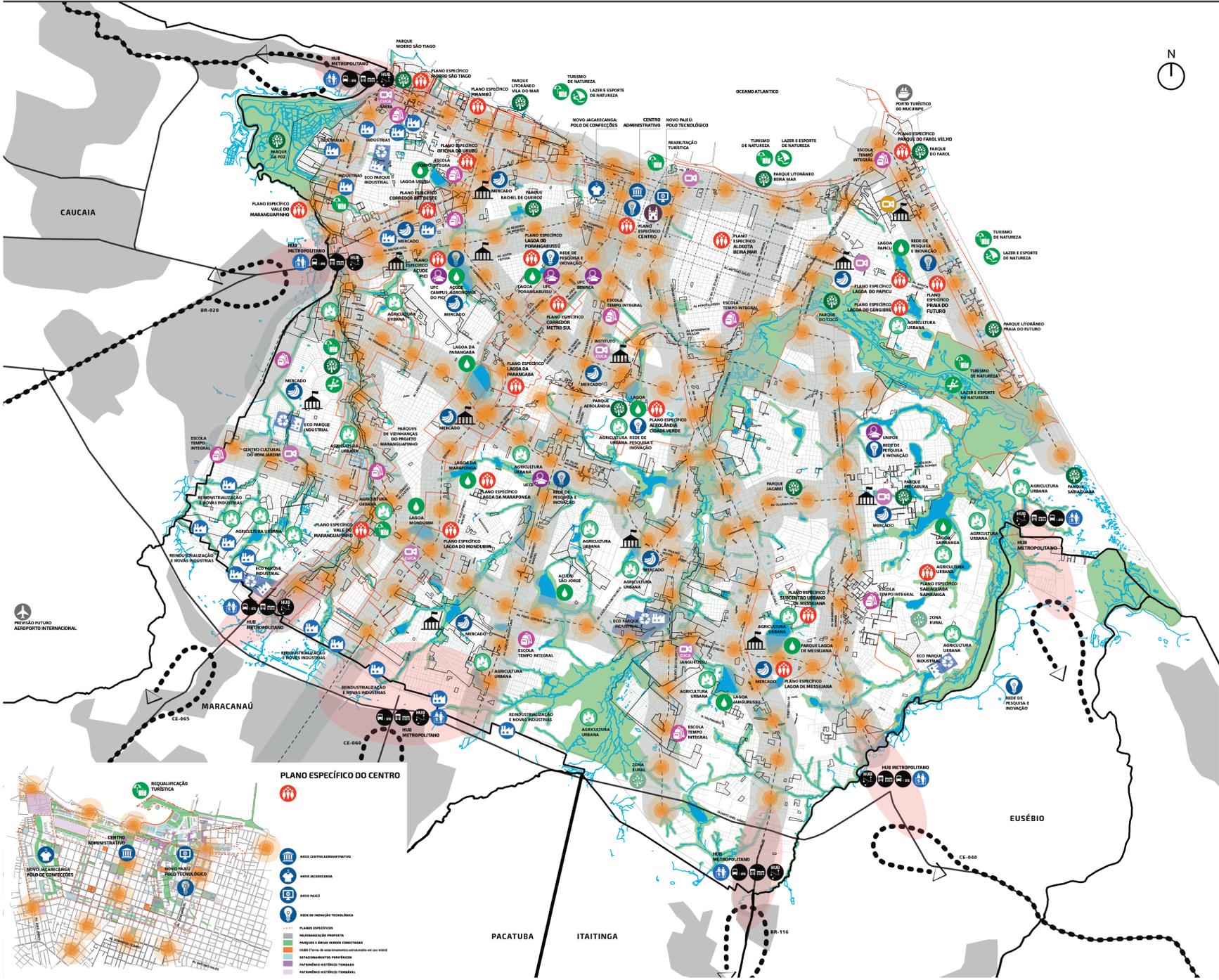
Para saber mais sobre o Fortaleza 2040, consulte: <http://fortaleza2040.fortaleza.ce.gov.br/site/>.



- CORREDORES DE URBANIZAÇÃO ORIENTADA PELO TRANSPORTE PÚBLICO (CUTO)**
- INFRAESTRUTURA:** Obras de melhoria de infraestrutura urbana visando melhorar a qualidade de vida, segurança pública, saneamento de água, esgoto, resíduos sólidos, energia elétrica, gás, saneamento básico e sistemas de telefonia pública.
 - INFRAESTRUTURA SOCIAL E ASSISTENCIAL:** Investimento em obras de transporte público orientado para melhorar a mobilidade, com ênfase no transporte coletivo, visando melhorar a qualidade de vida e a inclusão social.
 - USO MISTO DO SOLO:** Integração de usos mistos (residência, comércio e recreação) ao longo dos corredores de transporte público, visando melhorar a qualidade de vida e a inclusão social.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público, visando melhorar a qualidade de vida e a inclusão social.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público, visando melhorar a qualidade de vida e a inclusão social.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público, visando melhorar a qualidade de vida e a inclusão social.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público, visando melhorar a qualidade de vida e a inclusão social.

- MOBILIDADE**
- PREVISÃO DE FUTURO AEROPORTO INTERNACIONAL:** Localização do novo aeroporto internacional de Fortaleza.
 - PARQUE TURÍSTICO DO MUCURIBE:** Localização do parque turístico do Mucuribe.
- INFRAESTRUTURAS**
- CRONOGRAMA DE OBRAS:** Cronograma das obras de infraestrutura urbana.
 - USO MISTO DO SOLO:** Integração de usos mistos (residência, comércio e recreação) ao longo dos corredores de transporte público.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público.
- EQUIPAMENTOS**
- CENTRO DE FORTALEZA:** Localização do centro de Fortaleza.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público.
 - USUÁRIOS DE ESPORTE E RECREAÇÃO:** Criação de espaços de lazer e recreação ao longo dos corredores de transporte público.

- ECONOMIA**
- NOVO CENTRO ADMINISTRATIVO REGIONAL:** Localização do novo centro administrativo regional.
 - NOVO MARACANAU:** Localização do novo Maracanau.
 - NOVO PAÇO:** Localização do novo Paço.
 - NOVO CENTRO ADMINISTRATIVO REGIONAL:** Localização do novo centro administrativo regional.
 - NOVO MARACANAU:** Localização do novo Maracanau.
 - NOVO PAÇO:** Localização do novo Paço.
- MEIO AMBIENTE**
- AGRICULTURA URBANA:** Localização de áreas de agricultura urbana.
 - LAGOAS:** Localização de lagoas.
 - LAGOAS DE RECREAÇÃO:** Localização de lagoas de recreação.
 - LAGOAS DE RECREAÇÃO:** Localização de lagoas de recreação.
 - LAGOAS DE RECREAÇÃO:** Localização de lagoas de recreação.



PLANO ESPECÍFICO DO CENTRO

- REQUALIFICAÇÃO TURÍSTICA**
- NOVO CENTRO ADMINISTRATIVO REGIONAL**
- NOVO MARACANAU**
- NOVO PAÇO**
- NOVO CENTRO ADMINISTRATIVO REGIONAL**
- NOVO MARACANAU**
- NOVO PAÇO**
- NOVO CENTRO ADMINISTRATIVO REGIONAL**
- NOVO MARACANAU**
- NOVO PAÇO**
- NOVO CENTRO ADMINISTRATIVO REGIONAL**
- NOVO MARACANAU**
- NOVO PAÇO**
- NOVO CENTRO ADMINISTRATIVO REGIONAL**
- NOVO MARACANAU**
- NOVO PAÇO**



*Conceitos
Internacionais*



O Programa Fortaleza Competitiva foi formatado por meio de Conceitos Internacionais Contemporâneos, componentes básicos da **Nova Agenda Urbana** lançada pela ONU-HABITAT, na cidade de Quito, em outubro de 2016, para o desenvolvimento sustentável das cidades, como:

- **Planejamento e Desenho Urbano;**
- **Finanças Municipais;**
- **Legislação e Governança.**

Isto faz promover:

- **Forma que gera valor;**
- **Plano Financeiro que administra o valor e atrai investimento;**
- **Regras, leis e normas de governança que criam confiança.**

Além disto, o Programa Fortaleza Competitiva, buscando a sustentabilidade em todos os aspectos, atende aos 17 (dezessete) **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, traçados também pela Organização das Nações Unidas (ONU), no ano de 2015, durante a Cúpula das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável (COP21).



*Certificações e Parceiros
Internacionais*



Certificações e Parceiros Internacionais

2º Prêmio Construir Nordeste

REVISTA CONSTRUIR NE

Mobilidade nas Cidades

(Obra dos viadutos Celina Queiroz e Reitor Martins Filho, no bairro Cocó).

IX Edição do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor

SEBRAE

Projeto “Uso do poder de compras do município de Fortaleza junto aos pequenos negócios para indução do desenvolvimento local”.

Categoria: Compras Governamentais

Etapa Estadual

IX Edição do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor

SEBRAE

Projeto “Programa Empreendedorismo Sustentável”.

Categoria: Compras Governamentais

Etapa Estadual

Prêmio Governarte Award 2015

BID – BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO

Experiências inovadoras de gestão pública em cidades da América Latina e do Caribe.

IX Edição do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor

SEBRAE

Projeto “Programa Empreendedorismo Sustentável”.

Vencedor Nacional na categoria Melhor Projeto da Região Nordeste.

Prêmios Selo Verde e Praia Limpa do Governo do Estado do Ceará

GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Conservação e uso sustentável dos recursos naturais, incentivando o fortalecimento das gestões ambientais.

Prêmio Mérito Brasil de Governança e Gestão Públicas

Única capital entre as cinco cidades que receberam o prêmio das cidades brasileiras mais eficientes na gestão dos recursos públicos.

TCU – TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

Critérios de governança: liderança, estratégia e controle.

Menção honrosa do Programa nas Nações Unidas para Assentamentos Urbanos (ONU-Habitat)

(ONU-Habitat) Programa nas Nações Unidas para Assentamentos Urbanos.

Inovação e criação de ambientes mais inclusivos em áreas vulneráveis.









Prefeitura de Fortaleza