



## **PLHIS – PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL DO MUNICÍPIO DE AQUIRAZ– CE- ETAPA III**

### **PRODUTO B2**

Relatório contendo memória e material comprobatório da participação popular e da capacitação da Comunidade e dos segmentos sociais, com lista de presença e fotos do evento realizado.

**PT: 250.989-27.**

**Identificação do Proponente:** Prefeitura Municipal de AQUIRAZ-CE.

**Programa:** Habitação de Interesse Social – MINISTERIO DAS CIDADES.

**Ação:** Apoio à Elaboração de Plano Local de Habitação de Interesse Social – PLHIS.



## **CAPACITAÇÃO DAS COMUNIDADES**

### **APRESENTAÇÃO**

Este relatório apresenta de forma objetiva a capacitação das comunidades proposta no Cronograma de Atividades do Plano local de Habitação de Interesse Social – PLHIS.

Já construímos a Etapa 01- Proposta Metodológica, a Etapa 2 - Diagnóstico do Setor Habitacional e estamos na Etapa 3 - Estratégias de Ação.

Apresentaremos também como a Equipe de Consultoria trabalhou com as comunidades de Aquiraz, na capacitação que ocorreu no município. Em anexo apresentamos frequência, fotos e outros documentos comprobatórios da realização do Evento.



## **CAPACITAÇÃO DAS COMUNIDADES 3ª ETAPA- ESTRATÉGIAS DE AÇÃO**

**Local:** Prédio da Secretaria de Ação Social do Município

**Data:** 02/08/2011

➤ **Público Presente:** Representantes dos Núcleos e Conselheiros:

- Patacas
- Jacaúna
- Caponga da Bernarda
- Sede
- Tapera
- João de Castro e Camará
- Justiniano de Serpa

➤ **Objetivo das oficinas:**

- Definir Diretrizes que devam nortear a elaboração do PLHIS
- Apresentar soluções para os problemas habitacionais apontados no Diagnóstico
- Conhecer as Linhas Programáticas traçadas no PLHIS e identificar as prioridades do Município.

➤ **Público Presente:**

- Mediadores Sociais escolhidas na Etapa 1 para representar as Comunidades por Núcleo.
- Conselheiros do Conselho do Fundo de Habitação
- Agentes de Saúde
- Membros da Equipe Técnica Municipal



- Gestores Públicos Municipais
- Profissionais do CRAS

#### **Conteúdos abordados:**

- Conceito da Etapa 3 do PLHIS – Estratégias de Ação
- Linhas Programáticas do PLANHAB
- Diretrizes, Objetivos
- Metas e Indicadores
- Prioridade de Atendimento
- Recursos, Fontes e Financiamento
- Monitoração, Avaliação e Revisão

#### **Metodologia:**

Inicialmente a Equipe Técnica do Município fez a apresentação para os consultores do público presente. Dando seqüência os Consultores foram apresentando os conteúdos da Etapa 3 - Estratégias de Ação.

No decorrer da exposição houve intervenções e indagações sobre os assuntos ora apresentados. Os participantes demonstraram muito interesse e de forma descontraída foram perguntando sobre as Diretrizes, Objetivos, Metas, Indicadores, Recursos e Monitoramento. Sanadas as questões formamos os grupos e conforme orientações dos Consultores foram escrevendo as soluções, ou seja, seria melhor e mais urgente para Aquiraz.

Após este momento, os grupos apresentaram as produções que serão sistematizadas no Produto A da referida Etapa 3, Estratégias de Ação.



# ANEXO I

FOTOS COMPROBATÓRIAS

### Início da Capacitação da comunidade de Aquiraz - CE



### Pactuação do PLHIS sobre as produções apresentadas dos grupos



## Capacitação da Comunidade de Aquiraz - CE



## Conselho Gestor de Aquiraz - Capacitação – 3ª Etapa PLHIS





# **ANEXO II**

## **LISTA DE FREQUÊNCIA**





PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL - PLHIS  
 Você Participando do processo de Planejamento Habitacional.

EVENTO: Capacitação da Comunidade 3ª etapa  
 DATA: 12/07/2011 HORÁRIO: 13:00 às 18:00hs  
 MUNICÍPIO: AQUIRAZ

CONTROLE DE FREQUÊNCIA

N/O	NOME COMPLETO (POR EXTENSO)	ASSINATURA	INSTITUIÇÃO QUE REPRESENTA	CARGO/FUNÇÃO
01	MARJA DAS GRACAS N. DA SILVA	M <sup>te</sup> dos Gracás	MEDIADORA / VILA PAZ	
02	SILVA			
03	M <sup>te</sup> NEIVA SILVA	Neiva Silva	MEDIADORA	
04	RAQUEL FOUTENELLE	Raquel Foutenelle	MEDIADORA / ENFERMEIRA	PSF Patacos - Enfermeira
05	Graciele Mendes	Graciele	mediadora / Vila Paz	
06	Jeaneia Evangelista Silva	Jeaneia Evangelista Silva	mediadora / Iguape / Raposa Encantada	
07	SARINHA MAIA	Sarinha Maia	ASSIST STAS	ASSISTENTE SOCIAL / CONSELHEIRA
08	ANELISE RAMALHO	Anelise Ramalho	PREFEITURA / HABITAÇÃO	ENGENHEIRO CIVIL
09	JCARASTENE	JCARASTENE	mediadora do Tapuió	
10	ANA LUCIA DA SILVA	ANA LUCIA DA SILVA	mediadora do Tapuió	
11	SHIRLEY ALVES	Shirley Alves da Silva	PSF SERPA	Enfermeira / PSF SERPA
12	Jean Luciene de Sousa	Jean Luciene de Sousa	Mediadora Tapuió	
13	Na Carmem da GADILHA	Na Carmem da Gadilha	PSF - TAPERA / MEDIADORA	AGS
14	Cláudia	M <sup>te</sup> Cláudia Carmem da Silva	PSF - Tapuió	ACS
15	Elite	M <sup>te</sup> Elite Zenene dos Santos	PSF - Tapuió	ACS
16	LEURIMAR COSTA NATO	Leurimar Costa Nato	PSF / Patacos	ACS / CONSELHEIRO HABITAÇÃO.



PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL - PLHIS  
 Você Participando do processo de Planejamento Habitacional.

EVENTO: Capacitação da Comunidade 3ª etapa  
 DATA: 12/07/2011 HORÁRIO: 13:00 às 18:00 hrs  
 MUNICÍPIO: AQUIRAZ

CONTROLE DE FREQUÊNCIA

N/O	NOME COMPLETO (POR EXTENSO)	ASSINATURA	INSTITUIÇÃO QUE REPRESENTA	CARGO/FUNÇÃO
17	Jorge Dantas da Silva	Jorge Dantas Silva	PSF TAPERA	ACS
18	ALESSIA FREITAS	Alessia Freitas de Azevedo	PSF-TAPERA	ACS
19	FERANDO NOGUEIRA	Ferando Nogueira	SEC MEIO AMBIENTE	SERV. PÚBLICO
20	ROSANGELA CAVALCANTE	Rosângela P. Rodrigues	PSF-TAPERA	ACS
21	JAINES DE OLIVEIRA LIMA	Jaines de Oliveira Lima	PSF FAGUNDES	ACS
22	EVALDO DE CASTRO	Evaldo de Castro	MEDIADOR TAPUIO	
23	ANELIZE FELICIO	Anelize Felício Felipe	Prefeitura/Habitação	Assist Social
24	RITA EUGENIA M. SANTIAGO	Rita Eugenia M. Santiago	CRAS/Câmara	Assist. Social
25	DINALARA B. DE M. CASTRO	Dina Lara Castro	STAS AQUIRAZ	ASSIST. SOCIAL
26	ASSIS MORAIS	Assis Moraes	Sec Infraestrutura	Engenheiro Civil
27	MARLENE SOARES	Marlene Soares	STAS. Setor Habitação	Agente Administrativo
28	MIRIAM MONTEIRO	Miriam Monteiro Campos	Secretaria Educação	Conselheira Habitação
29				
30				

56



<p><b>PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL - PLHIS</b> Você Participando do processo de Planejamento Habitacional.</p>	<p><b>EVENTO: Seminário de Sensibilização 3ª Etapa</b> DATA: 12/07/2011    HORÁRIO: 13:00 às 18:00 MUNICÍPIO: Aquiraz</p>
--	---

**CONTROLE DE FREQUÊNCIA CONSELHO GESTOR**

Nº	NOME COMPLETO (POR EXTENSO)	ASSINATURA	INSTITUIÇÃO QUE REPRESENTA	CARGO/ FUNÇÃO
01	SABRINA M. MARQUES	<i>Sabrina Marques</i>	STAS	ASSISTENTE SOCIAL
02	LEURIMAR COSTA MATOS	<i>Lourimar Costa Matos</i>	A.A.S.-A	AGENTE DE SAÚDE
03	MIRIAM MONTEIRO	<i>Miriam Monteiro</i>	Seduc	Professora



# ANEXO III

FOLDER

**Plano Local de Habitação de Interesse Social - PLHIS  
Etapa 3 - Estratégias de Ação.**

A elaboração do PLHIS é um momento privilegiado de criarmos condições para o processo de planejamento participativo permanente.

Na sua elaboração participaram:

**EQUIPE TÉCNICA DE CONSULTORIA:**



consultoria.plhis@gmail.com

Prefeitura Municipal / Equipe Técnica Municipal do PLHIS

**Orgão de Controle Social:**  
Conselho Gestor do Fundo de Habitação de Interesse Social

**Plano Local de Habitação de Interesse Social - PLHIS  
Etapa 3 - Estratégias de Ação.**

O caminho ...

Já construímos a Proposta Metodológica Etapa 1, elaboramos o Diagnóstico do Setor Habitacional Etapa 2, estamos preparando a execução da Etapa 3 que denominamos de ESTRATEGIAS DE AÇÃO.

Estamos escrevendo o cenário futuro das ações, programas, e investimentos, isto é, preparando o cenário otimista das soluções que viabilizam uma Política Habitacional mais Justa, Social e Ambiental.

Ressaltamos a importância do envolvimento da Equipe Técnica Municipal dos Atores Sociais Institucionais, Mediadores Regionais e dos Conselheiros do Conselho Gestor Municipal Fundo de Habitação do Município.

Mais um Passo a Frente...

Este passo é fundamental para a elaboração do documento, ou seja, do próprio PLHIS, envolve os seguintes componentes:

Diretrizes e Objetivos; Linhas Programáticas, Normativas e Instrumentais; Programa e Ações; Prioridade de Atendimento; Metas e Indicadores; Recursos, Fontes de Financiamento; Monitoramento, Avaliação e Revisão;

Plano Local de Habitação de Interesse Social - PLHIS  
 Etapa 3 - Estratégia de Ação.

Etapas Desenvolvidas



Cidadania e Participação

A participação dos Atores Sociais na elaboração do PLHIS em cada município e a forma direta de exercer a CIDADANIA de apontar as Necessidades Habitacionais de conquistas de direitos básicos onde inclui-se a moradia.

Plano Local de Habitação de Interesse Social - PLHIS  
 Etapa 3 - Estratégia de Ação.

Onde Queremos Chegar...

A construção do Plano Local de Habitação de Interesse Social apontará o caminho para o município propor, incentivar e executar ações que venham melhorar a vida de seus moradores, sendo importante ressaltar que em cada Município que possuem PLHIS terão prioridade na distribuição dos recursos na área de habitação.

O Plano servirá como facilitador na aquisição de recursos para novas construções, melhorias de domicílios já existentes e requalificação urbana. O Município através do Plano escreve sua Política de Habitação priorizando a população de interesse social.

Uma Alternativa para Enfrentar o Desafio.

Os participantes discutindo e tomando consciência vão se fortalecendo e adquirindo força para desenhar o papel de cada um na intermediação entre as necessidades básicas e a ação do poder público.



# **ANEXO IV**

## **MODELO DE INSTRUMENTAL DA ETAPA 3**



**ETAPA 3 – ESTRATÉGIAS DE AÇÃO**

Município: \_\_\_\_\_

Núcleo: \_\_\_\_\_

Linhas Programáticas: Para produção e aquisição de Habitação de Interesse Social				
Objetivos	Metas	Indicador	Recursos	Monitoramento e Avaliação



**ETAPA 3 – ESTRATÉGIAS DE AÇÃO**

Município: \_\_\_\_\_

Núcleo: \_\_\_\_\_

Linhas Programáticas: Atendimento para melhoria de Habitação de Interesse Social				
Objetivos	Metas	Indicador	Recursos	Monitoramento e Avaliação





**ETAPA 3 – ESTRATÉGIAS DE AÇÃO**

Município: \_\_\_\_\_

Núcleo: \_\_\_\_\_

Linhas Programáticas: Assistência Técnica				
Objetivos	Metas	Indicador	Recursos	Monitoramento e Avaliação



**ETAPA 3 – ESTRATÉGIAS DE AÇÃO**

Município: \_\_\_\_\_

Núcleo: \_\_\_\_\_

Linhas Programáticas: Desenvolvimento Institucional				
Objetivos	Metas	Indicador	Recursos	Monitoramento e Avaliação



**ETAPA 3 – ESTRATÉGIAS DE AÇÃO**

Município: \_\_\_\_\_

Núcleo: \_\_\_\_\_

Linhas Programáticas: Integração Urbana de Assentamentos Precários				
Objetivos	Metas	Indicador	Recursos	Monitoramento e Avaliação



# ANEXO V

- APRESENTAÇÃO DOS SLIDES
- OUTROS SUBSÍDIOS UTILIZADOS

## ESTRATÉGIAS DE AÇÃO ETAPA III - PLHIS

Etapa de elaboração do PLHIS indica o cenário futuro das ações, programas, e investimentos elencados. São apresentados o cenário otimista das soluções que viabilizem uma política Habitacional mais justa, social e ambiental.

## APRESENTAÇÃO

- A construção do Plano Local de Habitação- PLHIS do Município realizado de forma participativa, pressupõe que todos os cidadãos- suas várias organizações – sejam mobilizados para, juntos definirem uma política habitacional mais justa.
- Participação do Conselho Gestor do PLHIS

## INTRODUÇÃO

- O Sistema Nacional de Habitação – SNH ressalta a importância do envolvimento dos atores sociais e institucionais na definição dessas estratégias.
- Estas estratégias contêm:
  - Diretrizes e Objetivos ;
  - Linhas Programáticas Normativas e Institucionais
  - Programas e Ações ;
  - Prioridade de Atendimento ;
  - Metas e Indicadores
  - Recursos , Fontes de Financiamento ;
  - Monitoramento , Avaliação e Revisão.
- O Município deverá elaborar critérios para a priorização de intervenções do setor habitacional.

## CONCEITO da Etapa III do PLHIS

- Esta etapa objetiva definir proposições estruturais e estratégicas para o equacionamento do déficit habitacional do município, considerando um horizonte de 12(doze ) anos , (2012-2024) e de forma regionalizada e articulada com outras políticas urbanas em todos os níveis de governo.

## DIRETRIZES E OBJETIVOS

- São orientações gerais e específicos que devem nortear a elaboração do PLHIS, levando em conta a política habitacional urbana e os princípios democráticos de participação social.
- Deve ser expresso de maneira clara e objetiva , evitando a generalidade , é preciso dar uma idéia concisa que se pretende .

## LINHAS PROGRAMÁTICAS

- Indicam as linhas e programas que devem ser desenvolvidos para enfrentar os problemas habitacionais.
- Estas linhas devem articular com os agentes promotores e financeiros públicos e privados estabelecidos pelo PLANHAB / Termo de Referência e Proposta Metodológica do PLHIS

**PLANHAB  
LINHAS PROGRAMÁTICAS**

- Linha programática e de atendimento para Integração Urbana de Assentamentos Precários e Informais;
- Linha programática e de Assentamento para Produção e Aquisição da Habitação;
- Linha programática de atendimento para Melhoria Habitacional;
- Linhas programáticas de atendimento para Assistência Técnica;
- Linha programática de atendimento para o Desenvolvimento Institucional.

**REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA:  
CONCEITO**

- Consiste na promoção da regularização da posse e parcelamento do solo dos assentamentos precários, garantido a inclusão social e territorial, promovendo a segurança da posse aos moradores, com o objetivo de alcançar a regularização fundiária sustentável baseada em soluções jurídicas, físico-urbanísticas, sociais, administrativas, ambientais e de registros imobiliários.

**REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA**

- Efetivar a inclusão territorial dos seus moradores, predominantemente de baixa renda;
- Garantir ações para melhorar as condições de infraestrutura de saneamento básico e drenagem;
- Intensificar a prestação de serviços públicos que promovam o desenvolvimento humano e comunitário;
- Prover novas moradias e a reconstrução de unidades de domicílios rústicos

**ARTICULAÇÃO COM OUTROS  
PROGRAMAS E AÇÕES**

- Produção de novas moradias: aquisição de novas habitações de diferentes tipos
- Melhoria habitacional: ações voltadas para apoiar a construção, reforma e ampliação das unidades habitacionais, assessoria técnica à autoconstrução.
- Manutenção e controle urbano: inserção de novas áreas urbanas públicas como garantia de manutenção da cidade urbanizada.

**ARTICULAÇÃO COM OUTROS  
PROGRAMAS E AÇÕES**

- Eliminação e gerenciamento de áreas de risco: realização de vistorias técnicas, avaliação de risco e execução de obras públicas.
- Contenção de invasões; ações de controle sobre as áreas de ocupação desordenada, fiscalização para inibir o adensamento de assentamentos precários e formação de novos.
- Apoio à Remoção temporária: ações para subsídios financeiros para o setor de HIS.

**PRODUÇÃO E AQUISIÇÃO DA  
HABITAÇÃO**

- Ofertar novas unidades habitacionais para reduzir o déficit habitacional para responder a demanda de novas moradias futuras.
- Apoiar a obtenção de financiamento públicos para a produção privada de empreendimentos habitacionais de interesse social.
- Delimitar ZEIS e destiná-las para produção de HIS.
- Elaborar e aplicar legislação específica para HIS.

### MELHORIA DA UNIDADE HABITACIONAL

- Viabilizar o acesso a materiais de construção e serviços de assistência técnica para execução, conclusão, reforma e ampliação de unidades habitacionais promovidas pela população, de modo a garantir boas condições de habitabilidade e salubridade, utilizando de modo adequado os materiais e técnicas construtivas, bem com a valorização e inserção urbana.

### LINHAS PROGRAMÁTICAS NORMATIVAS E INSTITUCIONAIS

- *Quais são as ações e projetos que devem ser desenvolvidos para viabilizar a execução do PLHIS ?*

### LINHAS PROGRAMÁTICAS

- Revisão dos Marcos Regulatórios
- Organização Institucional
- Capacitação Profissional de Técnicos e de Conselheiros do CGFLHIS.
- Realização de estudos e pesquisas sobre o déficit habitacional
- Elaboração de outros planos locais, setoriais
- Articulação com os municípios circunvizinhos de âmbito regional
- Elaboração de estudos para a atualização da planta genérica de valores

### METAS, RECURSOS E FONTES DE FINANCIAMENTO

- O Sistema Nacional de Habitação - SNH recomenda que os objetivos e metas elencadas na proposta do PLHIS devam ser:
  - ✓NORMATIVA
  - ✓INSTITUCIONAL
  - ✓ATENDIMENTO para a provisão, adequação e urbanização.

### METAS

- Recomenda-se discutir de como iremos fazer para levantar os custos para atendimento do déficit acumulado(quantitativo e qualitativo) e da demanda futura de forma a indicar o volume total de recursos necessário para o atendimento da demanda habitacional num determinado período de tempo;
- Recomenda –se prever os recursos disponíveis e definir o volume que será investido por cada um dos três entes federados ( União, Estado e Município );

### ESFERAS DE GOVERNO

- MUNICIPAL – Prefeitura, Secretaria Municipal, Receita extra fiscal, Recursos FMH.
- ESTADO – Governo, Secretarias Estaduais.
- FEDERAL – MCidades, OGU, FNHIS, FGTS.

### Metas de urbanização e Normativas

**Objetivo**  
 Integrar os assentamentos precários no conjunto da cidade.

**Metas**

- Promover a integração urbanística de 50% dos domicílios rústicos localizados no assentamentos precários tal ? Em 12 anos.
- Promover a regularização fundiária de 70% dos assentamentos precários consolidados do município até o final de 2014

### Metas de urbanização e Normativas

**Objetivo**  
 Eliminar as situações de risco em assentamentos precários

**Metas**

- Eliminar a situação de risco de 80% das famílias que habitam em assentamentos precários consolidados execução de obras até 2016.
- Eliminar a situação de risco de 50% das famílias que habitam em domicílios rústicos no período de.....

### METODOLOGIA PARA ELABORAÇÃO DA META

- Elaboração de um cenário futuro dos investimentos em habitação de interesse social no prazo de 2011-2023;
- Definição dos critérios para a alocação regional dos recursos das fontes federais e estaduais ;
- Distribuição dos programas e suas modalidades;
- E outros.

### MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E REVISÃO.

Recomenda-se que o município inicie a construção de um sistema de informações para :

- Acompanhar os resultados da política habitacional;
- Monitorar e avaliar programas, projetos e ações do governos municipal de forma contínua
- Monitorar as variáveis que compõem o diagnóstico habitacional do município.

### O MCidades recomenda:

- Envolver os diversos órgãos ( secretarias , departamentos, das mais diversas áreas planejamento, obras, habitação, finanças e meio ambiente), e especialmente o Conselho Gestor do Fundo Local Habitacional como órgão de Controle Social das Ações de Moradia de Interesse Social no âmbito Municipal.
- Monitorar a captação de recursos e gestão financeira de programas;
- Criar procedimentos para a coleta de informações com a Universidade , ONG e outros atores sociais.

### Produto Final

- O Plano Local de Habitação de Interesse Social elaborado, terá aprovação pelo CGFLHIS, através de pactuação e resolução do referido Conselho e após devidamente encaminhado ao MCidade.
- Relatório contendo Memorial e Material comprobatório da participação popular, com lista(s)de presença do evento(s) e fotos

### Produto Final

- Documento com as estratégias de ação contendo todos os conteúdos previstos acima;
- Relatório contendo Memorial e Material comprobatório da participação popular, com lista(s) de presença do evento(s) e fotos

### REFLITA !

- *“Construir habitação é fazer Cidades.”*
- *“O povo, por mais humilde que seja, merece a rua que leva à escola, à igreja, a praça, ao parque, espaços feitos de luz que conduzem à esperança.”*

**Obrigado!!!**

- [consultoria.plhis@gmail.com](mailto:consultoria.plhis@gmail.com)





# ANEXO VI

## AVALIAÇÃO



**PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL – PLHIS.**  
 Você Participando do Processo de Planejamento Habitacional.

**CAPACITAÇÃO DA COMUNIDADE**  
**3º ETAPA – ESTRATÉGIAS DE AÇÃO.**

**MUNICÍPIO:** Aquiraz  
**LOCAL:** Salão Paroquial  
**DATA:** 02/08/2011  
**Horário:** 08:00 as 13:00 hs

A avaliação abaixo deve ser preenchida por você. Essa sua avaliação servirá para melhorar o nosso trabalho. Não é preciso colocar a sua assinatura.

Obrigada,  
 Equipe do PLHIS.

**Tabulação - 31 pessoas participaram da avaliação**

1. O que você achou?	Regular ☹	Bom ☺	Ótimo ☺
Local e infraestrutura do evento	-----	25	06
Conteúdo apresentado	-----	04	27
Material utilizado		06	25
Desempenho da equipe de consultoria	-----	06	25
Avaliação geral da Capacitação	-----	06	25

2. Para você, o objetivo da Capacitação foi:

NÃO FOI ATINGIDO       ATINGIDO PARCIALMENTE       ATINGIDO COMPLETAMENTE (28 pessoas)

3. A capacitação correspondeu as suas expectativas?

SIM       NÃO

(28 pessoas)

4. Sugestões para os próximos eventos:

- Nenhum participante se pronunciou



**Pela Empresa de Consultoria CEPLANUS – Consultoria e Assessoria Pública e Empresarial**

---

Maria das Graças Cruz Limeira Lima  
(Especialista em Gestão de Cidades)  
Coordenadora

---

Augusto Nilo Barbosa Capibaribe  
(Arquiteto Urbanista)  
Área Física Territorial

---

Airam Teixeira Lima  
(Pedagoga)  
Área Social

---

Érika de Lima Siqueira  
(Estagiária)  
Área Social

**Equipe Técnica Municipal do PLHIS:**

---

Dina Lara Bezerra de Menezes  
Coordenadora

---

Francisco de Assis Cavalcante  
Área Física Territorial

---

Sabrina Maia Marques Gomes  
Área Social

---

Marlene Soares Costa Duarte  
Apoio Técnico Administrativo

Aquiraz– CE, abril de 2012

---

Edson Sá  
Prefeito Municipal